



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# Faaliyet Raporu

# 2023





İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



İSO  
İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# Sunuş



## İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu

**Erdal Bahçivan** - Başkan, **İrfan Özhamaratlı** - Başkan Yardımcısı, **Cemal Keleş** - Başkan Yardımcısı, **Sultan Tepe** - Sayman Üye, **Kemal Akar** - Üye, **Vehbi Canpolat** - Üye, **Celal Kaya** - Üye, **İnan Altınbaş** - Üye, **Hüseyin Çetin** - Üye, **Dr. Faruk Sarı** - Üye, **Murat Çökmez** - Üye

Türkiye'nin en büyük ve en köklü sanayi odası olan İstanbul Sanayi Odası'nın 2022-2026 döneminde görev alacak Meclis ve Meslek Komiteleri, Meclis Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu, TOBB Delegeleri, Disiplin Kurulu ve Meclis Komisyonları seçimlerimizi Odamızın geleneklerine yakışır bir olgunlukta tamamladıktan sonraki ilk faaliyet yılımızı geride bıraktık.

Cumhuriyetimizin 100. yılını coşkuyla kutlamaya ve güçlü faaliyetlerle sanayimize hizmet için hazırlandığımız 2023 yılı, ne yazık ki ülkemiz için tarih boyunca unutmayacak bir acıyla başladı. Dünya deprem tarihi açısından da her zaman hatırlanacak olan 6 Şubat Kahramanmaraş Merkezli deprem ile sarsıldık. Deprem sabahının akşamında, aynı şiddette ve yine aynı bölgede yaşanan ikinci deprem dünyada eşi benzeri görülmemiş art arda yaşanan felaketlerdi. Tam 11 ilimizi yıktı geçti bu depremler. Kahramanmaraş, Adıyaman, Hatay, Malatya, Adana, Gaziantep, Osmaniye, Şanlıurfa, Malatya ve Diyarbakır...

Her ilimizde ayrı bir yıkım ayrı bir acı yaşandı. On binlerce canımızı toprağa verdik. Milyonlarca insanımız evsiz kaldı. Kara kışın soğukunda bu acı ve yıkımla mücadele etmek hiç kolay olmadı. Ülkemiz adeta bir seferberlik ruhuyla devletimizin öncülüğünde bu yaraları sarmaya koştu. Kamu kuruluşlarından özel kuruluşlara, sivil toplumdaki yardımseverlere kadar herkes ve her kesim büyük bir dayanışma içinde hareket ederek bu yaraları sarmaya çalıştı. İSO olarak depremin daha ilk saatlerinden itibaren neredeyse odaklandığımız tek konu bu acıyla baş edebilmek için canla başla çalışmak oldu. Meclis Üyelerimizden Meslek Komitelerimize, İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) Mütevelli Heyetimizden, İSO personelimize ve bizimle birlikte hareket eden yardımsever iş insanları ve vatandaşlarımıza kadar, o büyük seferberlik çarkının bir dişlisi olarak elimizden gelen her türlü yardımı yaptık. Bölgedeki vatandaşlarımıza, acil ihtiyaçları için ulaştık. Çatı kuruluşumuz TOBB ve İstanbul Valiliğimizin koordinasyonunda ve 11 ilimizi kapsayan Bölge Valiliğimizin yönlendirmeleriyle; jeneratörden gıdaya, ısınma cihazlarından battaniye ve giyim eşyalarına ve hijyen ürünlere kadar birçok ürünü en kısa sürede, onlarca TIR aracılığıyla bölgeye ulaştırdık.

Depremin yarattığı en büyük yıkım ve sonuç, hiç kuşkusuz barınma ile ilgiliydi. On binlerce bina yıkılmış, bir o kadarı içinde yaşanmaz haldeydi. Dolayısıyla buralarda yaşayan insanlarımızın artık en temel sorunu barınmaydı. İSO olarak çok hızlı bir şekilde bu konuya odaklandık ve Bölge Valiliğimizin yönlendirmesiyle Antakya ilçe merkezinde 1000 konteynerlik "İSO Yaşam Kenti"ni hayata geçirmek için harekete geçtik. İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerimiz, İSOV Mütevelli Heyet üyelerimiz ve bağışçılarımızla birlikte, konteynerlerin teşrifatı dahil yaşam alanlarını üç ay gibi çok kısa sürede tamamlayarak 5 bin vatandaşımızı barındıracak bir şekilde Hatay Valiliğimize teslim ettik. Buradan, vatandaşlarımızın bu acılarına ortak olarak onların barınma sorununa çözüm odaklı bu projede bizimle birlikte hareket eden İSO Meclis Üyelerimize, Meslek Komitelerimize, İSOV Mütevelli Heyetimize ve tüm bağışçılarımıza teşekkür ediyoruz. Bu projenin başından itibaren fedakarca çalışan İSO personelimize de teşekkür ediyoruz. Bu büyük deprem, hiç kuşkusuz sürekli yaşadığımız depremlerde olduğu gibi ülkemizin bir deprem kuşağı ülkesi olduğu gerçeğinin bir kez daha acı bir şekilde hatırlattı. İçinde yaşadığımız İstanbul ilimiz de hiç kuşkusuz bu kuşağın en ciddi tehdidi altında. Bu nedenle oda olarak, depremin ardından Mayıs ayında İSO Afet Şubemizi kurarak beklenen İstanbul depremine karşı, sanayi tesislerimizi koruma altına alabilmek adına çalışmalarına ivedilikle başladık. 2023 yılını faaliyetlerimiz açısından anlamlı kılan en önemli özellik, hiç kuşkusuz Cumhuriyetimizin 100. Yaşımını tamamlaması ve İkinci Yüz Yıla adım attığı bir yıl olmasıydı. Bu kapsamda Cumhuriyetimizin 100. Yıl dönümü kapsamında önemli etkinliklere imza attık. Öncelikle oda olarak Cumhuriyetimizin 100. Yılı'nı, 27 Ekim 2023 tarihinde, Rahmi Koç Müzesi'nde düzenlediğimiz "Cumhuriyetimizin 100. Yılı Kutlama Gecesi"nde Meclis Üyelerimiz ve misafirlerimizle birlikte büyük bir coşkuyla kutladık. İSO Meclis Üyelerimizin eşleriyle birlikte katıldığı gecede, Odamızın 1968 yılından bu yana yayımladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde kesintisiz olarak yer alma başarısı gösteren 19 sanayi firmasına Türk sanayisine ve ekonomisine sağladıkları katkılardan dolayı teşekkür plaketi takdimi yapıldı.

Çocukların nitelikli okul öncesi eğitime erişimde eşit fırsatlara sahip olmaları amacıyla İstanbul Valiliği'nin "500 Anaokulu Hedefi" projesi kapsamında imzalanan protokol çerçevesinde İstanbul'un Sancaktepe ilçesinde yapımı tamamlanan İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulumuzun açılışını Millî Eğitim Bakanı Yusuf Tekin'in katılımıyla gerçekleştirdik.

Meclisimizin ekim ayı olağan toplantısı, "Cumhuriyetimizin İkinci Yüzyılında Yeni Nesil Sanayi için Önceliklerimiz Neler Olmalı?" ana gündemiyle 25 Ekim 2023 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. İSO Ekim ayı Meclis Toplantısı'nın açılışı, sembolik olarak Mustafa Kemal Atatürk'ün 1 Kasım 1934 yılında Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde (TBMM) yapmış olduğu sanayi yatırımlarını anlatan konuşmasının video gösterimiyle yapıldı. İstanbul Sanayi Odası (İSO), Türkiye'de sanayi kültürünün güçlenmesi ve kurumsallaşmasına yönelik önemli çalışmalarına devam ederken, Cumhuriyetimizin 100. yılında gerçekleştirdiği özel deneyim sergisiyle dikkat çekti. Odakule Pasajı'nda unutulmaz bir buluşma noktası olarak hazırlanan sergi, Türk sanayisinin geçmişini, mesleki eğitimin dönüştürücü rolünü ve İstanbul Sanayi Odası'nın öyküsünü kesişen bir zaman çizgisi üzerinden ziyaretçilere sunarak, tarihsel kökleriyle gelecekteki potansiyelini harmanladı.

Ayrıca sergide, Türkiye'nin yerli otomobil hayali olan TOGG marka aracın özel bir stantta sergilenmesi, İstanbul Sanayi Odası'nın yerli teknolojiye verdiği önemi ve millî üretimin desteklenmesine yönelik taahhüdünü de simgelemişti.

Günümüz dünyasında sanayiden tüketime, lojistikten sağlığa kadar yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik artık ertelenemez bir konu. İSO olarak 2021 yılında kurduğumuz Sürdürülebilirlik ve Koordinasyon Şubemiz ile bu konuda farkındalık yaratma çalışmalarımızı 2023 yılında da sürdürdük. Nisan ayı olağan meclis toplantımızı "21. Yüzyılın Yeşil Ekonomisinde Sanayi ve İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri'nin Önemi" ana gündem maddesiyle gerçekleştirdik.

Akademi dünyasından, sanayicilerden yetkin isimlerin oluşturduğu İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri jürisinin titiz değerlendirmeleri sonucu beş kategoride üçü Jüri Özel Ödülü olmak üzere toplam 18 kuruluş ödülle layık görüldü.

2019 yılında MEB ile meslek liselerine nitelikli öğrencileri çekmek, okulda ve iş yerinde istihdam odaklı yetiştirmek ve onlara mezun oldukları alanlarda sürdürülebilir, nitelikli iş imkanları sağlamak amacıyla dört buçuk yıldır başarı bir işbirliğini sürdürüyoruz. Bu işbirliğinin bir sonucu olan İSO MEİP Projemiz 21-23 Haziran tarihleri arasında Cenevre'de gerçekleştirilen 13. Dünya Odalar Kongresi kapsamında düzenlenen Dünya Odalar Yarışmasında, "En İyi Ortaklık Projesi" kategorisinde yarışarak 47 ülkeden 111 proje arasında ilk 4 arasına girerek finale kalma başarısını gösterdi. Böylece mesleki eğitim alanında yürüttüğümüz başarılı projelerimiz uluslararası mecralarda da tescillenmiş oldu.

Geçen yıl bu konuda Millî Eğitim Bakanlığımız ile birlikte çok önemli bir etkinliğe de imza attık. MEB Bakanı Yusuf Tekin'in de katılımıyla İstanbul Mesleki Eğitim Zirvesini gerçekleştirdik. Geniş katılımın olduğu Zirve kapsamında mesleki eğitime yönelik çok boyutlu ve bütünsel bir yaklaşımla çözüm önerileri ele alındı.

Geçen yıl eğitim adına gerçekleştirdiğimiz önemli bir etkinliğimiz de İSOV Dinçkök MTAL'de yer alan İSOV Sabri Ülker Spor Salonu'nun yeniden açılışydı. Bu açılış sırasında çok keyifli anlar da yaşandı. İSO çalışanları-İSOV Bursiyerleri, Yıldız Holding çalışanları basketbol maçıyla açılışını yaptığımız spor salonuna katıklarından dolayı Ülker Grubu'na teşekkür ediyoruz.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve Türkiye'nin en büyük sanayi kümelenmesi SAHA İstanbul iş birliğinde düzenlediğimiz 'Savunma Sanayii Buluşmaları'nın 5'incisini 2023 yılında gerçekleştirdik. Bu

buluşmada 17 ana yüklenici ile planlanmış 2.200'ün üzerinde ikili görüşme yapıldı. İSO ve SAHA İstanbul iş birliğinde gerçekleştirilen Savunma Sanayii Buluşmaları bu çerçevede Türkiye'de yapılan en büyük etkinlik oldu.

Pandemi nedeniyle ertelemek zorunda kaldığımız meclis seyahatlerimize 2023 yılında yeniden başladık. Cumhuriyetimizin 100. Yılında bu seyahati KKTC'ye düzenlememiz bizler için çok anlamlı oldu. Cumhurbaşkanı, Başbakan, Enerji Bakanı ve Lefkoşa Büyükelçisi ile resmî temaslarda bulunduk. Rauf Denktaş'ın anıtmezarına ve şehitliğe anlamlı ziyaretler yaptık. Kıbrıs Türk Ticaret Odası ve Kıbrıs Türk Sanayi Odası ile bir araya geldik, ortak meclis toplantıları düzenledik.

Haziran-Temmuz-Ağustos-Kasım meclis toplantılarında Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz konuk oldu. Bunlara ek olarak TCMB Başkanı Hafize Gaye Erkan'ın katıldığı İSO Meslek Komiteleri Toplantımızı gerçekleştirdik. Her biri sanayimizin gelecek vizyonu ve güncel sorunlarının çözümü noktasında son derece verimli toplantılar olarak gerçekleşti. Meclis toplantılarımızın yanı sıra, Cumhurbaşkanlığı sicimlerinin ardından oluşan yeni kabine üyesi bakanlarımızı da Ankara'da ziyaret ederek sanayi sektörümüzün sorunları aktarma ve çözüm önerilerimizi sunma fırsatı bulduk.

Kasım ayında gerçekleşen İSO Uluslararası Gıda Buluşmaları etkinliğinde, yerli birçok gıda üreticimizi yabancı gıda firmalarıyla buluşturarak ufuk açıcı ikili görüşmeler yapmalarını sağladık. 30 Kasım-12 Aralık 2023 tarihleri arasında Dubai'de gerçekleşen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 28. Taraflar Konferansı'nda (COP28), Türkiye Pavilyonu'nda gerçekleşen, "Sürdürülebilir Üretim Çağında Yeşil Dönüşüm ve KOBİ'ler" konulu panele ev sahipliği yaptık. İstanbul Sanayi Odası ve OECD, panel sonrasında OECD'den gelen talep üzerine ikili bir iş görüşmesi de gerçekleştirdi.

Burada yazdıklarımızı kuşkusuz faaliyetlerimizin kısa özetleri. Örneğin 2023 yılında 52.536 katılımcı ile toplam 1.373 saat, 57 online eğitim, 12 webinar, 23 sınıf içi eğitim, 236 mini MBA oturumu ile toplamda gerçekleştirdiğimiz 328 eğitim çalışmalarımızı; geleceğin işleri, girişimcilik ve iklim değişikliği alanında 3 yeni Avrupa Birliği projesi daha kazandığımızı ve eş zamanlı yürütmekte olduğumuz proje sayısını yediye yükselttiğimizi; üniversite-sanayi iş birliği kapsamında lisans ve yüksek lisans tez projelerinin sanayi ile iş birliği içinde yapılmasını sağlayan "Genç Araştırmacılar Programını" hayata geçirdiğimizi; ve daha birçok faaliyetlerimizin ayrıntılarını ilerleyen sayfalarımızda bilgi ve takdirlerinize sunmuş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu olarak 2022/2026 çalışma dönemimize bir çalışma takvimi ile başlamış ve çalışma raporu sunmuştu. "Sanayimizi yarının dünyasına hazırlamak üzere, çalışma programımızda sunduğumuz, sanayinin finansmanından yatırım iklimini iyileştirmeye, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile mücadele eden nitelikli istihdama, sanayinin dijital dönüşümünden enerji verimliliğine, yerli üretimden dış ticarete kadar birçok alanda çalışma ve projelerimizi hayata geçirmenin gayreti içinde olacağız" şeklinde özetlediğimiz vizyonumuz çerçevesinde bu yıl da çalışmalarımızı siz değerli Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerimizin katkı ve katılımıyla sürdürme gayreti içinde olacağız.

Bu gayret ve çalışmalarımızda bize her zaman destekleyici olan Meclis Başkanlık Divanımıza, Meclis Üyelerimize, Meclis Komisyonlarımıza ve Meslek Komitelerimize teşekkür ediyoruz. Tüm faaliyetlerimizi birlikte yaptığımız odamız çalışanlarına da teşekkür ediyoruz.

# İçindekiler

## İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA

- 8 Meclis Başkanlık Divanı
- 9 Yönetim Kurulu
- 10 Misyon, Vizyon, Değerler
- 11 Odamızın Organları
- 12 Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Gelişim Çalışmalarımız
- 13 Kalite Politikamız
- 14 Hizmet Anlayışımız
- 14 Politikalarımız
- 16 İSO Üyelerinin Türkiye Ekonomisi İçindeki Yeri

## VİZYONER ÖNERİLER, ODA MECLİSİ, TEMASLAR, ETKİNLİKLER

- 20 Vizyoner Öneriler ve Gerçekleşmeler
- 24 Meclis Toplantıları
- 26 Meclis Seyahati
- 30 Meclis Çalışma Grupları
- 34 Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar
- 41 Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri
- 59 Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler
- 63 TOBB Toplantıları
- 65 Yitirdiğimiz Eski Meclis Üyelerimiz

## CUMHURİYETİMİZİN 100. YILINA YÖNELİK FAALİYETLERİMİZ

- 68 Cumhuriyetimizin 100. Yılı Kutlama Gecesi
- 68 İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu
- 69 Cumhuriyetin 100. Yılı Temasını Taşıyan Ekim Ayı Olağan Meclis Toplantısı
- 69 İz ve Miras Sergisi

## İSO YAŞAM KENTİ

- 72 İstanbul Sanayi Odası Yaşam Kenti
- 73 İSO Deprem Koordinasyon Merkezi
- 73 İSO Topladığı 19 TIR'lık Yardım Malzemesini Bölgeye Ulaştırmıştır
- 73 Deprem Bölgesine İnceleme Gezisi
- 74 İSO Yaşam Kenti'nin Kurulumu
- 75 İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, "İSO Yaşam Kenti"ndeki Çalışmaları Yerinde İncelemiştir
- 75 İSO Yaşam Kenti'nde Yerleşim

## İLETİŞİM FAALİYETLERİ

---

- 78 Kurumsal İletişim
- 80 Dijital Medya
- 81 İç İletişim
- 83 Reklam Çalışmaları
- 84 Basın Yansımaları
- 87 İnternet Sitesi

## PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ

---

- 90 Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji
- 102 Mesleki Eğitim
- 112 Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu
- 114 İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler
- 122 Afet Yönetimi
- 124 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 125 Girişimcilik ve İnovasyon
- 129 Dijital Dönüşüm
- 130 Üniversite Sanayi İş Birliği Faaliyetleri
- 131 AB ve Uluslararası İlişkiler
- 136 Avrupa İşletmeler Ağı
- 138 Yerli Üretim ve Yerli Malı Alımına Destek Çalışmalarımız
- 140 Meslek Komiteleri
- 148 Finansman, Vergi ve Sigorta
- 150 Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar
- 154 Sunulan Görüş ve Öneriler

## HİZMETLERİMİZ

---

- 158 Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimiz
- 159 Şirketlerimiz
- 162 Kayıt, Rapor ve Belgelendirme Hizmetleri
- 164 Teşvik Masası
- 165 İstanbul Sanayi Odası Arabuluculuk Merkezi
- 166 Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi
- 167 Enerji Masası
- 167 Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı
- 168 İSO E-İvme: Dijital Satış ve Pazarlama Odağında Ticareti Geliştirme Programı
- 168 Gümrük Masası
- 169 İSO Sigorta Masası
- 169 Dijital Kartvizit

## SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ

---

- 172 İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV)
- 174 İSO Sanat Galerisi
- 175 İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu
- 176 TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu



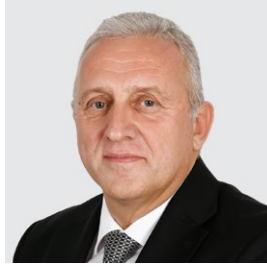




İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA

# Meclis Başkanlık Divanı



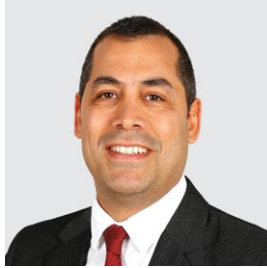
**ENDER YILMAZ**  
Meclis Başkanı



**SADIK AYHAN SARUHAN**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**YÜKSEL ÖZYURT**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**KORAY YAVUZ**  
Meclis Katip Üyesi

# Yönetim Kurulu



**ERDAL BAHÇIVAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı



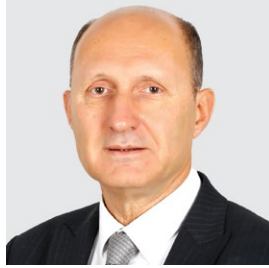
**İRFAN ÖZHAMARATLI**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



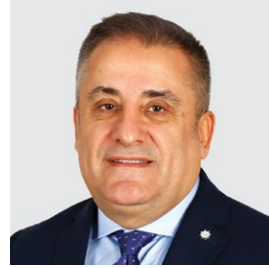
**CEMAL KELEŞ**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



**SULTAN TEPE**  
Yönetim Kurulu Sayman Üyesi



**KEMAL AKAR**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**VEHBİ CANPOLAT**  
Yönetim Kurulu Üyesi



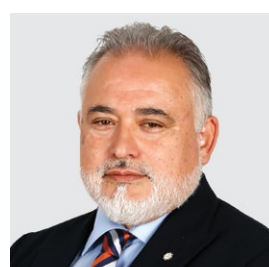
**GELAL KAYA**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**İNAN ALTINBAŞ**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**HÜSEYİN ÇETİN**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**DR. FARUK SARI**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**MURAT ÇÖKMEZ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

# Misyon, Vizyon, Değerler

## MİSYONUMUZ

İç ve dış paydaşları ile ulusal ve uluslararası kıyaslamalar, araştırmalar ışığında, bilgi, politika ve sistemler oluşturarak; sanayi şirketlerine yüksek değer katan yenilikçi hizmetler sunarak, sanayimizin sürdürülebilir gelişimini desteklemek; sanayici imajını yücelterek, karar vericilere mevzuat oluşumu ve uygulamalarında katkıda bulunarak sanayi altyapısı ve iklimini pozitif yönlendirmektedir.

## VİZYONUMUZ

Sanayi iklimini yönlendiren etkili bir paydaş olarak, sanayi şirketlerimizin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayisini dünya ölçeğinde geliştiren bir kuruluş olmaktır.

## KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

İstanbul Sanayi Odası; tüm çalışmalarında evrensel etik değerleri, sosyal sorumluluğu ve çevre duyarlılığını gözeterek şeffaf, katılımcı, tutarlı, güvenilir, kararlı, gerçekçi ve yenilikçi bir kuruluştur.

# Odamızın Organları

Türkiye'deki tüm odalar gibi, İSO'da da çalışmalar 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu doğrultusunda seçimle iş başına gelen organlar ve Genel Sekreterlik tarafından yürütülmektedir.



# Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Gelişim Çalışmalarımız



## ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi

Odamız uygulamalarına 1999 yılından bu yana zemin teşkil eden ve bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından belgelendirilmiş olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi'nin etkinliği ve sürekliliği, her yıl gerçekleştirilen tetkikler ile teyit edilmiştir.

Kalite Yönetim Sistemimizin Odamızın gelişen yapısı ve uygulamaları çerçevesinde güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.



## Oda Akreditasyon Sistemi

Odamız, TOBB tarafından uygulanmakta olan Oda Akreditasyon Sistemi kapsamında hizmet kalitesi "A-Mükemmel" seviyesinde olmak üzere 2002 yılından beri "Akredite Oda" olarak belgelenmektedir. TOBB tarafından en son 2021 yılında gerçekleştirilen başarılı denetim sonucunda, uygulamalarımızın ve performansımızın gelişerek devam etmekte olduğu değerlendirilmiştir. Odamız uygulamalarının, akreditasyon sistemi gereklerini en iyi düzeyde karşılayacak şekilde yürütülmesi ve geliştirilmesi için çalışmalarımız kesintisiz olarak sürecektir. Bu amaçla yürütülen çalışmalar ve Odamız stratejik planı ile belirlenmiş olan hedeflerimiz, titizlikle takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.



## Stratejik Plan

İstanbul Sanayi Odası'nın 2019-2022 dönemi stratejik planı çerçevesinde belirlenmiş olan stratejik amaçlar ve hedefler, yapılan analizler sonucunda güncel koşullara göre gözden geçirilmiş ve geliştirilmiştir. Hedeflerin güncellenmesi ve takibine yönelik çalışmalar sistematik olarak sürdürülmektedir.



## ISO 29993 Eğitim Yönetim Sistemi

Odamız tarafından üyelere sunulan eğitim hizmetlerimizin kalitesi, 2022 yılında bağımsız belgelendirme kuruluşu denetimi sonrası ISO 29993:2020 Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Yönetim Sistemi belgesi ile teyit edilmiştir. Eğitim faaliyetlerimizin standart çerçevesinde düzenli olarak güncellenmesi ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır.



## İSO Sürdürülebilirlik Raporu

İstanbul Sanayi Odası'nın sanayinin üretim kabiliyetini artırmak ve ülke ekonomisine katkı sağlamak hedefiyle yürüttüğü çalışmalar ve gerçekleştirdiği faaliyetlerin çevresel, toplumsal ve ekonomik etkileri İSO Sürdürülebilirlik Raporlarında paydaşların bilgisine sunulmaktadır. Türkiye sanayisinin en etkili ve güçlü paydaşı olan İSO'nun sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda hazırlanan ve Ağustos 2023'te yayımlanan ikinci "Sürdürülebilirlik Raporu" aynı zamanda Türkiye'deki sanayi odaları arasında da ilk olma özelliği de taşımaktadır.

# Kalite Politikamız

İstanbul Sanayi Odası, kamu vicdanını gözeterek; üyelerinden gelen talepler, kanun ve ilgili mevzuat ile kendisine verilmiş olan görev ve sorumluluklar çerçevesinde müşteri beklentilerini eksiksiz, doğru ve zamanında; tarafsızlık ve güvenilirlik ilkelerine bağlı kalarak karşılamayı amaçlar.

Türk özel sektörünün ulusal ve uluslararası alanda en önemli temsilcilerinden biri olan İstanbul Sanayi Odası, değişen dünya koşullarında kurumsal varlığını ve özel sektörü temsil iddiasını devam ettirebilmek ve üyelerinin rekabet gücünü arttırabilmek için organizasyon ve faaliyetlerini, ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara cevap verebilecek dinamik ve proaktif bir yapıya kavuşturmayı ve bu çerçevede;

Sürekli gelişme düşüncesiyle misyonunu ve politikalarını düzenli olarak gözden geçirmeyi,

Yeni hedefler belirlemeyi, bunlara yönelik planlar yapmayı ve gerekli kaynakları ayırarak bu planları hayata geçirmeyi,

Müşterilerinden gelen talepleri de göz önüne alarak çağın gereklerine uygun yeni fonksiyon, görev ve ürünler geliştirmeyi,

Bilgiye çabuk ulaşan, işleyen ve dağıtan bir kurum olma yolunda teknolojik altyapısını geliştirmeyi,

Ürettiği hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğü insan kaynaklarının gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlamayı,

Takım çalışmasına önem verilen, bireysel ve grup başarılarının teşvik edildiği bir çalışma ortamı sağlamayı,

Üstlendiği misyon ve ürettiği hizmetin kalitesi ile kamuya ve diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmeyi ve tüm bunların sürekliliğini, çalışanları ve müşterileri ile beraber gerçekleştirebilen bir "İSO Hizmet Kurumu" anlayışı ile sağlamayı taahhüt eder.

# Hizmet Anlayışımız

Türk sanayisinin en büyük ve köklü temsil kurumlarından biri olan İstanbul Sanayi Odası gücünü üyelerinden almaktadır. Bu çerçevede;

Üyelerimizle iletişimimizi her geçen gün daha güçlü bir hale getirmek,

Nitelikli, etkin, verimli ve adeta sanayicimizin nöbetçi eczanesi gibi çalışarak, üyelerimize değer üretmek,

Meslek Komitelerimizin, sektörleriyle ilgili dernek ve meslek kuruluşlarıyla iletişim ve iş birliği içinde sorunların tespiti ve çözümü için ortak kararlar almalarını ve bu kararların yönetimin bilgisi dahilinde yine Meslek Komitelerimizce ilgili kurumlara ulaştırılmasını sağlamak,

İstanbul Sanayi Odası'nın ürettiği bilgi ve görüşlerin paylaşımında medyayı daha etkin kullanmak,

Çatı örgütümüz TOBB, üniversitelerimiz, araştırma kuruluşlarımız, ilgili tüm kurum, kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği ve iletişimimizi daha da geliştirerek; sonuç alıcı, ölçülebilir çalışmalar yapmak,

Proje, hizmet ve etkinliklerimizi daha iyi tanıtmak, üyelerimizle iletişimimizi güçlendirmek ve görüşlerimizi kamuoyuna net olarak aktarabilmek için internet ve sosyal medyayı daha etkin kullanmak,

İstanbul Sanayi Odası'nın uzun bir süredir yayımladığı aylık yayın organı "Sanayi" dergisinin marka değerini daha da yükseltip, başvuru kaynağı niteliğinde referans bir yayın haline getirerek üyelerimiz ve kamuoyu ile temel iletişim araçlarımızdan biri haline getirmek hizmet anlayışımızın temelini oluşturmaktadır.

## Politikalarımız

### İletişim Politikamız

İstanbul Sanayi Odası'nın tanınırlığını yaygınlaştırmak, bilinirliğini derinleştirmek ve gündemi takip eden değil, gündem oluşturan bir kurum haline getirmek üzere, geleneksel medya araçlarının yanı sıra internet, sosyal medya ve dijital yayıncılığı etkili bir şekilde kullanarak, kurumun yazılı, görsel ve dijital basında yer alma düzeyini niceliksel olarak yükseltmek, haberleri çeşitlendirmek ve kurumda üretilen bilgiyi başta üyeler olmak üzere kamuoyu ve ilgili tüm paydaşlarla etkin bir şekilde paylaşmaktır.



# Bilgi Teknolojileri Politikamız

Odamızın teknolojik ihtiyaçlarını, sürekli gelişen teknolojileri kullanarak karşılamayı,

Bu amaçla tüm değişim ve yenilikleri kesintisiz takip etmeyi, aynı zamanda uygulamayı,

Bilgi güvenliği yönetim sürecini sürekli geliştirerek Odamızın bilgi güvenliğini sağlamayı,

Güçlü kurumsal altyapısıyla üyelerimiz ve çalışanlarımız için dünya standartlarında hızlı, etkili, kaliteli hizmet üretmeyi amaçlar.

# İnsan Kaynakları Politikamız

Üyemiz sanayicilerin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayisini dünya ölçeğinde geliştirme vizyonumuz ile ürettiğimiz hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğümüz insan kaynağımızın gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlama ilkemiz çerçevesinde İnsan Kaynakları Politikamız, çalışanlarımızın;

Öneri ve beklentilerini dikkate alan,

Yenilikçi iş fikirleri yaratmalarını teşvik eden,

Bağlılığını güçlendirici yaklaşımları önemseyen,

İş yaşamının olduğu kadar özel yaşamın gelişimini de dikkate alan,

İş memnuniyeti ve yüksek motivasyonla görevlerini yapmaları için gereken altyapıyı oluşturan kurumsal bir bakış açısı ile yönetimini amaçlar.

# Mali Politikamız

Oda mali kaynaklarının, doğru ve verimli kullanılması ve değerlendirilmesi ile mali uygulamaların ve raporlamaların, ilgili mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri doğrultusunda, gerçeğe uygun, tarafsız ve karşılaşılabilecek riskleri de göz önüne alacak şekilde şeffaf olarak yürütülmesini ve kayıt altına alınmasını sağlamaktır.

# İSO Akademi Eğitim Politikası

İSO Akademi olarak eğitim öğretim politikamızın ana hedefi; üyelerimiz başta olmak üzere eğitim programlarımıza dahil olan katılımcılarımızın uluslararası standartlarda bilgi, beceri ve yetkinliğe ulaşmasında katkıda bulunarak, şirketlerimizin ulusal ve uluslararası arenada yapıcı rekabet gücüne ve marka değerine katkı sağlamaktır. Bu hedef çerçevesinde;

Eğitmen ve danışmanlarımızın katkılarıyla şekillenen modern, teknolojik eğitim programları oluşturan ve değişen, beklenmedik iş ve eğitim koşullarına hızla uyum sağlama becerisinde olan,

Sürdürülebilirlik anlayışı içinde eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal faaliyetlerin içeriğini ve kalitesini sürekli iyileştirmeyi temel alan,

Katılımcılarımızın sorgulayarak, araştırarak öğrenmesinin teşvik edildiği bir eğitim-öğretim ortamı oluşturan,

Üniversite sanayi iş birliğini artırma amacıyla yenilikçi eğitim programları ve projeler üreten,

Tüm paydaşların ve süreçlerin verimliliğini arttıran çalışmalar yapan Türkiye'nin önde gelen akademilerinden olmak amaçlanmaktadır

# İSO Üyelerinin Türkiye Ekonomisi İçindeki Yeri

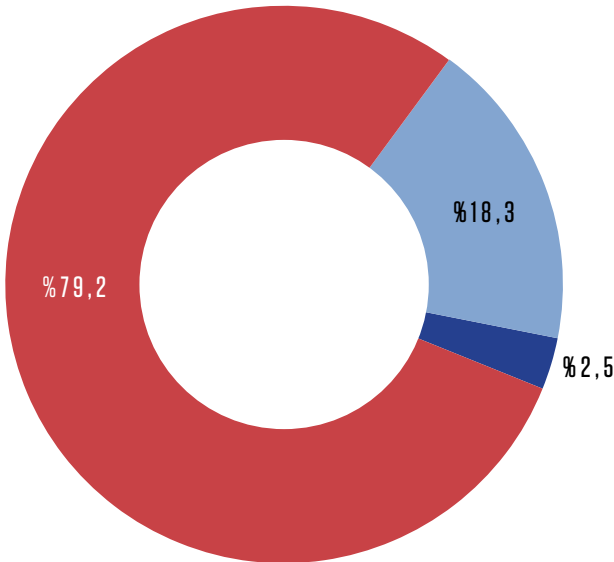
Kurulduğu günden bu yana üyelerinin ülke ekonomisine katkılarından aldığı güçle faaliyetlerini sürdüren İstanbul Sanayi Odası, 24 bine yaklaşan üyesiyle Türkiye'nin en büyük sanayi odası, Türk sanayisinin de en güçlü temsilcilerinden biridir.

İSO üyeleri tarafından faktör maliyetiyle yaratılan katma değer Türkiye sanayi sektörü katma değeri içindeki payı yüzde **35,9**'dur.

İSO üyeleri Türkiye sanayi sektörü üretiminin yüzde **32,7**'sini gerçekleştirmektedir.

İSO üyesi kuruluşlarda istihdam edilenlerin Türkiye sanayi sektörü istihdamı içindeki payı yüzde **29**'dur.

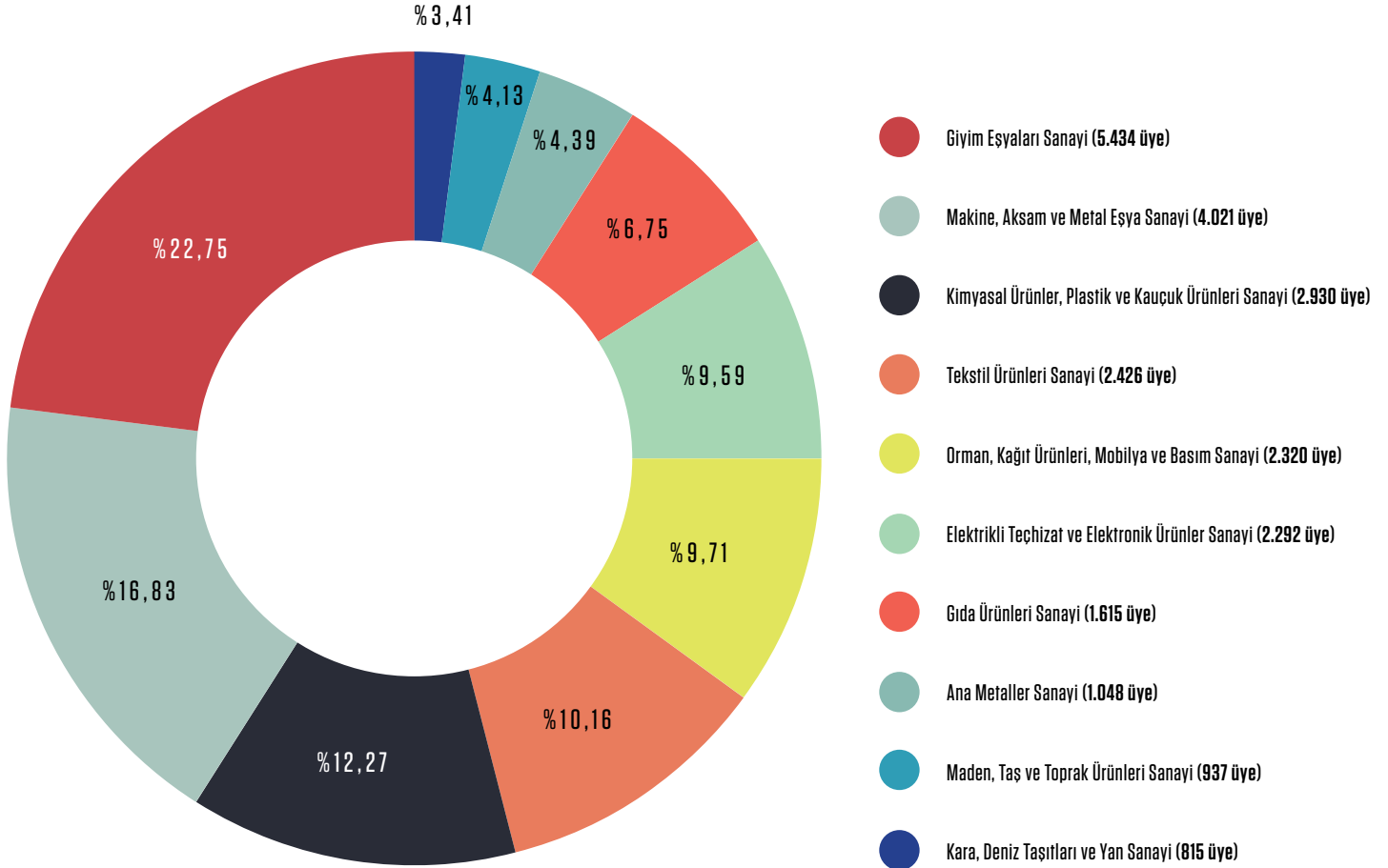
İstihdam büyüklüklerine göre İSO üyelerinin yüzde **79,2**'si küçük ölçekli (çalışan sayısı 50'den az), yüzde **18,3**'ü orta ölçekli (çalışan sayısı 50 ile 249 arası) işletmelerden oluşurken, yüzde **2,5**'i ise büyük ölçekli (çalışan sayısı 250 ve üzeri) işletme niteliğindedir.



1-49 ÇALIŞAN ARASI OLAN FİRMA SAYISI **18.931**  
50-249 ÇALIŞAN ARASI OLAN FİRMA SAYISI **4.364**  
250 VE ÜZERİ ÇALIŞAN ARASI OLAN FİRMA SAYISI **593**

# 10 Ana Sektöre Göre Üye Sayıları

İSO üyelerinin en yoğunluklu olduğu sektör yüzde **22,7** ile giyim eşyaları sanayi olurken, bu sektörü yüzde **16,83**'lük payla makine, aksam ve metal eşya sanayi, yüzde **12,27**'lik payla kimyasal ürünler, plastik ve kauçuk ürünleri sanayi, yüzde 10,16'lık payla tekstil ürünleri sanayi takip etmektedir.



2022 yılında Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamında **152** İSO üyesi kuruluş bulunmaktadır. İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamındaki İSO üyesi kuruluş sayısı ise **142**'dir. Böylece 2022 yılında 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki İSO üyelerinin sayısı **294** olmaktadır.

1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki **294** İSO üyesi kuruluşun üretici fiyatlarıyla yarattığı brüt katma değer Türkiye GSYH içindeki payı 2022 yılında yüzde **2,8** olarak gerçekleşmiştir.

Bu kuruluşların 2022 yılında yapmış olduğu ihracat, Türkiye toplam ihracatının yüzde **17,6**'sini oluşturmaktadır.

2



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

✓ VİZYONER ÖNERİLER  
✓ ODA MECLİSİ  
✓ TEMASLAR  
✓ ETKİNLİKLER

# Vizyoner Öneriler ve Gerçekleşmeler

## Talep ve Gerçekleşme

Ekonomimizin ve sanayimizin öncelikli konuları Odamızca bir rapor haline getirilerek gerek aylık meclis toplantılarımızda ve bakanlıklarla yapılan toplantılarda gerekse Yönetim Kurulumuzun Ankara ziyaretlerinde bakanlara ve ekonomi yönetimine sunulmuştur. Bu konular içinde aşağıda belirtilenler 2024-2026 Dönemi Orta Vadeli Programda, 2024-2028 dönemini kapsayan 12. Kalkınma Planı'nda ve Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu'nun 2024 yılı planında yer almıştır:

Enflasyonun sağlıklı ve kalıcı bir şekilde düşürülmesi

Sanayide yapısal dönüşüme yönelik sektörel önceliklendirme yaklaşımıyla teknoloji odaklı yatırımların desteklenmesi

Kalkınma ve yatırım bankacılığının yatırım projelerinin finansmanında daha etkin hale getirilmesi

Sermaye piyasası enstrümanlarının daha kolay ve etkin kullanımının sağlanması

Yeşil finans alanında yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi

Vergi mevzuatının sadeleştirilmesi

Tesvik sisteminin daha sade, bütünlüklü ve etkin bir yapıya kavuşturulması

Kamu alımlarında yerli üretimi önceliklendiren yaklaşımların yaygınlaştırılması

Türk Eximbank'ın güçlendirilmesi

İkili ticareti kolaylaştıran Serbest Ticaret Anlaşmalarının genişletilmesi

Gümrük Birliği'nin güncellenmesi

E-ticaret ve e-ihracatın desteklenmesi

Sigortanın oto denetim rolünün hayata geçirilmesi

Sanayi sektöründe yaşanan nitelikli iş gücü sorununa çözüm için mesleki eğitim-sanayi iş birliğinin ve kalifiye eleman ihtiyacına yönelik politikaların öncelikli gündem maddeleri arasına alınması

Ne eğitimde ne de istihdamda olan gençlerin iş gücüne katılımının artırılması

Kadınların iş gücüne katılım oranının artırılması

İş gücü niteliğinin yeşil ve dijital dönüşüme uygun bir şekilde geliştirilmesi

Kısmi ve uzaktan çalışma modelleri için mevzuat ve uygulama altyapısının güçlendirilmesi

Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin hayata geçirilmesi

Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında sektörel rehberlerin hazırlanması

Kamu alımları ile sanayinin yeşil yatırımlara yönlendirilmesi

Yeşil teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması

Üniversite-özel sektör-yerel yönetim-STK iş birliğinin güçlendirilmesi

Enerji verimliliğinin desteklenmesi

Enerji dönüşümünü destekleyen enerji depolama ve hidrojen teknolojilerinin desteklenmesi

Nükleer enerji konusundaki çalışmaların yerleşme ve küçük modüler reaktörler odağında yürütülmesi

Ülke genelinde sanayi yerleşiminde bölgesel ve sektörel çeşitliliğe gidilmesi

İmalat sanayii yatırımları için hazine taşınmazlarının ekonomiye kazandırılması

Akıllı tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması, tarımın bilim ve teknolojiyle buluşmasının sağlanması



## TALEP

23 Ağustos 2023'de Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat'ın katılımıyla düzenlenen İSO Meclis toplantısında Odamız tarafından, ihracatçılarımız için hayati öneme sahip olan reeskont kredilerinde dolar bazında yalnızca son 5 yılın ortalama performansını sürdürebilmemiz için gerekli olan günlük kredi hacminin 3,5 milyar lira düzeyinde olması gerektiği, yeni hükümetin göreve başlamasıyla günlük 300 milyon TL olan kredi kullanım limiti 1,5 milyar liraya yükseltilmiş olmasına rağmen bu rakamın piyasaları rahatlatmaya yeterli olmadığı vurgulanmıştır.

## GERÇEKLEŞME

12 Eylül 2023 tarihinde ihracat ve döviz kazandırıcı hizmetler reeskont kredisi günlük kullanım limitinde yapılan güncellemelerle günlük limitler 3 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

## Vizyoner Öneriler ve Gerçekleşmeler



### TALEP

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı ile yapılan görüşmelerde Odamızca; TCMB'nin yeni dönemde seçici olarak yatırım kredilerine devam etmesi gerektiği, bu kapsamda; ihracatı artıracak, katma değeri yüksek, teknoloji yoğun, sürdürülebilirlik odaklı ve yenilenebilir enerji gibi stratejik alanlarda hedefli kredi uygulamasına geçilmesine vurgu yapılmış, bu amaçla, bir süredir kullandırılmayan Yatırım Taahhütlü Avans Kredilerinin tekrar kullandırılmaya başlanmasının önemli olduğu belirtilmiştir.

### GERÇEKLEŞME

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TCMB tarafından, teknolojik ve stratejik yatırımlara odaklanan, yıllık 100 milyar lira olmak üzere üç yılda 300 milyar lira limit tahsis edilmesi planlanan Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) programı Aralık 2023 itibarıyla başlatılmıştır.

### TALEP

Makro ihtiyati tedbirler kapsamında hem bankacılık hem de reel sektör için yorucu hale gelen krediye ulaşma prosedüründe, menkul kıymet tesis etme başta olmak üzere mevzuat ve süreçlerin sadeleştirilmesi gerektiği Odamızca gündeme getirilmiştir.

### GERÇEKLEŞME

2023 ortalarında ekonomi yönetiminde yapılan değişikliklerin ardından parasal sıkılaşma ve makro ihtiyati çerçevede sadeleşme süreci başlatılmış, kredilerde yatırım ve ihracatı önceliklendiren seçici bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu kapsamda kredilere yönelik menkul kıymet tesisi ve diğer kısıtlayıcı düzenlemelerin bir kısmı yürürlükten kaldırılmış, reeskont kredilerinde günlük limitler artırılmış ve Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) programı stratejik öncelikler doğrultusunda yeniden yapılandırılmıştır.



### TALEP

Reeskont kredilerinde peşin alınan faizin ilave bir maliyet oluşturduğu, faizin peşin alınmaması, vade sonunda alınması gerektiği Odamızca TCMB ile yapılan görüşmelerde gündeme getirilmiştir.

### GERÇEKLEŞME

Reeskont kredilerindeki peşin faiz uygulaması, 2023'ün ikinci yarısında politika faizindeki yükselişle birlikte ihracatçıların bu krediler için fiilen ödemekte olduğu faizi ciddi bir yük haline getirmiştir. Bu nedenle 2023 Ekim ayında TCMB'nin reeskont faiz oranı hesaplama yönteminde yaptığı değişiklikle, fiilen ödenen faiz oranının politika faizini aşmaması ve hiçbir durumda %35'ten yüksek olmaması sağlanmıştır.





## TALEP

Enflasyon muhasebesi uygulamasının 2023 sonuna ertelenmesi nedeniyle stoklar ve iştirak hisseleri gibi parasal olmayan kıymetler yeniden değerlemeye tabi tutulamamış, bu durum firmalar nezdinde yüksek fiktif kâr marjlarına ve vergi oluşumuna yol açmıştır. Bu nedenle enflasyon muhasebesinin ertelenmemesi ve 2023 sonu itibarıyla uygulamaya geçilmesi gereği, Hazine ve Maliye Bakanlığımız ve Gelir İdaresi Başkanlığı ile yapılan toplantılarda ve Odamızca hazırlanan raporlarda vurgulanmıştır.

## GERÇEKLEŞME

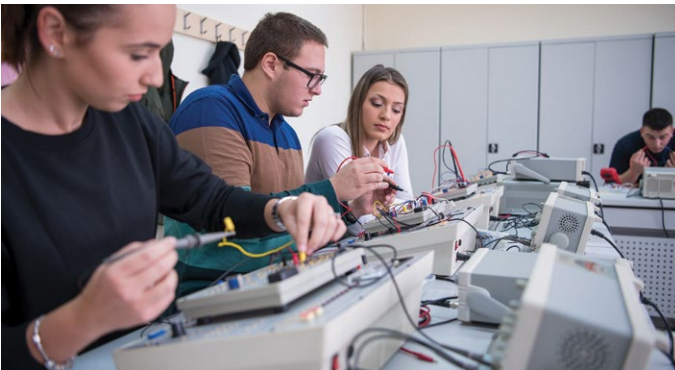
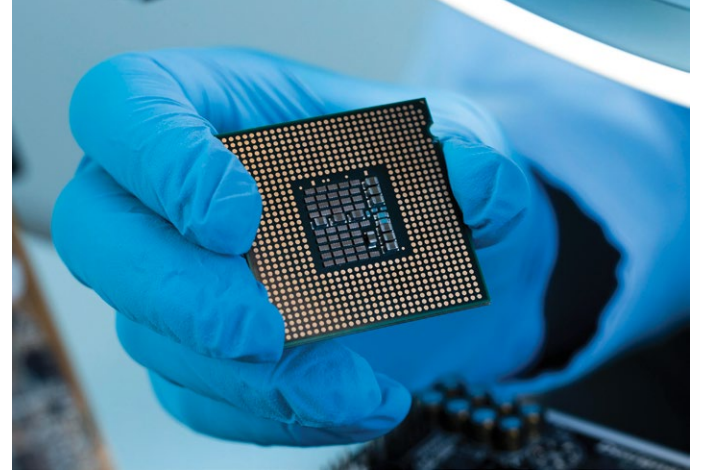
Daha önce 2021 ve 2022 hesap dönemi için enflasyon muhasebesi uygulaması ertelenirken 2023 hesap dönemi için erteleme yapılmamış, 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesi şartlarının oluşup oluşmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı karara bağlanmıştır.

## TALEP

Dijital dönüşümün yanı sıra bugün birçok sektörün en önemli girdilerinden biri olan çip temininde yaşanan sorunların yakın geçmişte, özellikle pandemi döneminde, üretimde önemli kesintileri ve aksaklıkları beraberinde getirdiği, bu nedenle ülkemizde yerli çip üretiminin süratle hayata geçmesi ve bu konudaki dışa bağımlılığımızın azaltılması gerektiği Odamız tarafından birçok platformda gündeme getirilmiştir.

## GERÇEKLEŞME

TÜBİTAK ve Katar Hamad Bin Halife Üniversitesi arasında Türkiye'nin yerli ve milli çip üretim tesisinin kurulması için iş birliği anlaşması Nisan 2023'te imzalanmıştır.



## TALEP

Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerinde yaşanan öğretmen açığı nedeni ile eğitimin kalitesi düşmektedir. Nitelikli öğrenci yetiştirme noktasında en önemli faktörlerden biri olan öğretmen konusunun bir an önce çözülmesi gerekmektedir.

## GERÇEKLEŞME

8 Şubat 2023 tarihli ve 32098 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Millî Eğitim Bakanlığı'na Bağlı Özel Program ve Proje Uygulayan Eğitim Kurumlarına Öğretmen Atama ve Yönetici Görevlendirme Yönetmeliği kapsamında proje okulları ilk atamaya açılmıştır.

# Meclis Toplantıları



Meclis toplantılarımız, bakanlar ve uzmanların katılımıyla gerçekleşerek taleplerimizi ve bakış açılarımızı hükümete ve kamuoyuna aktarma konusunda etkili bir platform sağlamaktadır. Türkiye ve dünya ekonomisinin güncel konularının detaylı bir şekilde ele alındığı aylık toplantılarda, hükümet üyeleri, yerel yöneticiler ve uzmanlar tarafından ülke gündemine dair ekonomik konular etkili bir şekilde değerlendirilmektedir. İSO'nun 2023 yılı faaliyet dönemi içerisinde, Meclis toplantılarımız ve ana gündem maddeleri şu şekildedir:

TARİH	KONUK	ANA GÜNDEM MADDESİ
25 Ocak 2023	Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Yönetim Kurulu Başkanı Alpaslan Çakar	Katma Değerli Üretim, Teknoloji Yoğun Sanayi ve Güçlü Bir Ekonomik Gelecek için Nitelikli, Sürdürülebilir, Ulaşılabilir Finansmanın Önemine Odaklanmak
22 Şubat 2023		Deprem Felaketinin Yaralarını Sarmak Amacıyla ISO'nun Yürüttüğü Faaliyetler, Deprem Üretim Hayatı ve Sanayimize Etkileri
29 Mart 2023	İhracatı Geliştirme A.Ş. Genel Müdürü Kasım Akdeniz	Küresel ve Bölgesel Gelişmelerin Işığında İhracatımızın Önündeki Risk ve Fırsatlar
26 Nisan 2023		21. Yüzyılın Yeşil Ekonomisinde Sanayi ve ISO Yeşil Dönüşüm Ödülleri'nin Önemi
24 Mayıs 2023	Dr. Seref Oğuz, İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmut Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu ve Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tamer Yılmaz	Yeni Bir Perspektifle Üniversite-Sanayi İşbirliğini Düşünmenin Üretim Hayatımız ve Ekonomik Gelişme Açısından Önemi
21 Haziran 2023	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır	Yeni Çağın Sanayisine Odaklı Bir Dönüşüm ve Üretimde Verimlilik Artışı için Önceliklerimiz
26 Temmuz 2023	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu	Sanayimizin ve Üretim Hayatımızın Sorunlarının Çözümünde Çatı Örgütümüz TOBB'un Rolü, Önemi ve Beklentilerimiz
23 Ağustos 2023	T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat	Ekonomiyi Yeniden Yapılandırmaya Yönelik İstisnalar ve OVP Öncesi Süreçte Sanayi/İhracat Dünyamızın Sorunları ve Çözüm Önerilerini Değerlendirmek
27 Eylül 2023	Bloomberg HT Genel Yayın Yönetmeni Açıl Sezen, Piri Reis Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. S. Burak Arzova, Spinn Eğitim ve Danışmanlık Kurucu Ortağı Özlem Derici Sengül	Yeni Çağın Sanayisi için Dönüşüme Hazırlanırken; 2022 ISO 500 Sonuçlarının Sanayimiz ve Ekonomimiz Açısından Değerlendirilmesi
25 Ekim 2023	Gazeteci Servet Yıldırım, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şevket Pamuk, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Kara, Microsoft Türkiye Genel Müdürü Levent Özbilgin ve Yazar/Danışman Evrim Kuran	Cumhuriyetimizin İkinci Yüzyılında Yeni Nesil Sanayi için Önceliklerimiz Neler Olmalı?
22 Kasım 2023	T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz	21'inci Yüzyılın Yüksek Teknoloji ve Yeşil Ekonomiye Dayalı Sanayisini Oluşturmak için Devlet-Özel Sektör İşbirliğini Geliştirmenin Önemi
27 Aralık 2023		2023'ü Değerlendirirken; Küresel Gelişmeler Eşiğinde Sanayimizin, Ekonomimizin 2024'ten Beklentileri, ISO'nun Yeni Hedef ve Projeleri

# Meclis Seyahati

## İSO 2023 MECLİS SEYAHATİNİ KUZAY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ'NE YAPTI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyeleri, İSO Meclisi Başkanlık Divanı ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne (KKTC) 19 - 23 Ekim tarihlerinde seyahat düzenledi. Resmî temaslarda yapıldığı ziyarette İSO heyeti, KKTC'nin iş dünyası ile de bir araya geldi. Mart 2023'te KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar'ın İSO'ya yaptığı nezaket ziyareti sonrasında Geleneksel İSO Meclis Gezilerini, bu yıl KKTC'ye yapma kararı alan İSO Yönetimi, sırasıyla Kıbrıs Türk Ticaret Odası'nı (KTTO) ve Kıbrıs Türk Sanayi Odası'nı (KTSO) ziyaret etti. Ziyaretler kapsamında İSO heyeti, tüm odaların Meclis Üyeleri ile ortak toplantı düzenleyerek, KKTC iş dünyasıyla birlikte Kıbrıs ekonomisinin kalkındırılması için yapılabilecek çalışmalar konusunda değerlendirmelerde bulundu ve gelecekte hayata geçirilebilecek projeler hakkında fikir alışverişini gerçekleştirdi.



## İSO MECLİS HEYETİ, GİRNE ÇIKARTMA PLAJI VE KARAOĞLANOĞLU ŞEHİTLİĞİ'Nİ ZİYARET ETTİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın eşliğinde İSO Meclis Üyeleri, seyahatin ilk gününde Girne Çıkartma Plajı ile Karaoğlanoğlu Şehitliği'ni ziyaret etti. Şehitliğe bir çelenk bırakılarak saygı duruşunda bulunuldu.





## İSO HEYETİ, KKTC'DE ANLAMLI ZİYARETLERE İMZA ATTI: DENKTAŞ'IN ANIT MEZARI VE RESMİ TEMASLAR

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın liderliğindeki İSO Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ve Yönetim Kurulu Üyeleri, KKTC Kurucu Cumhurbaşkanı Rauf Denktaş'ın anıt mezarını da ziyaret etti. Rahmetli Denktaş'ın oğlu Serdar Denktaş ve Kıbrıs Türk Ticaret Odası (KTTO) Başkanı Turgay Deniz de İSO heyetine eşlik etti. Ziyarete, saygı duruşunda bulunuldu ve çelenk bırakıldı.

Anıt mezar ziyaretinin ardından resmî temaslara başlayan İSO heyeti, KTTO Başkanı Turgay Deniz'in de

katılımıyla KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar'ı ziyaret etti. Cumhurbaşkanlığı Çalışma Ofisi'nde gerçekleşen ziyarette İSO Meclis Başkanlık Divanı ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, Cumhurbaşkanı Tatar'a ziyaretin anısına bir plaket takdim etti.

İSO heyeti, resmî ziyaretler kapsamında KKTC Başbakanı Ünal Üstel'i de makamında ziyaret etti. Ziyaretin anısına Başbakan Üstel'e bir plaket takdiminde bulunan İSO heyeti, KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanı Olgun Amcaoğlu ile de resmî temaslara çerçevesinde bir görüşme gerçekleştirdi. Bakan Amcaoğlu'na ziyaretin anısına bir plaket sunuldu.

Resmî temaslارının son durağında İSO heyeti, KKTC Lefkoşa Büyükelçisi Metin Fezyioğlu ile bir araya geldi. Büyükelçilik binasında gerçekleşen görüşmede Fezyioğlu'na bir plaket takdim edildi.



## Meclis Seyahati



### İSTANBUL SANAYİ ODASI, KUZAY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ GEZİSİ KAPSAMINDA KIBRIS TÜRK TİCARET ODASI VE KIBRIS TÜRK SANAYİ ODASI İLE ORTAK MECLİS TOPLANTILARI GERÇEKLEŞTİRDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyeleri, Meclis Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne (KKTC) düzenledikleri resmi ziyaretin ardından KKTC iş dünyasıyla bir araya geldi. İSO'nun heyeti, KKTC Türk Ticaret Odası (KTTO) genel merkezinde KTTO üyeleriyle buluştu. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, gerçekleştirilen ortak meclis toplantısında yaptığı konuşmada, KKTC iş dünyasına destek sözü verdi. Türk iş dünyasının, KKTC için ekonomik garantörlük sunması gerektiğine vurgu yaptı. Bahçivan, "KKTC'ye artık yavru vatan demiyoruz, bu vatan artık olgunlaştı, kardeş vatan oldu. KKTC, Türkiye'nin akli ve makul destekleriyle zorluklara rağmen dönüşümler gerçekleştirmiştir. Adanın ikinci 50 yılı, geçmişten farklı olacak. KKTC, stratejik bir ülke olarak hedeflerin birlikte geliştirileceği bir noktada" ifadelerini kullandı. KTTO Meclis Başkanı Günay, İSO'nun deneyimi ve vizyonuyla KKTC'nin geçmiş ve gelecek iş birliklerinde

başarılı olmasını temenni etti. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ise her iki odanın benzer amaçlara sahip olduğunu vurgulayarak, iş dünyasının ihtiyaçlarına yanıt verme konusunda birbirlerine katkıda bulunabileceklerini belirtti. KTTO Başkanı Turgay Deniz, "Türkiyemiz var oluş mücadelemizde olduğu gibi ekonomik gelişme mücadelemizde de başlıca destekçimizdir" dedi. KTTO ziyaretinin ardından İSO heyeti, Kıbrıs Türk Sanayi Odası (KTSO) genel merkezini ziyaret etti. KTSO genel merkez binasında gerçekleşen İSO-KTSO Ortak Meclis Toplantısı'nda konuşan İSO Başkanı Erdal Bahçivan "Ben öncelikle zorlu bir coğrafyada sanayici olabilmeyi başarmış ve bunu böyle bir marka kurumun altında bine yakın üyesi ile sürdürebilmiş olan bir Oda olmanızdan dolayı sizi kutluyorum. Artık belli bir sabır içerisinde, belli bir birikim içerisinde 50 yılını tamamlamış olan Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin siyasi hayatının yanında ekonomik vizyonu ve ekonomik gidişatı da çok daha güçlü bir şekilde netleşmeye başlıyor" şeklinde konuştu.



KTSO Asbaşkanı Sercan Görgüner Bahçeci yaptığı konuşmada şunları söyledi:

“Bundan tam 48 yıl önce kurulan KTSO, kurulduğu günden bugüne Kıbrıs Türk sanayisinin katalizörü olmuş ve varlık mücadelesi veren bir toplumun sanayileşmesine öncülük etmiştir. Yoktan var edilen Kıbrıs Türk sanayisi, bugün 22 has sektörü ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti topraklarında üretkenler yok olmaz şiarına uygun olarak üretim yapmakta ve faaliyet göstermektedir.”

İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz da İSO-KTSO Ortak Meclis Toplantısı'ndaki konuşmasında “Sanayiciler olarak Atamızın ‘Her fabrika bir kaledir’ sözü çok değerli. Bu kalelerin kötü ve zor zamanlarda ne kadar önemli olduğunu özellikle savunma sanayinin ne kadar etkili bir güç olduğunu daha yakından takip etmeye başladık” dedi.

Bu ziyaretlerin ardından İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, İSO Başkanı Erdal Bahçıvan ve KTTO Başkanı Turgay Deniz, İSO Meclis'inin düzenlediği KKTC gezisini takip eden, basın mensuplarıyla bir araya geldiler.

Düzenlenen basın toplantısında gazetecilerin gündeme ilişkin yönelttiği sorular yanıtlandı.

Ayrıca İSO Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ve İSO Meclis Üyeleri KKTC gezisi kapsamında Creditwest Bank'ı da ziyaret etti. İSO heyeti, İSO Yönetim Kurulu Üyesi İnan Altınbaş ve Creditwest Bank Yönetim Kurulu Başkanı Nusret Altınbaş tarafından misafir edildi.

# Meclis Çalışma Grupları



İstanbul Sanayi Odası (İSO), sanayicilerin öncelik verdiği konular hakkında etkili bir iş birliği geliştirilmesi ve sanayicilerin sorunlarına çözüm bulunmasına aktif katkı sağlanması amacıyla 2018-2022 döneminde başlattığı “Meclis Çalışma Grupları” uygulamasını 2022-2026 döneminde de sürdürdü ve İSO Meclis Üyelerinin deneyimlerinden en iyi şekilde faydalanabilmek için farklı tematik alanlarda Meclis Çalışma Grupları kuruldu. Bu gruplar; Sanayinin Yerleşimi ve Afet Yönetimi, Sanayinin Finansmanı, Teknoloji, AR-GE, İnovasyon ve Dijitalleşme, Çalışma Hayatı ve İnsan Kaynakları, Uluslararası İlişkiler, Enerji Yönetimi ve Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma olarak sıralanmaktadır. 2023 yılında Meclis Çalışma Grupları, ekonomi ve sanayiyle ilgili birçok faaliyette bulunarak sektörü ileriye taşıma misyonunu sürdürdü.

## Sanayinin Yerleşimi ve Afet Yönetimi Meclis Çalışma Grubu

Sanayinin Yerleşimi ve Afet Yönetimi Meclis Çalışma Grubu, İstanbul sanayisinin geleceği için kritik konularda toplantılar gerçekleştirdi. Çalışma grubu depreme dayanıklılık, afet sonrası koordinasyon, OSB bölgelerinde dönüşüm, geçici kullanım alanları gibi önemli konuları ele alıp çözüm önerileri tartıştı. Grup, uzman konuşmacılar ve kurumsal katılım ile İstanbul’un sanayi ve afet yönetimi konularında stratejik adımlar atmaya odaklandı. Meclis Çalışma Grubu’nun 6 Haziran 2023 tarihli toplantısında Meclis Üyesi Hüseyin Bozdağ başkan olarak seçildi. Aynı toplantıda afet yönetimi ve sanayinin

yerleşimi konularındaki sorunlar detaylı bir şekilde ele alındı ve bu sorunlara yönelik çözüm önerileri tartışıldı. Sanayideki bina stoğunun depreme dayanıksızlığı, afet sonrası kurumlar arasındaki koordinasyon sorunları gibi konular gündeme geldi. 5 Temmuz tarihindeki bir sonraki toplantıda Meclis Üyeleri İbrahim Aydoğan ve Kerim Çolakoğlu, başkan yardımcısı olarak seçildiler. Toplantıda, İstanbul Valiliği, Büyükşehir Belediyesi, ilçe belediyeleri, İl AFAD Müdürlüğü, Sanayi İl Müdürlüğü, Kızılay ve OSB yönetimleri gibi paydaşlarla ortak toplantı düzenlenmesine karar verildi. Ayrıca Meslek Komiteleriyle de görüşülerek, olası afet durumlarında kullanılacak unsurların envanter çalışması yapılması planlandı. Riskli sanayi tesislerinin dönüşüm sürecinde OSB’lerde veya yakın bölgelerde geçici kullanım alanları kurulması, Antakya’daki İSO Yaşam Kenti ile ilgili olası taleplerin takip edilmesi gibi konular da ele alındı.

Çalışma grubunun 6 Eylül 2023 tarihli toplantısında, OSB ve sanayinin yerleşimi konusundaki gündem değerlendirildi. Üyelere yönelik afet dayanıklılık kartesi çalışmasının devam ettirilmesi, riskli sanayi tesislerinin dönüşümü sürecinde istifade etmek üzere OSB bölgelerinde veya yakın bölgelerde geçici kullanım alanları kurulmasına yönelik çalışma başlatılması, İstanbul sanayisinin desantralizasyonu konusunun çalışılması gibi konular ele alındı.

Meclis Çalışma Grubu’nun 6 Aralık 2023 tarihli toplantısına konuk konuşmacı olarak İSO Afet Yönetimi Akademik Kurul Üyesi Dr. Hikmet İskender katıldı. İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nin afet ile ilgili yöneticileri ve İstanbul Valilik



Makamı ile toplantı düzenlenmesi talebinin İSO yönetimine sunulması gündeme gelirken Dr. Hikmet İskender tarafından, afet yönetimi ve risk yönetiminin sanayi açısından önemi hakkında bilgilendirme yapıldı.



### Sanayinin Finansmanı Meclis Çalışma Grubu

Sanayinin Finansmanı Meclis Çalışma Grubu; sanayinin finansmanı, sürdürülebilir finans ve bankacılık konularına odaklanarak bu alanlarda önemli stratejilerin geliştirilmesi konusunda değerlendirmelerde bulundu ve finansman konusunda yapılması gerekenlere odaklandı. Grubun 6 Haziran 2023 tarihinde düzenlenen toplantısında Meclis Çalışma Grubu başkanlığına Meclis Üyesi Melih Şahinöz, başkan yardımcılığına ise Meclis Üyeleri Mehmet Nuri Görenoğlu ve Yalçın Çağlar seçildi. Toplantıda, İstanbul Sanayi Odası'nın sanayinin finansmanına yönelik yürüttüğü çalışmalar hakkında detaylı bir sunum yapıldı ve çalışma grubu üyelerinin konuyla ilgili soruları ele alındı. Çalışma grubunun potansiyel beklentileri ve üzerinde çalışılabilecek konular hakkında görüş alışverişinde bulunuldu. 21 Haziran'da, Meclis Çalışma Grubu Başkanı Melih Şahinöz, çalışma grubunun iş planını içeren bir sunum gerçekleştirdi. Üyeler, iş planı hakkındaki görüşlerini paylaşarak öncelikli gördükleri konuları belirttiler. 26 Temmuz tarihinde ise, 4 Temmuz tarihinde online olarak düzenlenen "Sürdürülebilirliğin Finansmanı için Bankacılık ve Sanayi Çalıştayı"nda ele alınan konular, toplantıya katılan Melih Şahinöz tarafından aktarıldı. Türkiye Bankalar Birliği (TBB) tarafından hazırlanan "Yeşil Dönüşümün Finansmanı Konusunda Reel Sektörden Beklentiler" belgesi çalışma grubu üyeleriyle paylaşıldı, ayrıca TBB'nin bu konudaki beklentilerini içeren bir raporun önümüzdeki süreçte hazırlanması beklentisi dile getirildi.

22 Kasım 2023 tarihinde, Besfin Finansal Hizmetler'den Deniz Besli Piroğlu tarafından "Sürdürülebilir Finans" konulu hazırlanan rapora ilişkin bir sunum gerçekleştirildi. Toplantıda ayrıca, 2024 yılı iş planı ile ilgili üyelerin görüş ve önerileri alındı.



### Teknoloji, AR-GE, İnovasyon ve Dijitalleşme Meclis Çalışma Grubu

Teknoloji, AR-GE, İnovasyon ve Dijitalleşme Meclis Çalışma Grubu; üniversite-sanayi iş birliğinden, teknoloji transferine ve teknolojinin günümüzde ulaştığı noktaya kadar kritik konularda öncülük ederek iş dünyasını geleceğe taşımayı hedefleyen çalışmalara odaklandı. 28 Temmuz 2023 tarihinde düzenlenen grup toplantısında, Çalışma Grubu'nun başkanlık ve başkan yardımcılığı seçimleri gerçekleştirildi. Bu kapsamda, Meclis Üyesi Ömer Saim Oğuz başkan, Meclis Üyesi Murat Erez ise başkan yardımcısı olarak seçildi. Toplantıda aynı zamanda, çalışma grubunun faaliyet alanı değerlendirildi, gelecek toplantılarını içeren takvim belirlendi ve faaliyet planlaması yapıldı. 23 Ağustos tarihinde düzenlenen toplantıda, üniversite-sanayi iş birliğine yönelik paydaşlarla etkileşim konusu detaylı bir şekilde ele alındı. Nitelikli personel yetiştirilmesi için İSO Akademi iş birliğinde eğitim verilmesi konusu üzerinde duruldu. Çalışma grubunun 27 Eylül 2023 tarihindeki toplantısında ise "üniversite sanayi iş birliği faaliyetleri" gündemi ele alındı. Yıldız Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (YTÜ TTO) Üniversite Sanayi İş Birliği Yöneticisi Aycan Özalp, YTÜ TTO'nun yapısı ve Üniversite Sanayi İş Birliği (ÜSİ) Faaliyetleri hakkında bir sunum gerçekleştirdi. 25 Ekim tarihinde yapılan toplantıda, "Meclis Çalışma Grubu Süreçleri Hakkında Bilgilendirme" gündem başlığı ele alındı. Ayrıca toplantıya REFA Türkiye Temsilcisi Nevzat Alpay katılım sağlayarak REFA Enstitüsü'nün faaliyetleri hakkında bir sunum gerçekleştirdi. 22 Kasım tarihindeki toplantı "2024 Yılı

## Meclis Çalışma Grupları

Faaliyet ve Bütçe Planlaması” gündemiyle düzenlendi. 27 Aralık’ta gerçekleşen toplantı İSO ETP’de gerçekleşti ve Merkez ziyaret edilerek sunulan hizmetler ve merkezin sahip olduğu altyapı ile ilgili detaylı bilgi alındı.



### Çalışma Hayatı ve İnsan Kaynakları Meclis Çalışma Grubu

Çalışma Hayatı ve İnsan Kaynakları Meclis Çalışma Grubu, düzenlediği toplantılarda, işveren-çalışan ilişkilerinden yabancı istihdama, nitelikli iş gücünden işsizlikle mücadeleyle kadar geniş bir perspektifle çalışma hayatının önemli konularını masaya yatırarak sektördeki gelişmelerin takipçisi oldu. Başkanlığını Meclis Üyesi Özcan Doğu Kaya’nın başkan yardımcılığını ise Meclis Üyesi Sadettin Kaşıkırık’ın yaptığı Çalışma Hayatı ve İnsan Kaynakları Meclis Çalışma Grubu Haziran-Ekim 2023 döneminde, beş toplantı gerçekleştirdi ve bu toplantılar çeşitli konulara odaklandı. 6 Haziran’daki ilk toplantıda, çalışma grubunun başkan ve başkan yardımcısı seçildi. Aynı zamanda, çalışma grubunun toplantı takvimi belirlendi ve İstanbul Sanayi Odası’nın faaliyet alanında yürütülen çalışmalar hakkında üyelere bilgi verildi. 26 Temmuz’daki toplantıda ise çalışma grubunun yol haritası ve çalışma prensipleri belirlendi. 2022-2026 dönemi için çalışma grubunun öncelikli konuları; işveren-çalışan ilişkileri, çalışma hukuku, güvenli çalışma ortamı, çalışan yetkinliklerinin artırılması, hayat boyu öğrenme ve yeni meslekler olarak belirlendi. Ayrıca üyelere yeni çalışma konularına yönelik öneriler alındı ve çalışma alanlarının kısa ve uzun vadeli perspektifte incelenmesi konusu görüşüldü.

7 Ağustos’ta gerçekleştirilen toplantıya, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Mülkiye Göç Araştırmaları Merkezi (MÜGAM) Müdürü Prof. Dr. M. Murat Erdoğan davet edilerek, yabancıların istihdamı ve sosyal-ekonomik uyum süreçleri üzerine bilgiler ve çözüm önerileri paylaşıldı. 23 Ağustos’taki toplantıda ise yabancı istihdamının iyileştirilmesine yönelik alınabilecek tedbirlerle ilgili bir öneri paketi hazırlandı ve İSO’nun Suriyeli ve Türk Vatandaşlarına yönelik Mahir Eller Projesi detayları aktarıldı. 17 Ekim’de geniş katılımı olarak gerçekleştirilen toplantıda, çalışma hayatına dair öncelikli konular ve öneriler ele alındı. OECD ve TÜİK verileri ışığında iş gücüne katılım, istihdam ve işsizlik konularında analizler paylaşıldı. Orta Vadeli Program 2024-2026 içerisindeki istihdam politikaları ve tedbirleri MÇG’nin gündemiyle örtüşen boyutlarıyla ele alındı. Nitelikli iş gücünün sürdürülebilirliği, işverenlere yönelik teşvik ve destekler, eğitim sistemi ve kayıt dışı istihdamın azaltılmasına yönelik öneriler üzerine görüşler alındı. 22 Kasım’daki toplantıda ise, İSO Meclis üyelerinin katılımına açık olarak yapılan toplantıda gelen öneriler değerlendirildi. “Nitelikli İşgücünün Sürdürülebilirliği” başlığında genç işsizliğini azaltan, kadın istihdamını artıran tedbirler önceliklendirildi. Ayrıca, firmaların bünyesinde eğitim merkezleri kurulması, işverenlerin çalışanlarını yetiştirmesi ve esnek yan haklar sağlanması amacıyla öneriler ele alındı.



### Uluslararası İlişkiler Meclis Çalışma Grubu

Uluslararası İlişkiler Meclis Çalışma Grubu, gerçekleştirdiği toplantılarda, hedef pazarlarda karşılaşılan ticaret engelleri, Serbest Ticaret Anlaşmalarının güncellenmesi, e-ticaret ve yeni ihracat desteklerinin yakından takip edilmesi başta olmak üzere birçok önemli konuyu gündemine aldı. 6 Haziran 2023 tarihli toplantıda Çalışma Grubu başkanlığına Meclis Üyesi Süleyman Nazif Orakçıoğlu,

başkan yardımcılığına ise Meclis Üyesi Mustafa Necati Tecdelioğlu seçildi. 21 Haziran tarihindeki toplantıda, dünya ticaretindeki güncel eğilimlere dair Ekonomist Dr. Can Fuat Gürlesel tarafından bir sunum yapıldı. 26 Temmuz tarihli toplantıda, TSE Global Genel Müdürü Alper Türedi'nin sunumuyla uluslararası akreditasyon, belgelendirme, TSE Global'in kuruluş amaçları ve verdiği hizmetler konularında detaylı bilgiler paylaşıldı. Ayrıca AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesi tarafından, Türkiye'nin yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının güncellenmesine yönelik olarak hazırlanan çalışma, grup üyelerine sunuldu. 27 Eylül tarihli toplantıda ise Oda'nın yeni projesi olan E-Ticaret Danışmanlığı (E-İvme) grup üyelerine tanıtıldı, ayrıca e-ticaret alanındaki güncel durum ele alındı.



### Enerji Yönetimi Meclis Çalışma Grubu

Enerji Yönetimi Meclis Çalışma Grubu, enerji sektöründeki önemli konuları değerlendirmek üzere düzenlediği toplantılarda geniş bir perspektifle faaliyet gösterdi. Meclis Üyesi Rıdvan Mertöz'ün başkanlığında ve Meclis Üyesi Adem Genç'in başkan yardımcılığında çalışmalarını sürdüren Meclis Çalışma Grubu, 6 Haziran, 26 Temmuz, 27 Eylül, 22 Kasım ve 22 Aralık tarihlerinde düzenlediği toplantılarda GES, enerji depolama, nükleer enerji, karbon emisyonu, yenilenebilir enerjinin yaygınlaştırılması, ısı pompası, enerji verimliliği, enerji sektöründe yerleşme gibi önemli konuları değerlendirdi. Toplantılarda alınan kararlar arasında, üyelere yönelik enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerjinin yaygınlaşması için altyapının yetersizliğine yönelik sorunların çözümü için Bakanlık ve TEİAŞ nezdinde girişimde bulunulması yer aldı. Ayrıca TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'nun çalışmalarının takip edilmesinin önemine vurgu yapıldı. Toplantılarda, ısı pompasının doğalgaza bağımlılığı azalttığı ve bu bağlamda maliyet analizini içeren çalışmaların derlenmesi gerektiği üzerinde duruldu. 27 Eylül 2023 tarihinde gerçekleşen toplantıya "Sagap Enerji" firmasının sahibi Şeymus Özmen ile Gold Stein firması Genel Müdürü Jiren Özarmağan katıldı. 22 Aralık'ta gerçekleşen online toplantıya enerjiden sorumlu İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat katıldı. Tüm bunlara ek olarak üniversitelerin enerji bölümleri ile çalıştaylar düzenlenmesi, teknik gezilerin yapılarak GES üretimleri hakkında bilgi alınması, enerji sektörüne yönelik rapor vb. çalışmalarının yapılması konuları üzerinde mutabık kalındı.



### Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu

Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu gerçekleştirdiği toplantılarda Prof. Dr. Hakkı Aktaş'ın sunumları ve sektör uzmanlarının katkılarıyla kurumsallaşma ve stratejik planlama konularında detaylı bir bakış ortaya koydu. Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu Meclis Üyesi Aynur Ayhan'ın başkanlığında ve Meclis Üyesi Dr. Ümit Özüren'in başkan yardımcılığında 21 Haziran 2023 tarihinde ilk toplantısını yaptı. Meclis Çalışma Grubu faaliyet dönemi boyunca İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme Bölümü, Örgütsel Davranış Ana Bilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakkı Aktaş rehberliğinde faaliyetlerini gerçekleştirme kararı aldı. Prof. Dr. Hakkı Aktaş Ağustos ayındaki toplantıda "Strateji mi? Yönetim mi?", Eylül ayındaki toplantıda da "Strateji ve İK'nın Önemi" başlıklı iki sunum yaptı ve deneyimlerini paylaştı. Meclis Çalışma Grubu'nun 25 Ekim 2023 tarihli toplantısında ise Hasan Tahsin Güngör, "Fikirden Eyleme Stratejik Planlama" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. Toplantılarda sektördeki uzman konuşmacıların katkılarıyla kurumsallaşma ve stratejik planlama konularında derinlemesine bir bakış ortaya koydu.

# Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



## İSO YÖNETİMİ, CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ VE T.C. İÇİŞLERİ BAKANI ALİ YERLİKAYA, T.C. TİCARET BAKANI ÖMER BOLAT, T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANI MEHMET FATİH KACIR'I ZİYARET ETTİ

Yeni görevlerine başlayan Cumhurbaşkanlığı Kabine Üyeleri'ne nezaket ziyareti gerçekleştirmek için Ankara'da bulunan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ve T.C. İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya, T.C. Ticaret Bakanı Ömer Bolat, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ı makamlarında 5 Temmuz 2023 tarihinde ziyaret ederek yeni dönem çalışmalarında başarı ve tebriklerini paylaştı. İSO Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki ziyaret heyetinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sultan Tepe, Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın bulundu.





## SAMSUN İLİ YATIRIM VE İHRACAT ZİRVESİ TİCARET BAKANI MEHMET MUŞ'UN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından Karadeniz Bölgesi'nin sahip olduğu ekonomik potansiyeli ortaya çıkarmak, sektörlerin katma değerli dönüşümünü sağlamak, üretimi ve ihracatı artırmak amacıyla düzenlenen Samsun İli Yatırım ve İhracat Zirvesi 8 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirildi. T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun katıldığı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da panelist olarak yer aldığı zirvede gün boyu süren paneller düzenlendi.

Samsun Ticaret ve Sanayi Odası (Samsun TSO) Yönetim Kurulu Başkanı Salih Zeki Murzioğlu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe'nin de açılış konuşmacısı olarak bulunduğu zirveyi kamu, özel sektör, meslek örgütleri ve iş insanları yakından takip etti.



## CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ, İŞ DÜNYASI TEMSİLCİLERİYLE BİR ARAYA GELDİ

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, "Orta Vadeli Program Çerçevesinde Türkiye ve İstanbul Ekonomi Gündemi" başlıklı toplantıda iş dünyası temsilcileriyle 21 Temmuz 2023 tarihinde bir araya geldi. İstanbul Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde düzenlenen ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Türkiye Yüzyılı vizyonu çerçevesinde ekonomik yapıyı iş dünyası temsilcileriyle fikir birliği içerisinde güçlendirmek istediklerini söyledi. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın açılış konuşmasının ardından basına kapalı olarak devam eden toplantıda, ekonominin gündemine ilişkin olarak önemli konular ve başlıklar hakkında STK temsilcilerinin değerlendirmeleri alındı ve başlıklar üzerinde istişarelerde bulunuldu.



## İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHCIVAN, TARIM VE ORMAN BAKANI İBRAHİM YUMAKLI'YI ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, T.C. Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı'yı 27 Temmuz 2023 tarihinde Ankara'da makamında ziyaret etti. İSO Başkanı Bahçivan, yeni görevine başlayan Bakan Yumaklı'ya tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. Türkiye'de ve dünyada yaşanan güncel ekonomik ve sosyal gelişmeler hakkında sohbet edildiği ziyaret sırasında, tarım sektörünün güncel durumu üzerine istişare edildi ve değerlendirilmeler yapıldı.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ, TİCARET BAKANI ÖMER BOLAT'IN EV SAHİPLİĞİNDE, 6 BAKANLA BİRLİKTE STK TEMSİLCİLERİYLE 2023 YILI 2. YARIYIL EKONOMİ VE İSTİŞARE TOPLANTISI YAPTI

2023 Yılı 2. Yarıyıl Ekonomi ve İstişare Toplantısı, Ankara'da T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ev sahipliğinde 8 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleştirildi. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın başkanlığında gerçekleşen toplantıya T.C. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Dr. Alparslan Bayraktar, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Prof. Dr. Vedat Işıkhan, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve T.C. Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı katıldı.

21 Temmuz 2023 tarihinde Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında, İstanbul iş dünyası temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşen, "Orta Vadeli Program Çerçevesinde Türkiye ve İstanbul Ekonomi Gündemi" toplantısının ardından Ankara'da ikincisi düzenlenen ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda çok sayıda STK başkanı ve iş dünyası temsilcisi de yer aldı.



### İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN MİLLÎ EĞİTİM BAKANI YUSUF TEKİN'İ ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Ankara'da Millî Eğitim Bakanı Yusuf Tekin'i, 15 Ağustos 2023 tarihinde Bakanlıkta ziyaret ederek tebrik etti ve yeni çalışma dönemi için başarı dileklerinde bulundu. Mesleki eğitim başta olmak üzere sanayimizin gündemindeki önemli konuların da konuşulduğu ziyaret sırasında, İSO'nun Millî Eğitim Bakanlığı ile birlikte yürütmekte olduğu Mesleki Eğitim ve İşbirliği Protokolü (İSO MEİP) çerçevesindeki çalışmalara da değinildi. Önümüzdeki dönemde bu çalışmaların sürdürülerek nasıl daha da geliştirilebileceğine ilişkin fikir alışverişi yapıldı.



## YATIRIM ORTAMINI İYİLEŞTİRME KOORDİNASYON KURULU (YOİKK), CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ BAŞKANLIĞINDA TOPLANDI

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Toplantısı Ankara'da T.C. Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde 15 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleştirildi. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında gerçekleşen toplantıya Adalet Bakanı Yılmaz Tunç, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhhan, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı, Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu katıldı. Yatırım ortamına dair tespit edilen sorunlar ve çözüm önerileri ile geleceğe dönük çalışma usullerine ilişkin görüş ve önerilerin istişare edildiği toplantıda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı İbrahim Şenel, Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Ali Taha Koç, Yatırım Ofisi Başkanı Burak Dağlıoğlu, Ekonomi Politikaları Kurulu Başkanvekili Gülsüm Azeri, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Genel Başkanı Mahmut Asmalı, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) Başkanı Engin Aksoy, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Başkanı Özgür Burak Akkol, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardiç da bulundu.



## TİCARET BAKANI PROF. DR. ÖMER BOLAT, SUUDİ ARABİSTAN SANAYİ VE MADEN KAYNAKLARI BAKANI BANDAR ALKHORAYEF VE HEYETİ İLE BİR ARAYA GELDİ, TOPLANTIYA İSO YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI İRFAN ÖZHAMARATLI DA KATILDI

T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Suudi Arabistan Sanayi ve Maden Kaynakları Bakanı Bandar Alkhorayef ile Ankara'da bir araya geldi. Ticaret Bakanı Bolat'ın ev sahipliğinde gerçekleşen, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı (TOBB) Rifat Hisarcıklıoğlu ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın da katıldığı görüşmede Suudi Arabistan Sanayi ve Maden Kaynakları Bakanlığı yetkilileri ile iş dünyası temsilcileri de bulundu.

Türkiye ile Suudi Arabistan arasındaki ticareti ve imalat sektöründeki karşılıklı yatırımları artırmak üzere istişarede bulunulan görüşmeye dair Bakan Bolat şu açıklamada bulundu: "İhracat stratejilerimiz ve sektörel ortaklıklar konusunda iş birliğine yönelik bir Mutabakat Zaptı imzalayacağız. Sayın Cumhurbaşkanımızın Cidde ziyaretinin üzerinde inşa edilecek bu iş birliği ile Suudi Arabistan Ulusal Sanayi ve Madencilik Stratejisi ve Suudi 2030 Vizyonu çerçevesinde firmalarımızın Suudi Arabistan'daki projelerden daha fazla pay alması için ortak çalışmaya devam edeceğiz."

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN; CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ, İLGİLİ BAKANLAR VE BÜROKRATLARIN KATILIMIYLA CUMHURBAŞKANLIĞI KÜLLİYESİ'NDE ORTA VADELİ PROGRAM'I (2024-2026) AÇIKLADI

2024-2026 dönemine ilişkin enflasyon, istihdam, büyüme gibi temel makro ekonomik hedeflerin yer aldığı Orta Vadeli Program (OVP) 6 Eylül 2023 tarihinde kamuoyuna açıklandı. T.C. Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen OVP toplantısına Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ile birlikte ilgili bakanlar; Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhan, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı, Ticaret Bakanı Ömer Bolat ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Hafize Gaye Erkan katıldı. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın da iş ve çalışma dünyasının önde gelen temsilcileriyle birlikte bulunduğu toplantıda OVP'yi açıklayan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz bir sunum yaptı. Toplantıda Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, OVP'ye ilişkin açıklamalarda bulundu.



### TÜRKİYE-AB TİCARİ VE EKONOMİK İLİŞKİLERİ YUVARLAK MASA TOPLANTISI ODAKULE'DE TİCARET BAKANLIĞI'NIN EV SAHİPLİĞİNDE YAPILDI

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen Türkiye-Avrupa Birliği (AB) Ticari ve Ekonomik İlişkileri Yuvarlak Masa Toplantısı, Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu'nun ev sahipliğinde 5 Ekim 2023 tarihinde Odakule'de gerçekleşti. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın da katıldığı toplantıda, Avrupa Komisyonu Ticaret Genel Müdürü Sabine Weyand, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şekib Avdagiç, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Genel Başkan Yardımcısı Abdurrahman Uzun, İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Haluk Kabaalioğlu ve Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) Yönetim Kurulu Üyesi Daniel Koriouth ile Türkiye ve AB'den birçok kurum ve sivil toplum kuruluşundan temsilciler yer aldı. Toplantıda Türkiye ile AB arasında güncel ekonomik ve ticari konular ele alındı. Yaşanan sorunlar ile ilgili çözüm önerileri ortaya kondu. Gelecekte bu ilişkilerin daha da iyileştirilmesi için istişarelerde bulunuldu.





## İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİMİ, T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANI MEHMET ŞİMŞEK, T.C. TARIM VE ORMAN BAKANI İBRAHİM YUMAKLI VE T.C. ADALET BAKANI YILMAZ TUNÇ'U ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığında 2 Kasım 2023 tarihinde Ankara'da bakanlıklara ziyaretlerde bulundu. İSO heyetinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı, Murat Çökmez ile İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da yer aldı. Hükümetin yeni çalışma döneminde görev alan T.C. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, T.C. Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı ve T.C. Adalet Bakanı Yılmaz Tunç'a tebrik ve başarı dileklerini ileten İSO Yönetimi, ziyaretler sırasında bakanlara sanayi sektörünün gündemindeki önemli konuları ve çözüm odaklı önerilerini aktarma fırsatı buldu.



## TİCARET BAKANLIĞI VE TİM KOORDİNASYONUNDA TÜRKİYE TİCARET HEYETİ KUVEYT'TE GÖRÜŞMELER YAPTI

Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ile İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri (İTKİB) tarafından organize edilen Türkiye-Kuveyt Ticaret Heyeti ve ikili iş görüşmeleri 7 Kasım 2023 tarihinde gerçekleştirildi.

Toplantıya, Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Kuveyt Sanayi ve Ticaret Bakanı Muhammed Osman el-Ayban, Türkiye'nin Kuveyt Büyükelçisi Tuba Nur Sönmez, TİM Başkanı Mustafa Gültepe, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat ile tekstil ve konfeksiyon sektörlerini temsil eden çok sayıda iş insanı katıldı. Ziyaret sırasında yoğun bir ikili görüşme trafiğinin de gerçekleştiği toplantıda birçok iş insanı Kuveyt'teki tedarikçilerle görüştü, iş birliği, ticaret ve yatırım fırsatlarını değerlendirdi.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### İŞ DÜNYASI İSTİŞARE TOPLANTISI TİCARET BAKANI PROF. DR. ÖMER BOLAT'IN EV SAHİPLİĞİNDE YAPILDI

T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat'ın ev sahipliğinde İş Dünyası İstişare Toplantısı 13 Kasım 2023 tarihinde gerçekleştirildi. Haliç Kongre Merkezi'nde düzenlenen toplantıya İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı. Bakanlığın bir süre önce başlattığı "100. Yılda Halkımızın ve Devletimizin Yanındayız" başlıklı fiyat indirme kampanyası ile ilgili yapılabileceklerin ele alındığı toplantıda çok sayıda iş dünyası ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri yer aldı.



### DİŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU TARAFINDAN DÜZENLENEN TÜRKİYE-SUUDİ ARABİSTAN İŞ KONSEYİ ORTAK YUVARLAK MASA TOPLANTISI T.C. TİCARET BAKANI PROF. DR. ÖMER BOLAT'IN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) tarafından düzenlenen Türkiye-Suudi Arabistan İş Konseyi Ortak Yuvarlak Masa Toplantısı, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve Suudi Standartları, Metroloji ve Kalite Organizasyonu (SASO) Başkanı Dr. Saad Al Kasabi'nin katılımıyla 3 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirildi. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda DEİK Başkanı Nail Olpak, İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdağç ile iki ülkeden iş dünyası ve STK temsilcileri yer aldı. Toplantıda, iki ülke arasında ticari ilişkileri ve yatırımları artırmak amacıyla yedi anlaşma imzalandı.

# Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



## İSTANBUL VALİSİ ALI YERLİKAYA'DAN, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİ

İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 3 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO'nun genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ve bir nezaket niteliği taşıyan ziyarette, Vali Yerlikaya, İSO'nun yeni çalışma dönemi için göreve seçilen İSO Başkanı Bahçivan'a tebrik ve başarı dileklerini ilettiler. İstanbul'un ekonomi gündemi ile ilgili değerlendirmelerin de yapıldığı ziyarette, dünyanın en önemli, göz alıcı metropollerinden biri olan İstanbul'un marka değerinin, kentteki tüm paydaşlar ile yapılacak ortak proje ve çalışmalarla daha da yüksek seviyelere çıkarılması için neler yapılması gerektiği üzerinde duruldu.



## TBMM SANAYİ, TİCARET, ENERJİ, TABİİ KAYNAKLAR, BİLGİ VE TEKNOLOJİ KOMİSYONU BAŞKANI ZİYA ALTUNYALDIZ İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 3 Ocak 2023 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. İSO Genel Merkezi Odakule'de gerçekleşen ve Aralık 2022'de İSO Yönetiminin Ankara temasları sırasında gerçekleştirdiği ziyarete iade-i ziyaret niteliği de taşıyan görüşmede, TBMM Komisyon Başkanı Altunyaldız, Bahçivan'a yeni çalışma döneminde başarı dileklerini ilettiler. Sanayide ihracat hedefli, teknolojiye dayalı nitelikli ve katma değeri yüksek üretimi için önümüzdeki dönemde nelerin yapılması gerektiği üzerine fikir alışverişinin yapıldığı ziyarette, Türk sanayisinin bu yolculuğunda uluslararası rekabet gücünü artırmaya yönelik çalışmaların hayata geçirilmesi noktasında TBMM'de ne tür çalışmalar yapmak gerektiği üzerinde de duruldu.



## İHBİR YÖNETİM KURULU VE SEKTÖR TEMSİLCİLERİ İSO BAŞKANI BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Hububat Bakliyat Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İHBİR) Yönetimi, İHBİR Yönetim Kurulu Başkanı Kazım Taycı başkanlığında bir heyetle İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 3 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkez binası Odakule'de gerçekleşen görüşmede İHBİR Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Şemseddin Memiş ile Kadir Kürşad Gülbahar, İHBİR Yönetim Kurulu Üyeleri İsmail Gül, Muzaffer Hikmet Tonbil, Sabahattin Fidan, Hüseyin Eviz, Mehmet Taş, Coşkun Mıcık ve Emre Keleş de yer aldı. İklim değişikliği ve küresel gelişmeler sonrası yaşanan enflasyon sorununa karşı, ülkelerin tarımsal faaliyetlerinde kendi kendilerine yetebilmelerinin önemine vurgu yapıldığı ziyarette, Türkiye'de tarımın güçlü bir sanayi sektörü haline getirilmesi noktasında yapılabilecekler üzerinde duruldu.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ (İTÜ) REKTÖRÜ PROF. DR. İSMAİL KOYUNCU, BERABERİNDE REKTÖR YARDIMCILARI İLE İSO YÖNETİMİNİ ZİYARET ETTİ

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu, beraberinde, İTÜ Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Bülent Güloğlu, Prof. Dr. Şule İtir Satoğlu ve Prof. Dr. Lütfiye Durak Ata ile İSO yönetimini 3 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Faruk Sarı da yer aldı.

İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ve bir nezaket ziyareti niteliğindeki görüşmede, İTÜ Rektörü Koyuncu, İSO Yönetimine yeni çalışma dönemi için başarı dileklerinde bulundu. İki kurum arasında İTÜ Çekirdek üzerinden sürmekte olan verimli iş birliğinin de gündeme geldiği ziyarette bu iş birliğinin farklı ve daha ileri projelerle devamına mutabık kalındı.



### ESKİ BAKAN MURAT BAŞESGİOĞLU VE KASTAMONULU İŞ İNSANLARI İSO YÖNETİMİNİ ZİYARET ETTİ

Kastamonulu sanayici ve iş insanları, 55. Hükümette İçişleri Bakanı, 58 ve 59. Hükümetlerde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı ve 60. Hükümette Devlet Bakanı olarak görev yapan Murat Başesgioğlu, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimini 10 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyaret heyetinde Kastamonulu İş Adamları Derneği (KASİAD) Yönetimi, Kastamonulular Dayanışma Derneği (KASDER), Kastamonu Kalkınma Vakfı (KKV) ve Dünya Mirası Kastamonu İnisiyatifi Derneği (DMKİ) temsilcileri yer aldı. İSO Odakule binasında gerçekleşen görüşmede, aynı zamanda Kastamonulu olan İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar ve İSO Meclis Üyesi Aydın Aslandağ da bulundu. Kasım 2022'de gerçekleşen Oda seçimleri sonrasında bir nezaket niteliğindeki ziyarette, Başesgioğlu ve Kastamonu'yu temsil eden dernek temsilcileri Bahçivan'a ve İSO yönetimine tebrik ve başarı dileklerini ilettiler.



### İSTANBUL İL MİLLÎ EĞİTİM MÜDÜRÜ YAZICI, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 10 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkez binası Odakule'de gerçekleşen ve bir nezaket niteliği taşıyan ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da bulundu. Yazıcı, İSO Başkanı Bahçivan'a ve İSO Yönetimine yeni dönem için başarı dileklerinde bulundu.

Türkiye'de ve dünyada yaşanan güncel konuların görüşüldüğü ziyarette, 2019 yılında hayata geçirilen ve İSO'nun Millî Eğitim Bakanlığı (MEB) ile iş birliği içerisinde olduğu, Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (İSO MEİP) kapsamında bugüne kadar gerçekleştirilen çalışmalar hakkında değerlendirilmelerde bulunuldu.



## İSO YÖNETİMİ, TSE BAŞKANI MAHMUT SAMİ ŞAHİN İLE STANDARDİZASYON VE UYGUNLUK ÇALIŞMALARINI GÖRÜŞTÜ

Türk Standardları Enstitüsü (TSE) Başkanı Mahmut Sami Şahin, beraberinde TSE Marmara Bölge Koordinatörü Metahan Çalış ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimini 10 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde, İSO Odakule'de gerçekleşen görüşmede İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz da bulundu. Kasım 2022'de düzenlenen Oda seçimleri sonrasında nezaket niteliğindeki ziyarette Şahin, Bahçivan'a ve İSO Yönetimi'ne yeni çalışma dönemi için başarı dileklerinde bulundu. Türkiye ve dünyada yaşanan güncel konuların görüşüldüğü ziyarette, TSE'nin standardizasyon ve uygunluk değerlendirme alanlarında yürüttüğü çalışmalar sayesinde Türk sanayisinin global pazarlarına erişiminin kolaylaştığına da değinildi.



## TOBB İSTANBUL KADIN GİRİŞİMCİLER KURULU, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu (TOBB İKGK) Yönetimi, TOBB İKGK Başkanı Hatice Kal başkanlığında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 18 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen ziyarette aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi olan TOBB İKGK Üyesi Sultan Tepe de bulundu. Kasım 2022'de gerçekleşen Oda seçimleri sonrası nezaket niteliğindeki ziyarette TOBB İKGK Yönetimi, İSO Başkanı Bahçivan ve İSO Yönetimi'ne yeni çalışma dönemi için tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. Türkiye'de kadının çalışma dünyasına katılmasının ne kadar önemli ve değerli olduğunun konuşulduğu ziyarette, bunun için yapılması gereken çalışmalar ve projeler üzerinde duruldu.



## MERTER SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ (MESİAD) YÖNETİMİ, İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET EDEREK MERTER'İN GÜNCEL KONULARINI KONUŞTU

Merter Sanayici ve İş Adamları Derneği (MESİAD) Yönetimi, MESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Gürbüz Oruç ve beraberinde MESİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ufuk Muşlu ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan'ı 18 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. Aynı zamanda MESİAD üyesi de olan İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat ve İSO Meclis Üyesi Ramazan Şerif Fırat'ın da eşlik ettiği heyet, İSO Başkanı Bahçivan ile İSO Yönetimi'ne yeni çalışma dönemi için tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. Görüşmede, Merter'in bir tekstil merkezine dönüşme süreci konuşulurken, bölgenin bugünkü durumu ve yaşanan son gelişmeler hakkında değerlendirmeler yapıldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ (TOBB) BAŞKANI RIFAT HİSARCIKLIOĞLU, ANKARA SANAYİ ODASI (ASO) BAŞKANI SEYİT ARDIÇ İLE İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) YÖNETİMİNİ ZİYARET ETTİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardıç ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi'ne 23 Ocak 2023 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. İSO genel merkezi Odakule'de, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın evsahipliğinde gerçekleşen ziyarette TOBB Başkan Yardımcısı Tamer Kıran ve TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Öztürk Oran da yer aldı. İSO Meclis Başkanlığı ve Yönetim Kurulu'na yeni çalışma dönemi için tebrik ve başarı dileklerinin iletildiği ziyarette Türkiye ve dünya gündeminin önemli konuları da konuşuldu.



### MOBİLYA DERNEKLERİ FEDERASYONU'NUN DÜZENLEDİĞİ İSTANBUL MOBİLYA FUARI (IİFF) AÇILIŞI MOBİLYA DÜNYASINI BULUŞTURDU

Türkiye'nin en büyük ve dünyanın da en büyük üçüncü mobilya fuarı olan İstanbul Mobilya Fuarı'nın (IİFF) açılış programı, Mobilya Dernekleri Federasyonu (MOSFED) Başkanı Ahmet Güleç'in evsahipliğinde 24 Ocak 2023 tarihinde gerçekleştirildi. 3 milyar dolarlık ticaret hacminin hedeflendiği fuarın açılışına T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar katıldı.



### SULTANGAZİ BELEDİYE BAŞKANI AV. ABDURRAHMAN DURSUN, İSO YÖNETİMİNİ ZİYARET ETTİ

İstanbul'un Sultangazi İlçesi Belediye Başkanı Av. Abdurrahman Dursun, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi'ni 24 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın evsahipliğinde gerçekleşen ziyarette, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Yüksel Özyurt ile İSO Meclis Üyeleri Mehmet Umur ve Suat Öztürk de bulundu. Sultangazi Belediyesi Meclis Üyeleri Adem İnce ve Erol Koç'un da bulunduğu ziyarette Sultangazi Belediye Başkanı Dursun, İSO Başkanı Bahçivan ile İSO Yönetimi'ne yeni çalışma dönemi için tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. İSO Odakule'de gerçekleşen görüşmede, Türkiye ve dünyada yaşanan güncel ekonomik ve sosyal gelişmelerin yanı sıra İstanbul'un yeni gelişim bölgelerinden biri olan Sultangazi'nin sosyo-ekonomik durumu ve gündemindeki önemli konular hakkında karşılıklı değerlendirmeler yapıldı.



## KKTC İSTANBUL BAŞKONSOLOSU SENİHA BİRAND ÇINAR'DAN, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİ

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) İstanbul Başkonsolosu Seniha Birand Çınar, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 24 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule'de gerçekleşen ziyarette, Türkiye ve KKTC'nin ekonomik gündemi ve iki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Görüşmede, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkileri artırabilecek adımların neler olabileceği üzerinde durulurken, bunun için sanayici ve iş insanlarını bir araya getirecek etkinlikler düzenlenmesi konusunda mutabık kalındı.



## ÇEVRE VE ORMAN ESKİ BAKANİ VEYSEL EROĞLU, İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) YÖNETİM KURULU VE İSO MECLİS BAŞKANLIK DİVANİ ÜYELERİNE NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

60. Hükümette Çevre ve Orman Bakanı; 61, 62, 63, 64 ve 65. Hükümetlerde Orman ve Su İşleri Bakanı olarak görev yapan Veysel Eroğlu, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu ve İSO Meclisi Başkanlık Divanı Üyeleri'ne 27 Ocak 2023 tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulundu. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ile Cemal Keleş, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Yüksel Özyurt ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar ve Vehbi Canpolat da bulundu.

Türkiye'de ve dünyada yaşanan güncel ekonomik gelişmelerin değerlendirildiği ziyarette, su krizinin her geçen gün daha fazla gündem olduğu konusunda, günümüzde suyun yaşamsal önemi ve kalkınmadaki rolü üzerinde değerlendirmeler yapıldı.



## BANGLADEŞ İSTANBUL BAŞKONSOLOSU MOHAMMED NORE ALAM, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

Bangladeş İstanbul Başkonsolosu Mohammed Nore Alam, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 31 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule'de gerçekleşen görüşmede, iki ülke arasındaki ticari ilişkilerin yanında dünyada yaşanan güncel ekonomik gelişmeler üzerine değerlendirmelerde bulunuldu. Başkonsolos Alam'ın Bangladeş ekonomisi ve sanayi yapısı ile ilgili bilgilendirmede de bulunduğu ziyarette, özellikle iki ülke arasında tekstil makinaları ve medikal ekipmanlar alanında ticari iş birliklerinin yapılabilmesi üzerinde duruldu.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. GENEL MÜDÜRÜ KASIM AKDENİZ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İhracatı Geliştirme (İGE) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi de olan İGE A.Ş. Genel Müdürü Kasım Akdeniz, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 31 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. Bir nezaket niteliğindeki ziyarette Akdeniz, İSO Başkanı Erdal Bahçivan ile İSO Yönetimine yeni çalışma döneminde tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. Türkiye'de ve dünyada yaşanan güncel gelişmeler ve özellikle dış ticaretin seyri hakkında görüşen Bahçivan ve Akdeniz, sanayi sektörü ihracatını daha da geliştirmek için neler yapılabileceği konusunda fikir alışverişinde bulundu.



### AYMOD ULUSLARARASI AYAKKABI MODA FUARI İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'IN DA KATILIMIYLA AÇILDI

Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD) tarafından 68'incisi düzenlenen ve alanında Avrupa'nın en büyük organizasyonu olan Uluslararası AYMOD Ayakkabı Moda Fuarı'nın açılışı 1 Şubat 2023 tarihinde gerçekleştirildi. İstanbul Fuar Merkezi'nde TASD Başkanı Berke İçten'in ev sahipliğinde gerçekleşen açılış törenine İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe ve İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçılar Birliği (İDMİB) Başkanı Güven Karaca katıldı.

470'in üzerinde yerli ve yabancı katılımcı firmanın yer aldığı, yedi bini yabancı alıcı olmak üzere yaklaşık 25 bin kişinin ziyaret ettiği fuarın açılış töreninde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Keleş ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Çetin de yer aldı.



### İSTANBUL KÜLTÜR ÜNİVERSİTESİ HEYETİ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İLE ÜNİVERSİTE- SANAYİ İŞ BİRLİKLERİNİ GÖRÜŞTÜ

İstanbul Kültür Üniversitesi (İKÜ) heyeti, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 1 Şubat 2023 tarihinde ziyaret etti. İKÜ Mütevelli Heyeti Başkanı Dr. Bahar Akıngüç Günver, İKÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Gülce Öğrüş Ildız, İKÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. E. Müge Çetiner ve İKÜ Meslek Yüksekokulu Müdürü Öğretim Üyesi Dr. Sinan Kesici'nin yer aldığı ziyarette, üniversite-sanayi iş birlikleri ele alındı.

Odakule binasında gerçekleşen ziyarette İKÜ heyeti, üniversite-sanayi iş birliklerini geliştirmek adına elindeki bilgi birikimi üzerine bilgilendirmede bulundu. İSO'nun Millî Eğitim Bakanlığı ile yürüttüğü Mesleki Eğitim Projesi kapsamında, İSO ve İKÜ'nün Meslek Yüksek Okulu bölümü arasında çalışmalar yürütülebileceği üzerine değerlendirmelerde bulunuldu.





## İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) YÖNETİM KURULU, TÜRKİYE İŞVEREN SENDİKALARI KONFEDERASYONU (TİSK) BAŞKANI ÖZGÜR BURAK AKKOL İLE ODAKULE'DE BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Başkanı Özgür Burak Akkol ile Odakule'de 2 Şubat 2023 tarihinde bir araya geldi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen buluşmada, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Celal Kaya, Hüseyin Çetin ve Dr. Faruk Sarı da bulundu. Ziyarette MESS Projeler Müdürü Bahadır Keskin ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da yer aldı. Türkiye ve dünya gündemindeki güncel konuların konuşulduğu görüşmede, çalışma hayatında yaşanan son gelişmeler değerlendirildi. Ziyaret sırasında şirketlerin dijitalleşme süreçlerine önemli katkıda bulunan dijital dönüşüm ve yetkinlik gelişim merkezi, MEXT bağlamında iki kurum arasında yapılabilecek teknolojik iş birlikleri konuşuldu.



## OMÜD BAŞKANI BUĞRA SÜKAN VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Oluklu Mukavva Derneği (OMÜD) Yönetimi, OMÜD Başkanı Buğra Sükan başkanlığındaki heyetle İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 8 Şubat 2023 tarihinde ziyaret etti. Görüşmede, aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan, OMÜD Yönetim Kurulu Üyesi M. Nuri Görenoğlu ile OMÜD Yönetim Kurulu Üyesi Yılmaz Selçuk ve OMÜD Genel Sekreteri Umay Yılmaz yer aldı. Kasım 2022'de gerçekleşen Oda seçimleri sonrasında bir nezaket niteliğindeki ziyarette OMÜD Başkanı Sükan, İSO Başkanı Bahçivan ile İSO Yönetimi'ne yeni çalışma dönemi için başarı temennilerinde bulundu. Ziyarette oluklu mukavva sanayisinin genel değerlendirmesi de yapıldı.



## PAGEV YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Türk Plastik Sanayicileri Araştırma Geliştirme ve Eğitim Vakfı (PAGEV) Yönetimi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 24 Şubat 2023 tarihinde ziyaret etti. PAGEV Başkanı Yavuz Eroğlu başkanlığındaki heyette; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Ambalaj Meclisi Başkanı Mustafa Tacir, PAGEV Başkan Yardımcısı Ahmet Meriç, PAGEV Yönetim Kurulu Üyeleri Yavuz Biçer, Yeliz Karaarslan, Emre Alkan, Arzu Kazar ile PAGEV Danışma Kurulu Üyesi Yağmur Eroğlu yer aldı. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen görüşmede, tüm ülkeyi derinden etkileyen deprem felaketi ve yapılabilecek çalışmalar üzerinde konuşuldu.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### SAHA İSTANBUL'UN YENİ GENEL SEKRETERİ LEVENT KERİM UÇA, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Şubat 2023'te Savunma Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (SAHA İstanbul) Genel Sekreterliği görevine başlayan Levent Kerim Uça, beraberinde SAHA EXPO Fuarçılık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürü Murad Çakır ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 8 Mart 2023 tarihinde ziyaret etti.

İSO genel merkezi Odakule'de gerçekleşen, bir nezaket ve tanışma niteliği taşıyan ziyarette İSO Başkanı Bahçivan, Uça'yı yeni görevi için tebrik etti ve başarı dileklerinde bulundu. Savunma sanayi alanında yaşanan güncel gelişmeler üzerine konuşulan görüşmede, tüm ülkeyi derinden etkileyen deprem felaketi hakkında da değerlendirme ve fikir alışverişi yapıldı.



### HIRDAVAT SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Hırdavat Sanayici ve İş Adamları Derneği (HİSİAD) Yönetim Kurulu Üyeleri, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 14 Mart 2023 tarihinde ziyaret etti. HİSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Tecdelioğlu başkanlığındaki heyette İSO Meclis Üyesi ve aynı zamanda HİSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Cemil Tayman ile HİSİAD Başkan Yardımcısı Tarkan Doğan, HİSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Gökhan Kocabaş, Ercan Özgen, Bülent Yeşilkaya, S. Sedat Yapar, Mahmut Çodur ve HİSİAD Genel Sekreteri Akın Türkoğlu yer aldı.

İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ve bir nezaket niteliğindeki ziyarette, HİSİAD Yönetimi yeni çalışma dönemi için İSO Başkanı Bahçivan ile İSO Yönetimini tebrik etti ve başarı temennilerinde bulundu. Hırdavat sanayisinin içerisinde bulunduğu güncel gelişmeler üzerine konuşulan görüşmede, tüm ülkeyi derinden etkileyen deprem felaketi hakkında da değerlendirme ve fikir alışverişi yapıldı.



### İSTANBUL HUZUR HASTANESİ VE DİNLENME EVLERİ VAKFI YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Huzur Hastanesi ve Dinlenme Evleri Vakfı Yönetim Kurulu Üyeleri, Vakfın Başkanı Rahmi Korkmaz başkanlığında bir heyetle İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 14 Mart 2023 tarihinde ziyaret etti. Bir nezaket niteliğindeki ziyarette İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve aynı zamanda İstanbul Huzur Hastanesi ve Dinlenme Evleri Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Kemal Akar ile Başkan Yardımcısı İlhan Koyunseven ve Yönetim Kurulu Üyeleri Ahmet Özer, Ender Yazıcıoğlu ve Musa Sucu da yer aldı.

İSO Odakule binasında gerçekleşen görüşmede İstanbul Huzur Hastanesi ve Dinlenme Evleri Vakfı Yönetim Kurulu Üyeleri, yeni çalışma dönemi için de İSO Başkanı Bahçivan'a ve İSO Yönetimi'ne başarı dileklerinde bulundu. Ziyarette İSO'nun da kurucuları arasında bulunduğu İstanbul Huzur Hastanesi ve Dinlenme Evleri Vakfı'nın güncel durumu üzerine de istişarede bulunuldu.



## KAI VAKFI YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

Kars, Ardahan, Iğdır Kalkınma (KAI) Vakfı Yönetim Kurulu Üyeleri, KAI Başkanı Ekrem Tanyıldız başkanlığındaki heyetle, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 14 Mart 2023 tarihinde ziyaret etti. Bir tanışma ve nezaket ziyareti niteliğindeki görüşmede, KAI Vakfı Yönetim Kurulu Üyeleri Abdullah Akbulak ve Av. Nihan Gündem de yer aldı. İSO Odakule binasında gerçekleşen görüşmede, KAI Vakfı Yönetimi İSO Başkanı Bahçivan ile İSO Yönetimini yeni çalışma dönemi için tebrik etti ve başarı dileklerinde bulundu.



## KKTC CUMHURBAŞKANI ERSİN TATAR, İSO YÖNETİMİNE NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) 5. Cumhurbaşkanı Ersin Tatar, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimini 14 Mart 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğinde gerçekleşen buluşmaya, KKTC Türkiye Büyükelçisi İsmet Korukoğlu, KKTC İstanbul Başkonsolosu Seniha Birand Çınar ile KKTC İstanbul Muavin Konsolos Mehmet Tuncan ve Gamze Kara katıldı.

İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ve bir nezaket ziyareti niteliğindeki buluşmada İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamarathı ile Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı, İSO Meclis Başkan Yardımcıları Sadık Ayhan Saruhan ile Yüksel Özyurt ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Koray Yavuz da yer aldı. Ziyarete, öncelikle ülkemizin yaşadığı büyük deprem felaketinin etkileri konuşuldu. KKTC'den iş insanlarının da yer aldığı ziyarette iki ülke arasında gelecekte yatırım ve ticaret imkânlarının daha da artırılmasına ilişkin geliştirilebilecek projeler üzerinde de duruldu.



## İSTANBUL MOBİLYA, KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ YÖNETİMİ, İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İstanbul İhracatçı Birlikleri (İİB) koordinatörlüğünde faaliyetlerini yürüten İstanbul Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği Yönetimi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 16 Mart 2023 tarihinde ziyaret etti. Ziyarete Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkan Vekili Ahmet Güleç, İSO Meclis Üyesi ve aynı zamanda İİB İstanbul Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği Başkanı olan Erkan Özkan, Başkan Yardımcısı Alican Duran, Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Bostan ile İİB Genel Sekreter Vekili Doğu Tozanlı ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da bulundu.

İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ve nezaket niteliğindeki ziyarette İstanbul Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği Yönetimi, yeni çalışma dönemi için İSO Başkanı Bahçivan ile İSO Yönetimi'ni tebrik etti ve başarılar diledi. Görüşmede Kahramanmaraş ve çevresinde meydana gelen tüm ülkeyi derinden etkileyen deprem felaketi ve felaketin etkileri üzerine değerlendirmede bulunuldu. Görüşmede; mobilya, kağıt ve orman ürünleri sanayi sektörünün gündemindeki istihdam, finansmana erişim, ihtiyaç duyulan ihtisas OSB'leri gibi güncel konular da istişare edildi.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSO YÖNETİMİ, THY YÖNETİM KURULU BAŞKANI AHMET BOLAT'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Hava Yolları (THY) Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Bolat'ı 22 Mart 2023 tarihinde ziyaret etti. Bir nezaket ziyareti olan buluşma Yeşilköy'de THY genel merkez binasında gerçekleşti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki İSO heyetinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş ile İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Dr. Faruk Sarı ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın yer aldı. Ziyarette, öncelikle ülkemizde yaşanan ve derin acılar yaşatan deprem ve sel felaketleri üzerine değerlendirmede bulunuldu. Görüşmede ülke turizmi ve ekonomisi açısından son derece kritik bir işlevi yerine getirmekte olan THY'nin yeni dönem çalışmaları hakkında bilgi alışverişinde bulunuldu.



### TÜĞİS BAŞKANI İSMAİL KAAAN SİDAR, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Geçen yılın sonunda Türkiye Gıda Sanayi İşverenleri Sendikası (TÜĞİS) Yönetim Kurulu Başkanı olan İsmail Kaan Sıdar, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 28 Mart 2023 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. TÜĞİS Yönetim Kurulu Başkan Vekili Necdet Buzbaş'ın da yer aldığı, İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen görüşmede Türkiye ve dünyadaki güncel gelişmeler hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.



### PLASFED YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Plastik Sanayicileri Federasyonu (PLASFED) ve Energy Nova A.Ş. çözüm ortaklığıyla düzenlenen Güneş Enerjisi Sistemlerinde Yatırım Semineri İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) ev sahipliğinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda 4 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirildi. İSO Yönetim Kurulu Erdal Bahçivan'ın yanı sıra, İSO Meclis Üyesi de olan PLASFED Başkanı Ömer Karadeniz'in katıldığı semineri güneş enerjisi alanında faaliyet gösteren çok sayıda iş insanı takip etti. Seminer öncesi, PLASFED Başkanı Ömer Karadeniz'in başkanlığında gerçekleşen nezaket ziyaretinde, PLASFED Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a yeni çalışma döneminde başarılar diledi.



## ÇORAP SANAYİCİLERİ DERNEĞİ YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

Çorap Sanayicileri Derneği (ÇSD) Yönetim Kurulu Üyeleri, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 4 Nisan 2023 tarihinde ziyaret etti. Görüşmede İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve İSO Meclis Üyeleri Dr. Ümit Özüren ile Suat Öztürk ve İSO 20. Grup Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı Niyazi Şahin de bulundu. ÇSD Başkanı Ender Doğan başkanlığındaki heyette ÇSD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Perran Yeşil ile Erhan Eligül, ÇSD Kurumsal İlişkiler Başkanı Ahmet Bilal Kıymaz ve ÇSD Genel Sekreteri Mehmet Kamil Yusuf yer aldı. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ziyarette Türkiye ve dünyadaki güncel ekonomik ve sosyal gelişmeler ele alınırken özellikle çorap sektörünün gündeminde yer alan, ham madde fiyatları ve dış pazarlardaki gelişmeler konusunda da değerlendirmeler yapıldı.



## İKİNCİ AVRASYA HIRDAVAT FUARI İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'IN DA KATILDIĞI TÖRENLE KAPILARINI ZİYARETÇİLERİNE AÇTI

Hırdavat Sanayici ve İş Adamları Derneği (HİSİAD) ve Reed Tüyap iş birliği ile 24-27 Mayıs tarihleri arasında düzenlenen Avrasya'nın Hırdavat Fuarı, Hardware Eurasia, Tüyap İstanbul Fuar ve Kongre Merkezi'nde sektörün yoğun katılımıyla kapılarını 24 Mayıs 2023 tarihinde ziyaretçilerine açtı. HİSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Tecdelioğlu'nun ev sahipliğinde gerçekleşen fuarın açılış törenine İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, Bağlantı Elemanları Sanayici İş İnsanları Derneği (BESİAD) Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda İSO Meclis Üyesi Mustafa Tecdelioğlu, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamuller İhracatçıları Birliği Başkanı Adil Pelister ve çok sayıda sektör temsilcisi katıldı.



## İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, İSTANBUL VALİSİ DAVUT GÜL'E NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, yeni görevine başlayan İstanbul Valisi Davut Gül'ü 22 Haziran 2023 tarihinde makamında ziyaret etti. İstanbul Valilik binasında gerçekleşen ziyarette Gaziantep Sanayi Odası Başkanı Adnan Ünverdi de bulundu. Nezaket ziyareti sırasında Bahçivan ve Ünverdi, Vali Gül'ü yeni görevi nedeniyle tebrik edip başarı dileklerini ilettiler. İstanbul'un güncel konuları ve İstanbul sanayisinin genel durumu hakkında da sohbet edilen ziyarette dünyanın en güzel kentlerinden biri olarak kabul edilen ve Türkiye ekonomisinin lokomotif şehri İstanbul'un ekonomik yapısının daha da geliştirilmesi adına yapılabilecek iş birlikleri hakkında değerlendirmeler yapıldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSTANBUL VALİSİ DAVUT GÜL, İSO YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ

İstanbul'un yeni Valisi Davut Gül, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ni 31 Temmuz 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede İSO Yönetimi, Vali Gül'e yeni görevi için tebrik ve başarı dileklerinde bulundu.

İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ziyarette İSO Meclis Başkan Yardımcıları Sadık Ayhan Saruhan ile Yüksel Özyurt, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ile Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Celal Kaya, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı ve Murat Çökmez de bulundu. Türkiye'de ve dünyada yaşanan güncel konuların konuşulduğu görüşmede İstanbul'daki sanayinin genel yapısı üzerinde duruldu. İstanbul'un ekonomik yapısını ve şehrin üretim ivmesini daha da güçlendirmek için hangi adımların atılabileceği konusunda fikir alışverişinde bulunuldu.



### İSTANBUL TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILAR BİRLİĞİ YÖNETİMİ, İSO YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ

İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Yönetimi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 9 Ağustos 2023 tarihinde Odakule'de ziyaret etti. İTHİB Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Öksüz, aynı zamanda İSO Meclis Üyeleri de olan İTHİB Başkan Yardımcıları Ahmet Şişman ile Ali Sami Aydın ve aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Üyesi de olan İTHİB Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın yer aldığı ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Keleş de bulundu. Ziyaret sırasında Türkiye ve dünya genelindeki ekonomik gelişmeler üzerine konuşuldu; ayrıca tekstil sektöründeki güncel konular hakkında bilgi alışverişi yapıldı.



### MARDİN TİCARET VE SANAYİ ODASI YÖNETİMİ, İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ

Mardin Ticaret ve Sanayi Odası (Mardin TSO) Meclis Başkanı Sabahattin Evrensel ve Mardin TSO Yönetim Kurulu Başkanı Hatip Çelik, beraberinde Mardin TSO Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Batuk ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Erdal Bahçivan'ı 9 Ağustos 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ziyarette İSO Başkan Yardımcısı Cemal Keleş ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat da yer aldı. Türkiye'de ve dünyada yaşanan güncel ekonomik gelişmelerin ele alındığı görüşmede Mardin'in ekonomik potansiyeli ve sanayi sektöründeki gelişmeler istişare edildi.



## ATMB BAŞKANI VEHBI KELEŞ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Avrupalı Türk Markalar Birliği (ATMB) Başkanı Vehbi Keleş, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 17 Ağustos 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO Meclis Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın da bulunduğu, İSO genel merkezi Odakule'de gerçekleşen ziyarette Türkiye'nin en büyük ihracat pazarı olan Avrupa ekonomisindeki son dönem gelişmeleri ve beklentiler görüşüldü. Kuruluş amacı Avrupa'daki Türk firmalarının markalaşma sürecine katkıda bulunacak faaliyetler organize etmek olan ATMB'nin bu bağlamdaki çalışmaları da değerlendirildi.



## PLAT ÖZEL MARKALI ÜRÜNLER SANAYİCİLERİ VE TEDARİKÇİLERİ DERNEĞİ YÖNETİMİ, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

PLAT Özel Markalı Ürünler Sanayicileri ve Tedarikçileri Derneği Yönetim Kurulu Üyeleri, PLAT Yönetim Kurulu Başkanı M. İmer Özer başkanlığında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 19 Eylül 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ziyarette PLAT Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları; aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Hakan Hatiboğlu ile Kamil Topak, PLAT Yönetim Kurulu Üyeleri Deren Akıncier Kavuşak, Ertan Küçükcapılı ve Enes Örer ile derneğin Genel Sekreteri Burak Aksoy da yer aldı. Görüşmede PLAT heyeti, dernek olarak yürüttükleri faaliyetler konusunda bilgilendirmede bulundu. PLAT Derneği'nin özel markalı ürünler sektöründe yaptığı çalışmaların sektörün gelişimine sağladığı katkı değerlendirildi.



## KUTSO BAŞKANI ESİN GÜRAL ARGAT, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 19 Eylül 2023 tarihinde ziyaret etti. Türkiye'de ve dünyada yaşanan güncel ekonomik gelişmelerin değerlendirildiği görüşmede Kütahya şehrinin ticaret ve sanayi faaliyetleri ile bölgenin ekonomik potansiyeli üzerine de değerlendirilmedi.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİMİ, İSTANBUL İL MİLLÎ EĞİTİM MÜDÜRÜ YENTÜR'Ü ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, göreve yeni başlayan İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Doç. Dr. Murat Mücahit Yentür'e 20 Eylül 2023 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü binasında yapılan ziyarette İSO Yönetimi, Yentür'ü yeni görevi dolayısıyla tebrik ederek başarılar diledi. Ziyarette İSO'nun 2019 yılından bu yana Millî Eğitim Bakanlığı ile yürüttüğü Mesleki Eğitim ve İş Birliği Projesi'nin (İSO MEİP) son durumu hakkında da bilgi alışverişinde bulunuldu.



### TİGSAD YENİ DÖNEM YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİMİ'NE NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Türkiye İç Giyim Sanayicileri Derneği'nin (TİGSAD) yeni dönem Yönetim Kurulu Üyeleri, TİGSAD Başkanı Eşref Geyik başkanlığında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi'ni 20 Eylül 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule binasında, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde, gerçekleşen görüşmeye İSO 18. Grup İç Giyim Sanayii Meslek Komitesi Üyesi de olan ve önceki dönem TİGSAD başkanlığı yapan İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da katıldı. İSO Yönetimi, TİGSAD'ın yeni dönem Yönetim Kurulu Üyeleri'ni tebrik ederek başarı dileklerinde bulundu. Ziyarette TİGSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yavuz Karaca, TİGSAD Yönetim Kurulu Üyeleri Hikmet Dinçşahin, Salim Çetinkaya, Ömer Özdiñç, Hayrettin Derun, Sebahattin Gökay, Berk Kutengin ve TİGSAD Genel Sekreteri Pınar Kaçar da yer aldı.



### İSTANBUL VALİSİ DAVUT GÜL, İSTANBUL EMNİYET MÜDÜR ZAFER AKTAŞ VE İSTANBUL İL JANDARMA KOMUTANI KENAN TOPÇU İLE İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İstanbul Valisi Davut Gül, İstanbul Emniyet Müdürü Zafer Aktaş ve İstanbul İl Jandarma Komutanı Kenan Topçu ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 27 Eylül 2023 tarihinde ziyaret etti. Ziyarette, İstanbul ile ilgili güncel konular ve gelişmeler görüşüldü.





## 28. DÖNEM AK PARTİ MİLLETVEKİLİ VE TBMM ÇEVRE KOMİSYONU BAŞKANI MURAT KURUM, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

Bir önceki dönemin Çevre ve Şehircilik Bakanı, 28. Dönem AK Parti Milletvekili ve TBMM Çevre Komisyonu Başkanı Murat Kurum, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 28 Eylül 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen görüşmede yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik konu başlıkları değerlendirildi. Ziyarete, Türkiye'nin çevre sürdürülebilirliği ile endüstriyel büyüme arasındaki dengeyi sağlama yolunda yapması gerekenler de görüldü.



## İSTANBUL ODALAR VE BORSA MÜŞTEREK TOPLANTISI İSTANBUL SANAYİ ODASI EV SAHİPLİĞİNDE ODAKULE'DE YAPILDI

İstanbul Odalar ve Borsa Müşterek Toplantısı İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde yapıldı. İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Ticaret Odası (İTO), İstanbul Ticaret Borsası (İSTİB) ve İMEAK Deniz Ticaret Odası'nın (DTO) katılımıyla gerçekleşen "İstanbul Odalar ve Borsa Müşterek Toplantısı"na İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdağ, İSTİB Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kopuz, İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran ve İMEAK DTO Meclis Başkanı Başaran Bayrak katıldı. Toplantıda başta olası İstanbul depremi olmak üzere güncel ekonomik konular hakkında değerlendirmeler ve sorunlar ile ilgili çözüm odaklı öneriler ele alındı. İSO Yönetimi olarak toplantıya İSO Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman) Kemal Akar, Vehbi Canpolat, İnan Altınbaş, Celal Kaya, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı, Murat Çökmez ile İSO Meclis Başkan Yardımcıları Sadık Ayhan Saruhan ve Yüksel Özyurt ile İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Koray Yavuz katıldı. Toplantıda diğer Oda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreterleri de bulundu.



## İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ (İTÜ), İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A FAHRİ DOKTORA DİPLOMASI VERDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan'a İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) tarafından, Türk sanayisinin yetkinliğini arttırarak sürdürülebilir şekilde gelişmesi ve yerli sanayi şirketlerinin hem yerel hem de küresel boyutta rekabet gücü kazanması sürecinde gösterdiği çabalardan ötürü fahri doktora diploması verildi. İTÜ Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde 20 Kasım 2023 tarihinde gerçekleştirilen etkinlikte, diplomasını İTÜ Rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu'nun elinden alan Bahçivan yaptığı konuşmada, öğrencilik hayatından başlayarak iş hayatında bugüne kadar geçtiği aşamaları özetledi, İTÜ'ye ve hayatı boyunca kendisine İTÜ'den fahri doktora diploması almaya kadar taşıyan değerleri katan herkese teşekkür etti.

Fahri Doktora törenine; Sanayi ve Teknoloji Eski Bakanı, Düzce Belediye Başkanı Faruk Özlü, Sanayi ve Teknoloji Eski Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İstanbul Valisi Davut Gül, Kırklareli Valisi Birol Ekici, Genelkurmay Eski Başkanı Musa Avsever, İTO Başkanı Şekib Avdağ, DEİK Başkanı Nail Olpak, İSTİB Başkanı Ali Kopuz, İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri, akademisyenler, İSO çalışanları, Bahçivan Gıda çalışanları, gazeteciler, İSOV bursiyerleri ve çok sayıda misafir katıldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) MECLİSİ BAŞKANLIK DİVANİ VE İSO YÖNETİM KURULU ÜYELERİ KONYA'DA

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, Konya'da düzenlenen 7. Konya Savunma Sanayi Tedarikçi Buluşmalarına katıldı. Konya Sanayi Odası (KSO) tarafından T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı'nın himayesinde gerçekleştirilen bu etkinlik, sanayi temsilcilerini bir araya getirdi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı, Murat Çökmez ve İSO Meclis Başkan Yardımcıları Sadık Ayhan Saruhan, Yüksel Özyurt ve İSO Meclis Katip Üyesi Koray Yavuz'dan oluşan İSO heyeti, Konya Valisi ve Konya Sanayi Odası'nı ziyaret etti, Konya Ticaret Odası Teknoloji ve Eğitim Kampüsü, Konya Organize Sanayi Bölgesi ve OSB'de bulunan Mehmet Tuza Pakpen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde incelemelerde bulundu.



### İSTANBUL SANAYİ ODASI VE KIBRIS TÜRK SANAYİ ODASI ARASINDA İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI

Kıbrıs Türk Sanayi Odası (KTSO) Yönetim Kurulu Üyeleri, KTSO Başkanı Ali Kamacıoğlu başkanlığında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi'ni 30 Kasım 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmeye İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ile Cemal Keleş ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Celal Kaya, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı, Murat Çökmez ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ile Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioğlu katıldı. İSO genel merkezi Odakule'de gerçekleşen görüşmede KTSO heyetinde Asbaşkan Mustafa Ersözlü ile Yönetim Kurulu Üyeleri Hüseyin Ciddi, Metin Oral, Mustafa Betmezoğlu, KTSO Genel Sekreteri Belgin Özoğul ve beraberinde T.C. Lefkoşa Büyükelçiliği Ticaret Ateşesi Aytaç Yenal da yer aldı. Kıbrıs Türk Sanayi Odası tarafından KKTC'de potansiyel taşıyan sektör ve ürünler hakkında tanıtım sunumunun yapıldığı toplantıda İSO ve KTSO arasında bir iş birliği protokolü imzalandı.



### BOSAD TARAFINDAN İKMİB İŞ BİRLİĞİYLE DÜZENLENEN 9. ULUSLARARASI PAINTİSTANBUL & TURKCOAT KONGRESİ VE SERGİSİ DÜZENLENDİ

Boya Sanayicileri Derneği (BOSAD) tarafından İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçı Birliği (İKMİB) iş birliğiyle düzenlenen 9. Uluslararası Paintistanbul&Turkcoat Kongresi ve Sergisi'nin açılışı 5 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirildi. BOSAD Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyesi de olan Kenan Baytaş'ın ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Kimya Sanayi Meclisi Başkanı Timur Erk ve İKMİB Yönetim Kurulu Başkanı Adil Pelister katıldı.



## BEYLİKDÜZÜ SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ YÖNETİMİ, İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Beylikdüzü Sanayici ve İş Adamları Derneği (BEYSİAD) Yönetim Kurulu Üyeleri, BEYSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Şahin başkanlığındaki heyetle İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 6 Aralık 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkez binasında gerçekleşen ziyarette, aynı zamanda Beylikdüzü bölgesi sanayicilerinden olan, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Keleş de bulundu. Ziyarette sanayinin güncel konu başlıkları üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. BEYSİAD heyeti, dernek faaliyetleri ve bölgenin sanayi ile ekonomik yapısı hakkında bilgilendirme yaptı.



## FRANSA BÜYÜKELÇİSİ ISABELLE DUMONT, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Fransa'nın Türkiye Büyükelçisi Isabelle Dumont, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 13 Aralık 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ve bir nezaket ziyareti niteliğindeki görüşmede Fransa İstanbul Başkonsolosu Olivier Gauvin, Fransa Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarlığı İstanbul Temsilcisi Laure Joya, Fransa Büyükelçiliği Bölgesel Ekonomi Departmanı Direktörü M. Abdenor Brahmı ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da yer aldı.

İki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin değerlendirildiği ziyarette, Türk ve Fransız şirketler arasında iş birliklerinin nasıl geliştirilebileceği, iki ülkenin iş insanları arasındaki köprünün sağlamlaştırılması için karşılıklı olarak nelerin yapılabileceği konuşuldu.



## EKONOMİ GAZETECİLERİ DERNEĞİ YÖNETİMİ, İSTANBUL SANAYİ ODASI BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD), Başkanı Recep Erçin başkanlığında, Eski EGD Başkanı Celal Toprak'ın da bulunduğu bir heyetle İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 20 Aralık 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkez binası Odakule binasında gerçekleşen görüşmede ekonomi ve sanayi alanlarındaki güncel konular üzerine sohbet edildi.

Ziyarette, ekonomi gazetecileri ile iş dünyası temsilcileri arasındaki sıkı ilişkiden bahsedilerek, basın mensuplarının kamuoyunu bilgilendirme görevinde önemli bir iletişim köprüsü oldukları vurgulandı. EGD heyetinde EGD Başkanvekili Barış Ergin, EGD Yönetim Kurulu Üyeleri Sibel Atik ve ekonomi gazetecileri Taylan Büyükşahin, Şehriban Kırac, Gülay Yücel Sarıkaya ve Şenay Büyükköşdere yer aldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSO BAŞKANI ERDAL BAĞÇIVAN İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ REKTÖRÜ PROF. DR. OSMAN BÜLENT ZÜLFİKAR'I ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bağçıvan, İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar'ı 28 Aralık 2023 tarihinde ziyaret etti. İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yerleşkesi'nde gerçekleşen ziyarette üniversite-sanayi iş birliklerinin artırılması konusunda fikir alışverişisi gerçekleşti. Özellikle, bu iş birliklerinin öğrencilerin mesleki gelişimine katkı sağlayarak, iş dünyasının yeniliklere ayak uydurmasını desteklemesi vurgulandı.



### TÜBİTAK'IN BİLİMSEL YAYINLARINI İSTANBUL'DAKİ 4 BİN 44 OKUL İLE BULUŞTURACAK PROTOKOL, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANI FATİH KACIR'IN KATILDIĞI TÖRENLE İMZALANDI

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T.C. İstanbul Valiliği, TÜBİTAK ve İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü iş birliği ile yürütülecek olan "Ben Okuyorum, İstanbul Okuyor" projesinin tanıtım toplantısı, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve İstanbul Valisi Davut Gül'ün katılımıyla 25 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirildi.

İstanbul'daki tüm okulların kütüphanelerinin TÜBİTAK yayınları ile buluşturulmasını hedefleyen projenin Küçükçekmece PAGEV Plastik Teknolojisi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde düzenlenen tanıtım toplantısına İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bağçıvan, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Doç. Dr. Murat Mücahit Yentür ve PAGEV Başkanı Yavuz Eroğlu da katıldı.

# Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



## TİM İLE İSO, İHRACATIN GELİŞTİRİLMESİ İÇİN İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALADI

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Yönetimi, TİM Başkanı Mustafa Gültepe başkanlığında, beraberinde TİM Başkan Vekilleri Adil Pelister, Ahmet Güleç, Ahmet Fikret Kileci, Çetin Tecdelioğlu, Kutlu Karavelioğlu ve TİM Yönetim Kurulu Üyeleri Mustafa Şenocak (Sayman), Ali Kavak, Baran Çelik, Başaran Bayrak, Birol Celep ve Burak Yakın'ın bulunduğu bir heyetle İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimini 4 Ocak 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde, İSO genel merkezi Odakule binasında, gerçekleşen görüşmede İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ile Cemal Keleş ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Celal Kaya, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin ve Murat Çökmez de yer aldı. Kasım 2022'te gerçekleşen Oda seçimleri sonrasında bir nezaket ziyareti niteliğindeki görüşmede, TİM Başkanı Gültepe ve TİM Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Başkanı Bahçivan'a ve İSO Yönetimine yeni çalışma dönemi için tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. Görüşmede, iki kurum arasında, kuruluş ve çalışma alanları içerisinde yürütülen faaliyetler hakkında karşılıklı bilgi alışverişinde bulunmak, ortak çalışmalar yapmak üzere mevzuat ve iyi niyet kuralları çerçevesinde gerekli desteği birbirlerine göstererek iş birliklerinde bulunmak amacıyla "TİM ve İSO İşbirliği Protokolü" imzalandı.



## İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİMİ, BRÜKSEL'DE AB'DEKİ PAYDAŞ KURUMLARLA BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, Avrupa Birliği'ndeki paydaş kurumlarla iş birliği ve ortak projeler geliştirilmesi amacıyla Brüksel'de temaslarda bulundu. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Celal Kaya başkanlığında 12-14 Mart 2023 tarihlerinde gerçekleşen Brüksel seyahatinde, Avrupa Birliği Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakçı da ziyaret edilerek Türkiye Avrupa Birliği ilişkilerinin güncel konuları hakkında istişarede bulunuldu. 1 Mart'ta Avrupa Birliği Daimî Temsilcisi olarak göreve başlayan Büyükelçi Faruk Kaymakçı'ya hayırlı olsun dileklerinde bulunuldu. Büyükelçi ile AB İletişim Stratejisi kapsamında İSO ile ortak etkinlikler yapılabileceği, Türkiye Yatırım Platformu'nun önümüzdeki günlerde daha aktif olacağı ve bu konunun yeşil dönüşüm odağıyla takip edilmesi gerektiği üzerinde duruldu. İSO Heyeti, Brüksel'de Antwerp Ticaret ve Sanayi Odası'nda Avrupa Birliği İlişkileri Direktörü Luc Van Looveren ve Yardımcısı Thierry Lepoutre ile bir araya gelerek Türkiye-AB ticari ilişkilerini ve önümüzdeki yıllarda iki kurum arasında yürütülebilecek ortak projeler ve ikili iş görüşmelerini değerlendirdi.

## Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



### OECD İSTANBUL MERKEZİ'NİN AÇILIŞ TÖRENİ ODAKULE'DE GERÇEKLEŞTİ

OECD İstanbul Merkezi'nin resmî açılış töreni, OECD Genel Sekreteri Mathias Cormann'ın ev sahipliğinde Odakule binasında 29 Mart 2023 tarihinde düzenlendi. Odakule'de gerçekleşen ve T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş'un da katıldığı törene İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Başkanı Orhan Turan ve OECD İstanbul Merkez Müdürü Achraf Bouali katıldı. Açılış töreninde kısa bir konuşma yapan OECD Genel Sekreteri Mathias Cormann karşılaştığı sıcak karşılama için teşekkür etti. Kahramanmaraş merkezli gerçekleşen deprem dolayısıyla OECD ailesi adına üzüntülerini dile getiren Cormann, OECD olarak her türlü desteği vermeye devam edeceklerini söyledi. Cormann, Türkiye'nin Avrupa, Asya ve Afrika arasında bir köprü konumunda olduğunu, bunun iş birlikleri için olağanüstü fırsatlar barındırdığını ve birlikte çalışmak için heyecanlı olduklarını belirtti.



### İSO, MECLİS ÜYELERİ'NİN KATILIMIYLA "YÜKSEK TEKNOLOJİ VE YEŞİL EKONOMİ ODAKLI DÜNYADA ÜRETİM HAYATI KÖKLÜ DEĞİŞİM YAŞARKEN İSO YENİ STRATEJİSİNİ VE ÖNCELİKLERİNİ BELİRLİYOR" ÇALIŞTAYI DÜZENLEDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO), "Yüksek Teknoloji ve Yeşil Ekonomi Odaklı Dünyada Üretim Hayatı Köklü Değişim Yaşarken İSO Yeni Stratejisini ve Önceliklerini Belirliyor" konu başlığında 4 Mayıs 2023 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ve ev sahipliğinde, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ve İSO Meclis Üyeleri'nin katılımıyla bir çalıştay gerçekleştirildi. Dünya büyük değişimlerin ve belirsizliklerin içerisinde geçerken, değişim trendlerini öngörmenin, bunlara hazırlıklı olmanın, değişimi yönlendirecek stratejileri erken belirleyip uygulama ve rekabette öne çıkmanın çok önemli hale geldiği süreçte sanayiciye bir anlamda rehber olacak bir çıktı elde etmek için PwC Türkiye'nin organizasyonluğunda yapılan çalıştaya sanayicilerin ilgisi yoğun oldu. İstanbul Sanayi Odası bünyesinde oluşturulan Stratejik Dönüşüm Merkezi Projesi'nin ilk adımı olarak, sanayinin öncelikli sorunları ve çözüm önerilerinin görüşüldüğü çalıştayda İSO Meclis Üyeleri de fikir ve önerileriyle katkıda bulundu.



## İSO YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI CEMAL KELEŞ VE YÖNETİM KURULU ÜYESİ MURAT ÇÖKMEZ, KOSGEB BAŞKANI HASAN BASRİ KURT'U ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Keleş, beraberinde Yönetim Kurulu Üyesi Murat Çökmez ile KOSGEB Başkanı Hasan Basri Kurt'u 19 Temmuz 2023 tarihinde ziyaret etti. Ankara KOSGEB Genel Merkez binasında gerçekleşen ve bir nezaket ziyareti niteliğindeki görüşmede İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ile Genel Sekreter Yardımcıları Burçin Değirmencioğlu ve Hakan Çoban da bulundu. İSO ve KOSGEB arasında mevcut yürütülen AR-GE iş birliklerinin durumu üzerine değerlendirmede bulunulan görüşmede dijital dönüşüm ve endüstriyel tasarım gibi alanlarda hangi yeni iş birliklerinin hayata geçirilebileceği üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Ziyarete, KOSGEB desteklerinin KOBİ'lerin ekonomiye katkısının artırılması noktasında kritik bir öneme sahip olduğu vurgulandı. Ülke sanayisinin daha yenilikçi ve rekabetçi bir yapıya sahip olabilmesi adına iki kurum arasındaki var olan iletişimin artırılması hususunda fikir birliğine varıldı.



## İKTİSADİ KALKINMA VAKFI'NIN 61'İNCİ GENEL KURULU GERÇEKLEŞTİRİLDİ

1965 yılında, Avrupa bütünleşmesi ve Türkiye-Avrupa Birliği (AB) ilişkileri alanında iş dünyası ve genel kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla, kurulan İktisadi Kalkınma Vakfı'nın (İKV) 61. Genel Kurul'u Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) İstanbul'da bulunan merkezinde 10 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleştirildi. İKV Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nun ev sahipliğinde, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın Divan Başkanı olarak başkanlık ettiği Genel Kurul Toplantısı'na İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda TOBB Başkanvekili Şekib Avdagiç, aynı zamanda İKV'de İSO delegesi de olan İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İKV Genel Kurul delegeleri katıldı. Bir önceki yönetimin faaliyetleri genel kurul delegeleri tarafından oy birliği ile ibra edilirken 61. İKV Genel Kurulu'nda Ayhan Zeytinoğlu, oy birliğiyle tekrardan İKV Başkanlığına seçildi. Yapılan oylama ile yeni dönem Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetim Kurulu Üyeleri de belirlendi.

## Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



### İSO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PLATFORMU BAŞKANI SULTAN TEPE, TİCARET BAKAN YARDIMCISI MUSTAFA TUZCU'YU ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe, Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu'yu 2 Ekim 2023 tarihinde makamında ziyaret etti. Ticaret Bakanlığı'ndan Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Bahar Güçlü, Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Devran Ayık ve Bakanlık yetkililerinin de bulunduğu ziyarette, İSO Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioğlu da yer aldı. Toplantıda İSO'nun sürdürülebilirlik odaklı çalışmaları ve gelecek döneme ilişkin planlamaları hakkında bilgilendirmelerde bulunuldu. Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamındaki gelişmelerin ele alındığı toplantıda 1 Ekim 2023 itibarıyla demir-çelik, alüminyum, çimento, gübre, elektrik ve hidrojen sektörlerinde başlayan Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması'nın geçiş dönemine ilişkin iş birlikleri görüşüldü.



### İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) TEKSTİL VE GİYİM EŞYASI MESLEK KOMİTELERİ DİYARBAKIR VE BİTLİS'E ZİYARETLER GERÇEKLEŞTİRDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Tekstil ve Giyim Eşyası Meslek Komiteleri'nin Diyarbakır ziyareti, İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı başkanlığında 3 Kasım 2023 tarihinde yapıldı. Aralarında İSO Meclis Üyeleri ve İSO Meslek Komiteleri Üyelerinin bulunduğu 26 sanayiciden oluşan heyetin Diyarbakır gezisi, kuruluşu 1883 yılına dayanan Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası'nda (DTSO) başladı. Toplantı sonrasında Karacadağ Kalkınma Ajansı, Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Diyadin İnan tarafından Diyarbakır yatırım ortamı üzerine ayrıntılı bir sunum yapıldı. İSO heyeti daha sonra, Diyarbakır Tekstil İhtisas OSB ve bazı işletmeleri ziyaret etti. Heyetin gezisi, Diyarbakır'daki tekstil ve hazır giyim firma temsilcileri ile bir araya gelmesiyle sona erdi.

İSO Tekstil ve Giyim Eşyası Meslek Komiteleri bu kapsamdaki ikinci ziyaretini İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın başkanlığında Bitlis'e gerçekleştirdi. Aralarında ilgili komiteye mensup İSO Meclis Üyeleri ve Meslek Komiteleri Üyelerinin de yer aldığı heyet Bitlis Ticaret ve Sanayi Odası (Bitlis TSO) ve Tatvan Ticaret ve Sanayi Odası'nı (TATSO) ziyaret etti ve sektörün gündemine ilişkin istişarelerde bulundu.

İSO heyeti, Bitlis TSO genel merkezini ziyaret etti. BTSO Yönetim Kurulu Başkanı Davut Tezcan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede şehrin ekonomik yapısı üzerine bilgilendirmede bulunuldu. İSO heyeti, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat başkanlığında, Tavan'da T.C. Bitlis Valisi Erol Karaömeroğlu ile bir araya geldi. TATSO Meclis Başkanı Servet Avcı ve TATSO Yönetim Kurulu Başkanı Bilal Adabağ'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede tekstil sektörünün Bitlis'te istihdama olan katkısına vurgu yapıldı. İki Oda Meclis ve Meslek Komiteleri Üyeleri ile tekstil sektörüne mensup iş insanlarının da bulunduğu görüşmede sektörün içerisinde bulunduğu problemler konusunda çözüm önerileri üzerine fikir alışverişinde de bulunuldu.



# TOBB Toplantıları



## TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ'NİN 79. GENEL KURULU ANKARA'DA YAPILDI

Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nin (TOBB) 79. Genel Kurulu, 30-31 Mayıs 2023 tarihlerinde TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde geniş bir katılımıyla gerçekleştirildi. Genel Kurul, delegelerin ilk gün Anıtkabir ziyareti ile başladı. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı Erdal Bahçivan'ın Divan Kurulu'nda görev aldığı Genel Kurul'a İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İSO TOBB delegeleri de katıldı. Genel Kurul'da TOBB Başkanlığı'na yeniden Rifat Hisarcıklioğlu seçildi.

TOBB Sanayi Odaları Konseyi Üyeleri'nin kendi aralarında yaptıkları istişareler sonucunda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan yeniden Sanayi Odaları Konseyi Başkanı seçildi.



## CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN, TOBB HİZMET ŞEREF BELGESİ TAKDİM TÖRENİ'NE KATILDI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), camiasına ve ülke ekonomisine hizmette bulunan delegelere Hizmet Şeref Belgeleri ve Plaketleri, 30 Mayıs 2023 tarihinde Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla TOBB 79. Genel Kurulu'nda düzenlenen törenle verildi. Genel Kurul'un ilk gününde gerçekleşen Hizmet Şeref Belgeleri Takdim Töreni, Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu'nun ev sahipliğinde gerçekleşti. Törene Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Başkanı Mustafa Şentop, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, Ticaret Bakanı Mehmet Muş, Hazine ve Maliye Bakanı Dr. Nureddin Nebati, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ve AK Parti Genel Başkan Vekili Binali Yıldırım da katıldı.

TOBB İkiz Kuleleri'nde gerçekleşen, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İSO TOBB delegelerinin de katıldığı, törende İSO Meclis Üyeleri Mehmet Büyükekşi, Hüseyin Bozdağ, Mehmet Umur ve Kenan Baytaş'a TOBB Hizmet Şeref Belgesi takdim edildi.



## TOBB BAŞKANI HİSARCIKLIOĞLU VE STK TEMSİLCİLERİ DEPREM BÖLGESİNDE

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, Sivil Toplum Kuruluşu (STK) başkanları ile 10-12 Şubat tarihlerinde deprem bölgesinde incelemelerde bulundu. Ziyarete İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, HAK-İŞ Başkanı Mahmut Arslan, MEMURSEN Başkanı Ali Yalçın, TESK Başkanı Bendevi Palandöken, TÜRK-İŞ Başkanı Ergün Atalay, TİSK Başkanı Özgür Burak Akkol, Türkiye KAMU-SEN Başkanı Önder Kahveci, TOBB Yönetim Kurulu Üyeleri ile Oda-Borsa başkanları da eşlik etti.

Heyetin Adana'dan başlayan gezisi, ilk gün Osmaniye, İskenderun, Hatay il merkezi, Kırıkhan, İslahiye ve Gaziantep'le devam etti. Heyet, ikinci gün Kahramanmaraş, Adıyaman ve Malatya'yı ziyaret ederek bölgedeki büyük yıkımı yerinde gördü ve depremedelerin acılarını paylaştı. Bir yandan depremedelerle görüşen heyet, yapılan yardım çalışmalarını ilgili de resmî kurumlardan bilgi alarak acil ihtiyaçları yerinde tespit etti.



## TOBB SANAYİ ODALARINDAN DEPREM BÖLGESİNE 5 PROJE

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) bünyesindeki 12 Sanayi Odasının başkanı, deprem bölgesinde sanayinin, ticaretin ve istihdamın yeniden canlandırılarak ayağa kaldırılması için neler yapılabileceğini istişare etmek üzere TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu'nun başkanlığında 5 Mart 2023 tarihinde bir araya geldi. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen istişare toplantısı sonucunda, bölge ekonomisinin ve istihdamının yeniden canlandırılması için 5 projenin hayata geçirilmesi konusunda görüş birliğine varıldı. TOBB'un projeleri ana hatları ile şu şekilde:

**“Tedarikçim Deprem Bölgesinden” Projesi:** Büyük şirketleri, ham madde ve yarı mamul tedariklerini deprem bölgesindeki firmalardan sağlamaya davet ediyor.

**Ulusal Gıda Perakendecileri Çalışması:** Oda ve Borsalar ile Sektör Meclisleri aracılığıyla faaliyet gösteren ulusal gıda perakendecilerinin, tarım ve gıda ürünleri ile ham madde alımlarının deprem bölgesindeki üreticilerden yapılması hedefleniyor.

**E-ticaret Pazaryerlerinden Pozitif Ayrım:** TOBB E-Ticaret Sektör Meclisi tarafından başlatılan pazar yerlerinin, deprem bölgesindeki firmalardan tüketicilere ulaştırılacak ürünler için komisyon almaması uygulaması genişletilecek.

**Teknik Destek Temini:** Oda ve Borsalar aracılığıyla, üyelerin katkılarıyla hasar gören üretim tesislerinin tekrar faaliyete geçebilmesi için teknik destek seferberliğinin başlatılması.

**Çalışanlara İlave Gelir Desteği:** Deprem bölgesindeki istihdamın toparlanması amacıyla 2023 yılı boyunca çalışanlardan kesilen gelir vergisi ve sigorta priminin iade edilmesi.



## TOBB SANAYİ ODALARI KONSEY TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sanayi Odaları Konsey Toplantısı, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu'nun ev sahipliğinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın katılımıyla TOBB İkiz Kuleler binasında 12 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirildi. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda ekonominin ve sanayinin öncelikli konuları ele alındı. Toplantıda T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcıları Dr. Çetin Ali Dönmez, Prof. Dr. Ahmet Yozgatlıgil ve konsey üyeleri de bulundu.

# Yitirdiğimiz Eski Meclis Üyelerimiz

İstanbul Sanayi Odası camiası olarak 2023 yılında Eski Meclis Üyelerimizi yitirmenin acısını yaşadık.



**Erdoğan Üngeldi**  
Eski Meclis Üyesi  
16.05.2023



**Hakkı Matraş**  
Eski Meclis Üyesi  
23.09.2023



**İbrahim Keleş**  
Eski Meclis Üyesi  
9.10.2023

3



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# CUMHURİYETİMİZİN 100. YILINA YÖNELİK FAALİYETLERİMİZ

# Cumhuriyetimizin 100. Yılına Özel Faaliyetlerimiz



2023 yılında kutladığımız Cumhuriyetimizin 100. Yıl dönümü, Cumhuriyetimizin ilkelerine ve değerlerine duyduğumuz derin bağlılığı bir kez daha vurgulamaktadır. İstanbul Sanayi Odası, Türkiye'nin en köklü sanayi odası olarak, Cumhuriyetimizin 100. yılını daha anlamlı kılmak ve Cumhuriyetimizin kazanımlarını pekiştirmek adına sosyal sorumluluğu içinde barındıran, eğitime katkı sağlayan, kültürel ve sanatsal kutlama faaliyetleriyle öne çıkmayı başarmıştır.

## Cumhuriyetimizin 100. Yılı Kutlama Gecesi

İstanbul Sanayi Odası Cumhuriyetimizin 100. Yılı'nı, 27 Ekim 2023 tarihinde, Rahmi M. Koç Müzesi'nde düzenlediği "Cumhuriyetimizin 100. Yılı Kutlama Gecesi" ile büyük bir coşkuyla kutlamıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğinde gerçekleşen bu anlamlı gecede bir önceki hükümet döneminde Millî Eğitim Bakanı görevini yürütmüş olan Milletvekili Mahmut Özer, İstanbul Valisi Davut Gül, Beyoğlu Kaymakamı Can Aksoy, Beyoğlu Belediye Başkanı Haydar Ali Yıldız, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç ve bir önceki hükümet döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı görevini yürütmüş olan Hasan Büyükdede ve çok sayıda İSO Meclis Üyesi katılım göstermiştir.

İSO Meclis Üyeleri'nin eşleriyle birlikte katıldığı gecede, Odamızın 1968 yılından bu yana yayımladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde kesintisiz olarak yer alma başarısı gösteren 19 sanayi firmasına Türk sanayisine

ve ekonomisine sağladıkları katkılardan dolayı teşekkür plaketi takdimi yapılmıştır.

## İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu

Çocukların nitelikli okul öncesi eğitime erişimde eşit fırsatlara sahip olmaları amacıyla Millî Eğitim Bakanlığı'nın başlattığı "Okul Öncesi Eğitim" projesi kapsamında İstanbul'un Sancaktepe ilçesinde yapımı tamamlanan İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulumuzun açılışı Millî Eğitim Bakanı Yusuf Tekin'in katılımıyla gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın açılış konuşması yaptığı törene; İstanbul Vali Yardımcısı Mustafa Kaya, Sancaktepe Belediye Başkanı Şeyma Döğücü, Sancaktepe İlçe Millî Eğitim Müdürü Hale Bağçe Özbaş, İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat ile İSO Meclis Başkan Yardımcısı Yüksel Özyurt, İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Koray Yavuz, İSO Meclis Üyeleri, öğrenciler ve veliler katılmıştır.



### Cumhuriyetin 100. Yılı Temasını Taşıyan Ekim Ayı Olağan Meclis Toplantısı

Meclisimizin Ekim ayı olağan toplantısı, “Cumhuriyetimizin İkinci Yüzyılında Yeni Nesil Sanayi için Önceliklerimiz Neler Olmalı?” ana gündemiyle 25 Ekim 2023 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu’nda gerçekleştirilmiştir. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz’ın başkanlık ettiği, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın açılış konuşmasını yaptığı Cumhuriyet’in 100. yılının son toplantısı coşku içinde geçmiştir.

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı’ndan önceki son Meclis Toplantısı olan ve Cumhuriyet’in 100. Yılı temasıyla gerçekleştirilen toplantıda Gazeteci Servet Yıldırım moderatörlüğünde Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şevket Pamuk, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Kara, Microsoft Türkiye Genel Müdürü Levent Özbilgin ve Yazar/Danışman Evrim Kuran gibi değerli konuşmacıların yer aldığı bir panel düzenlenmiştir. İSO Ekim ayı Meclis Toplantısı’nın açılışı, sembolik olarak Mustafa Kemal Atatürk’ün 1 Kasım 1934 yılında Türkiye Büyük Millet Meclisi’nde (TBMM) yaptığı sanayi yatırımlarını anlatan konuşmasının video gösterimiyle yapılmıştır. Açılış konuşmasının ardından Cumhuriyetimizin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk başta olmak üzere Cumhuriyet’in kurulmasında büyük emekleri olan tüm silah arkadaşları ve şehitler için saygı duruşunda bulunulmuştur.



### İz ve Miras Sergisi

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Türkiye’de sanayi kültürünün güçlenmesi ve kurumsallaşmasına yönelik önemli çabalarına devam ederken, Cumhuriyetimizin 100. yılında gerçekleştirdiği özel deneyim sergisiyle dikkat çekmiştir. Bu etkileyici sergi, Türkiye’nin güçlü sanayi mirasına, geleceğe dönük gelişim ideallerine ve yenilikçi doğasına vurgu yaparak, Odakule Pasajı’nda unutulmaz bir buluşma noktası oluşturmuştur.

Sergi, Türk sanayisinin geçmişini, mesleki eğitimin dönüştürücü rolünü ve İstanbul Sanayi Odası’nın öyküsünü kesişen bir zaman çizgisi üzerinden ziyaretçilere sunarak, tarihsel kökleriyle gelecekteki potansiyelini harmanlamıştır. Sanayinin ilerleme hikâyesinin bugünü ve geleceğine vurgu yapılarak, İstanbul Sanayi Odası’nın kamusal alanda yenilikçi bir vizyon oluşturduğu ifade edilmiştir. Sergi, etkileşimli ve dijital mecralar aracılığıyla Türkiye’nin zengin sanayi tarihini keşfe davet ederken, geçmişin mirasına sahip çıkmanın yanı sıra, geleceğin sonsuz potansiyelinden ilham almıştır.

Ayrıca sergide, Türkiye’nin yerli otomobil hayali olan TOGG marka aracın özel bir stantta sergilenmesi, İstanbul Sanayi Odası’nın yerli teknolojiye verdiği önemi ve millî üretimin desteklenmesine yönelik taahhüdünü simgelemiştir. Bu simgesel adım, aracın plakasındaki 1952, İstanbul Sanayi Odası’nın kuruluş yılı olması nedeniyle özel bir anlam taşımaktadır.

4





İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# İSO YAŞAM KENTİ

# İstanbul Sanayi Odası Yaşam Kenti



Kahramanmaraş merkezli olup 11 ilimizi etkileyen depremler, Türkiye genelinde derin üzüntüye neden olmuştur. İstanbul Sanayi Odası (İSO), bu acı dolu süreçte bölgedeki yaşamın yeniden inşası için önemli bir rol üstlenmiştir. AFAD koordinasyonunda, Hatay Valiliği ve Antakya Kaymakamlığı iş birliğiyle yürütülen insani yardım çalışmaları kapsamında, İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri, İSOV Mütevelli Heyeti, İSO üyeleri, yerel ve uluslararası bağışçıların destekleriyle İSO tarafından 1000 konteynerlik İSO Yaşam Kenti projesi hayata geçirilmiştir. İSO'nun bu özel projesi, sadece iş dünyasındaki liderliğini değil, aynı zamanda sosyal sorumluluk alanındaki öncülüğünü de bir kez daha ortaya koymuştur.



### İSO Deprem Koordinasyon Merkezi

İSO yönetimi, depremin hemen ardından, yardım çalışmalarını düzenlemek ve koordine etmek amacıyla İSO Deprem Koordinasyon Merkezi'ni faaliyete geçirmiştir. İSO, ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmak üzere jeneratör, tüplü soba-ısıtıcı, battaniye, kışlık giysi ve ayakkabılar, çocuk bezi, yatak, nevresim takımı, yastık ve hijyen seti gibi malzemelerin toplanması için çağrıda bulunmuştur. İSO Üyeleri, büyük bir seferberlik ruhuyla bu konuda büyük bir duyarlılık göstererek İstanbul Anadolu Yakası ve Avrupa Yakası'nda kurulan iki yardım toplama merkezine yardımlarını ulaştırmıştır.



### İSO Topladığı 19 TIR'lık Yardım Malzemesini Bölgeye Ulaştırmıştır

Tüm çalışmaların sonucunda İSO'nun bölgeye gönderdiği yardım malzemeleri 416 jeneratör, 13.000 battaniye, 1.250 tüplü soba, 3.000 çift ayakkabı, binlerce gıda paketi, 31.500 ekmek ve çok sayıda hijyen ürününü kapsamıştır. Bu ihtiyaç maddeleri 19 TIR ile deprem bölgesine ulaştırılmıştır. Bölgeye gönderilen ihtiyaç maddeleri, ulaştırılan yerin mülki idare amirlerinin yönlendirmeleriyle AFAD, TOBB ve bölgedeki Ticaret ve Sanayi Odaları aracılığıyla en hızlı şekilde ihtiyaç sahiplerine dağıtılmıştır.



### Deprem Bölgesine İnceleme Gezisi

İSO bir yandan bu hayati yardım malzemelerini bölgeye ulaştırırken, diğer yandan da Başkanlık düzeyinde bölgede üç gün süren bir inceleme gezisinde bulunarak ihtiyaç duyulanları yerinde görme ve tespit etme fırsatı bulmuştur. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Sivil Toplum Kuruluşu başkanları ile 10-12 Şubat 2023 tarihlerinde deprem bölgesinde incelemelerde bulunmuştur. Depremzedelerle görüşen heyet, yapılan yardım çalışmaları ile ilgili de resmi kurumlardan bilgi alarak acil ihtiyaçları yerinde tespit etmiştir.

# İstanbul Sanayi Odası Yaşam Kenti



## İSO Yaşam Kenti'nin Kurulumu

İSO Yönetim Kurulu ve İSO Meclis Başkanlık Divanı, depremin etkilediği bölgede kalıcı ve güçlü bir katkı sağlamak amacıyla hızlı bir karar alarak “İSO Yaşam Kenti” adında 1000 konteynerlik bir kent kurma kararı almıştır. İSO, olağanüstü felaketin yarattığı acıları hafifletebilmek amacıyla hızlı bir şekilde İSO Yaşam Kenti’ni tasarlayarak anaokulu, ilkokul, oyun parkı, çamaşırhane, yemekhane gibi temel ihtiyaçları karşılayacak alanları da içeren, bölge sakinlerinin günlük yaşamlarını rahatça sürdürebilmeleri için gerekli tüm olanakları sunan bu önemli projeyi hayata geçirmiştir.

İSO Üyelerinin, hayırseverlerin, yerel ve uluslararası bağışçıların katkılarıyla, Antakya İlçe Merkezinde kurulan İSO Yaşam Kenti’nin ilk konteynerlerinin sevkiyatı, 7 Mart Salı günü başlamıştır. 100 dönüm arazi üzerinde kurulan konteyner kentin ilk sevkiyatına, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da eşlik etmiştir. Bahçivan ve Özhamaratlı ayrıca konteyner imalat tesislerini de gezerek üretim ve teslimat süreci ile ilgili bilgi almıştır. Yer teslimi 1 Mart’ta gerçekleştirilen İSO Yaşam Kenti projesinin 6. gününde konteyner sevkiyatına başlanırken, diğer yandan arazinin su, kanalizasyon, elektrik ile ilgili altyapı çalışmaları da eş zamanlı olarak yürütülmüştür.

İSO Yaşam Kenti projesinin etkili bir şekilde yönetimini sağlamak için İSO personelinden oluşturulan özel ekip, altyapı çalışmalarını ve konteyner yerleşimini koordine etmek üzere bir buçuk ay süreyle bölgede bulunmuştur. İSO Yaşam Kenti’nde, 2 ana bulvar, 3 ana cadde ve 90 adet sokak yer almıştır. Altyapı çalışmalarının tamamlanmasının ardından bulvar ve caddeler asfaltla kaplanmış, sokaklar parke taşla döşenmiş, iç aydınlatma çalışmaları tamamlanmıştır. Yemekhane, ortak etkinlik alanı ve çamaşırhane çadırlarının da kurulumu ayrıca yapılmıştır.



### **İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, “İSO Yaşam Kenti”ndeki Çalışmaları Yerinde İncelemiştir**

İSO Yaşam Kenti'nin kurulum çalışmaları dört bir koldan sürerken İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, yerinde incelemelerde bulunmak için 18-19 Mart 2023 tarihleri arasında Hatay'a gitmiştir. Ziyaretleri sırasında İSO Yönetimi, AFAD Koordinasyon Merkezi'ndeki yetkililerden projenin son durumu hakkında bilgi almıştır. İnceleme ziyaretine, Hatay Konteyner Kent Sorumlu Kaymakamı İskender Yöndem ve Antakya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Hikmet Çiçin de katılmıştır.



İSO Yaşam Kenti'nde yaşam 1 Mayıs 2023 tarihinde başlamıştır. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığında İSO Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ile İSO Yönetim Kurulu Üyeleri yaşamın başladığı tarihte çalışmaları büyük bir titizlikle gerçekleşen konteyner kentin son durumunu incelemek üzere ikinci ziyaretini gerçekleştirmiştir. İSO Meclis Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan ile İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Koray Yavuz, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Celal Kaya, İnan Altınbaş ve Hüseyin Çetin yer aldığı İSO heyeti incelemelerin ardından T.C. Kütahya Valisi ve Hatay'da Afetten Sorumlu Koordinatör Vali Ali Çelik, Antakya Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) Yönetim Kurulu Başkanı Hikmet Çiçin ile Hataylı sanayicilerle bir araya gelmiştir.

### **İSO Yaşam Kenti'nde Yerleşim**

Konteynerlerin kurulumu ve altyapı çalışmalarının büyük bir titizlikle tamamlanmasının ardından, AFAD koordinasyonunda konteyner içi eşyalar yerleştirilmiştir. Mayıs 2023'te AFAD tarafından 1000 aileye ve 4000'e yakın ihtiyaç sahibi vatandaşa konteynerler teslim edilmiştir.

5



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# İLETİŞİM FAALİYETLERİ

# Kurumsal İletişim



İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) Kurumsal İletişim Şubesi, 2023 yılında da çağın gerekliliklerine uygun bir vizyon, iletişim planı ve strateji ile hareket ederek üyelerinden medyaya, kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarına kadar geniş bir paydaş kitlesiyle etkili ve sağlıklı bir şekilde iletişim faaliyetlerini sürdürmüştür. Şubemiz, bu kapsamda öncelikli olarak üyelerine ve kamuoyuna daha güçlü bir şekilde ulaşmayı hedefleyerek yenilikçi ve dinamik bir yaklaşımla dijital ve geleneksel medya üzerinden İSO'nun güçlü marka kimliğini destekleyen iletişim faaliyetlerini gerçekleştirmiştir.

Tüm bunların yanı sıra Kurumsal İletişim Şubesi, 2023 yılında gerçekleştirdiği yenilikçi tasarım çalışmaları, logo ve kurumsal kimlik güncellemeleri ile dijital ve konvansiyonel iletişim kanallarındaki etkileşimi artırmaya yönelik stratejik çalışmalara da odaklanmıştır. Bu süreçte İSO, sadece üyelerine değil, aynı zamanda geniş kamuoyuna daha bilgilendirici ve etkileyici bir iletişim sunma amacı güderek çalışmalarını sürdürmüştür.

## Cumhuriyetimizin 100. Yılına Yönelik İletişim Çalışmalarımız

İstanbul Sanayi Odası, 2023 yılında özellikle farklı bir gurur ve farklı bir heyecanla kutladığımız Cumhuriyetimizin 100. yılını en iyi şekilde vurgulamak ve daha anlamlı kılmak adına İSO logosundan ve sanayinin zengin tarihinden ilham alarak, "100. Yıl" logosunu hazırlamıştır. Bu tasarım, sadece İSO'nun değil, aynı zamanda Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılına olan derin bağlılığımızı ve gururumuzu özel bir sembolle taçlandırma çabamızı yansıtmıştır. Geçmişin izinden ilerleyerek, Cumhuriyetimizin bu önemli döneminde sanayiye olan katkımızı simgeleyen bu özel logo, kurumsal tasarımlarımızın yanı sıra Odakule binamıza dikkat çekici bir şekilde yerleştirilmiştir.

Cumhuriyetimizin 100. yılı kutlamaları çerçevesinde İSO olarak Kurumsal İletişim Şubemizin katkılarıyla hayata geçirilen "İz ve Miras" adlı dijital sergimiz, Türkiye'nin sanayi tarihine ve kültürel mirasına dair farkındalığı artırmıştır. Bu özgün proje, Türkiye'nin sanayi tarihine, mesleki eğitim geçmişimize ve İSO'nun zengin kültürüne ışık tutarak, interaktif öğelerle, etkileyici dijital görsel içeriklerle ve özel detaylarla dolu bir deneyim sunmuştur.





## Medya Arşiv Sistemi

Kurumsal İletişim Şubemizin yönetimindeki tüm görsel arşiv ve medya materyallerinin otomasyon, dijital ve modern bir yaklaşımla güvenli, hızlı ve sistematik olarak arşivlenebilmesi, yönetilebilmesi ve içeriklerin yetkili kullanıcılar tarafından paylaşılmasını sağlayan kullanıcı dostu, web tabanlı medya varlık ve arşiv sisteminin kurulumu yapılmıştır. Böylece Odamız, bilgi ve medya yönetimindeki bu çağdaş altyapı sayesinde daha etkili bir içerik dağıtımını, hızlı erişimi ve güvenilir paylaşımı mümkün kılarak iş süreçlerini optimize etme sürecinde büyük bir adım atmıştır.

## Etkinlik Tasarımları

Odamızın düzenlediği etkinlikleri stratejik bir iletişim süreci çerçevesinde hedef kitlelerine duyurmak ve katılımcıları etkileşime geçirmek amacıyla Kurumsal İletişim Şubemiz 2023 yılında da çalışmalarını sürdürmüştür. Şubemiz Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500) Basın Toplantısı, İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri, İstanbul Uluslararası Gıda Buluşmaları, 5. Savunma Sanayii Buluşmaları, İSO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, İstanbul Mesleki Eğitim Zirvesi başta olmak üzere birçok etkinlik, toplantı, eğitim ve seminerin görsel tasarım ve iletişim çalışmalarını tamamlamıştır.



# Dijital Medya

Kurumsal İletişim Şubemiz yönetimindeki X, Facebook, Instagram, LinkedIn ve Threads sosyal medya kanallarında, Odamızın düzenlediği etkinlikler, raporlar ve faaliyetlerin iletişimini daha geniş kitlelere ulaştırmak adına aktif stratejimiz sürdürülmüştür. Takipçilerin ilgisini çekmek ve etkileşimi artırmak için özenle oluşturulan içerikler, sosyal medya platformlarında etkileşim sunmak üzere tasarlanmıştır. Kreatif özgün bir dil kullanılarak hazırlanan içerik ve tasarımlarımız, sosyal medya platformlarına özel olarak uyarlanmış ve 2023 yılı kurumsal kimlik çalışmalarımızı güçlendirmek adına öne çıkan görsel unsurları içermiştir.

2022 ve 2023 yılı sosyal medya takipçi sayısı karşılaştırıldığında Facebook'ta yüzde 2,28, Instagram'da yüzde 14,40, X'te yüzde 7,46 ve LinkedIn'de yüzde 31,27 oranında bir artış görülmüştür. Facebook'ta 2023 yılında 562 gönderi ile 778.819, X'te 619 tweet ile 783.400,

Instagram'da 533 gönderi ile 138.003, LinkedIn'de 620 gönderi ile 828.580 kez görüntülenme sağlanmıştır. YouTube kanalı üzerinden hem Odamızın geçmiş faaliyetleri paylaşılarak dijital bir arşiv oluşturmanın adımları atılmış hem de bugünün dünyasına özel İSO'nun çalışmaları ve seminerleri paylaşılarak sanayiciler ve paydaşlar bilgilendirilmiştir. YouTube platformunun dinamiğine uygun üretilen özgün ve özel içeriklere takipçilerimizin yoğun bir ilgi göstermesiyle abone sayımız bir önceki yıla göre yüzde 10,61 artmıştır. 2023 yılında YouTube'da en popüler oynatma listeleri arasında İş Sağlığı ve Güvenliği, Gelecek Meslek Liselerinde ve Sürdürülebilirlik yer almıştır. 21 ayrı oynatma listesi, 13 canlı yayın, 53'ten fazla video ile Sürdürülebilirlik, İş Sağlığı ve Güvenliği, İşin Geleceği, Sanayi Kongresi gibi birçok temadaki videolar kanalımızdan izlenebilmektedir.

## TAKİPÇİ SAYILARI

YILLAR	FACEBOOK	X	INSTAGRAM	LINKEDIN	YOUTUBE
2023	13.128	11.215	13.500	28.228	6752
2022	12.835	10.436	11.800	21.503	6104



**İstanbul Sanayi Odası**  
@istanbul-sanayiodasi - 6,87 B abone - 371 video  
İstanbul Sanayi Odası'nın resmi Youtube hesabıdır >  
twitter.com/ist\_sanayiodasi ve 3 bağlantı daha  
Abone olundu

Sayfa Videolar Shorts Canlı Oynatma listeleri Topluluk

turlan oynatma listeleri Sıralama ölçütü:

<b>İstanbul Sanayi Odası</b> Sektörün Akademi Kuruluşları İstanbul Sanayi Odası'nın resmi Youtube hesabıdır > 1 video	<b>İstanbul Sanayi Odası</b> 2023 ve Önceki Yıllarda Akademi Webinar Serisi Oynatma listesinin tamamını görüntüle 10 video	<b>İstanbul Sanayi Odası</b> Mecelis Toplantıları Oynatma listesinin tamamını görüntüle 12 video	<b>İstanbul Sanayi Odası</b> ISO Yaşam Kenti Çalışmalarını Devam Ettiriyor Oynatma listesinin tamamını görüntüle 3 video	<b>İstanbul Sanayi Odası</b> İstanbul Sanayi Odası 70. Yılıni Kutluyor Oynatma listesinin tamamını görüntüle 3 video	<b>İstanbul Sanayi Odası</b> Geçmişten Geleceğe Türk Sanayii Oynatma listesinin tamamını görüntüle 0 video
<b>İstanbul Sanayi Odası</b> İlusalması Gıda Buluşmaları ma listesinin tamamını görüntüle 11 video	<b>İstanbul Sanayi Odası</b> Kültürel ve Pazar Akademi Söylmesi ESULARAR Oynatma listesinin tamamını görüntüle 11 video	<b>İstanbul Sanayi Odası</b> ISO MEİP gerçektirici geleceğe hazırlıyor Oynatma listesinin tamamını görüntüle 25 video	<b>İstanbul Sanayi Odası</b> Sanayinin Sonsuz İşleri Oynatma listesinin tamamını görüntüle 6 video	<b>İstanbul Sanayi Odası</b> ISO TV Oynatma listesinin tamamını görüntüle 10 video	<b>İstanbul Sanayi Odası</b> 15. Sanayi Kongresi Oynatma listesinin tamamını görüntüle 22 video

## İSO YEŞİL BLOG (www.isoyesilblog.com)

İSO, sürdürülebilirlik odaklı vizyonunu genişleterek yeni iletişim mecraları aracılığıyla sanayicilere ve paydaşlara ulaşmayı sürdürmektedir. Dijital platformlarda da sesini duyuran Odamız “İSO Yeşil Blog” üzerinden iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kavramları çerçevesinde güncel gelişmeleri takip etmektedir. İSO Sürdürülebilirlik Vizyonu ile belirlediği altı tematik alan olan “İklim Değişikliği”, “Sürdürülebilir Sanayi”, “Döngüsel Ekonomi”, “İşin Geleceği”, “Güvenli Çalışma Ortamı” ve “Sürdürülebilir Finans” alanlarında sürdürülebilirliği teşvik etmeye devam etmektedir. İSO Yeşil Blog tekil ziyaretçi sayısı İstanbul Sanayi Odası web sitesi ziyaretçi sayısının %13’üne erişmiştir.



### 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki site trafiği;

Ziyaretçi Sayısı	33.996
Tekil Ziyaretçi Sayısı	34.284
Ort. Ziyaret Süresi (Dakika)	2,49
Sayfa Görüntüleme Sayısı	53.653

## İç İletişim

Odamızın bilgi alışverişini etkin bir şekilde düzenleyen Kurumsal İletişim Şubemiz dış paydaşların yanı sıra iç paydaşlar ile de sağlıklı bir uyum, anlayış ve iş birliği geliştirmek amacıyla kurum itibarına katkı sunmak için proaktif çalışmalarına devam etmektedir. Bu amaçlarla kurumsal iletişim araçları arasında sıkça kullanılan e-bültenler ve toplu e-posta duyurularının koordinasyonu 2023 yılında da Kurumsal İletişim Şubemiz tarafından gerçekleştirilmiştir. Ayrıca tüm gönderimler e-posta şablonu Şubemiz tarafından Cumhuriyetimizin 100. yılına özel hazırlanan logomuz ile güncellenmiştir.

Başka bir önemli gelişme ise e-posta duyurularımızın okuma oranında gerçekleşmiştir. Bu oran, 2022’ye kıyasla yüzde 2 artarak 2023 yılında önemli bir iyileşme sağlayarak yüzde 27’ye ulaşmıştır. Bu başarı, paydaşlarımıza ulaşma ve iletişimde daha etkili bir rol oynama konusundaki kararlılığımızın bir göstergesidir. Öte yandan e-bülten sayımızda belirgin bir artış yaşanırken, gönderilen içeriğin tekrar okunma oranı yüzde 70 gibi yüksek bir seviyeye çıkmıştır.

Ayrıca 2023 yılında Kurumsal İletişim Şubemiz, yeni bir uygulama olarak Resmî Gazete’de yer alan ve sanayimizi ilgilendiren düzenlemeleri, günlük olarak takip ederek üyelerimize detaylı bilgiler içeren bir e-bülten hazırlayarak önemli bir bilgi akışı gerçekleştirmiştir. Bu bilgilendirme e-postaları büyük bir ilgi görerek ortalama %33 gibi yüksek bir okuma oranına ulaşmıştır. Yıl boyunca toplamda 83 adet bilgilendirme e-postası, üyelerimize ulaştırılmıştır, böylece üyelerimizin önemli güncellemelerden anında haberdar olmaları sağlanmıştır.



### İSO e-Bülten ve Toplu e-Posta Duyuruları

Yıl	E-bülten adedi	Gönderilen Hesap Sayısı	Okuma oranı
2023	1.774	35.111.906	%27
2022	994	37.627.680	%25

## İç İletişim



### İSO YEŞİL BÜLTEN

Odamız, sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir. 2021 yılından bu yana sürdürülebilirlik alanındaki güncel gelişmeleri yakından takip ederek dijital olarak tasarladığımız Yeşil Bültenimiz, ayda iki defa olmak üzere düzenli olarak Meclis ve Meslek Komitesi üyelerimize gönderilmektedir. Kurumsal İletişim Şubesi tarafından yayına hazırlanan Yeşil Bülten hem estetik hem de bilgiye dayalı bir tasarıma sahiptir. Böylece, sürdürülebilirlikle ilgili konuları anlaşılır bir biçimde sunarak, farkındalık oluşturulmaktadır. İSO Yeşil Bülten aynı zamanda web sitemizde de geniş bir kitleye erişim sağlamaktadır:

[www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html)



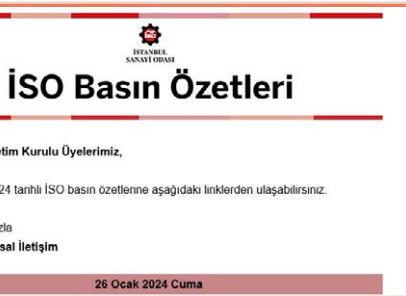
### İSO'DA BU AY E-BÜLTENİ

İstanbul Sanayi Odası olarak zengin faaliyet takviminde yer alan etkinliklerimizi daha yakından tanıtmak adına oluşturduğumuz "İSO'da Bu Ay" e-bültenimizi aylık olarak yayımlamayı sürdürmekteyiz. 2023 yılı boyunca e-bültenimize olan yoğun talep, İstanbul Sanayi Odası'nın önemli çalışmalarına duyulan ilginin bir göstergesi de olmuştur. Meslek Komitelerimiz, üyelerimiz ve paydaşlarımız, her ay düzenli olarak gönderilen bültenimiz aracılığıyla İSO'nun sunduğu çeşitli etkinlikleri ve projeleri takip etme şansı bulmaktadır.



### KURUM İÇİ TV YAYINI

İSO'da Bu Ay'a benzer bir içerik haftalık olarak İSO'nun kurum içi televizyonlarında da yayımlamayı sürdürdü. Bu yayını İSO Odakule üçüncü kat banko bölümünde, 17. kat Meslek Komitesi Şubesi toplantı salonlarında ve temsilcilik ve hizmet birimlerimizden izlenebilmektedir. Böylece ziyaretçilerimiz, İSO'nun tüm etkinliklerini televizyon kanalımızdan da takip edebilmekte ve bilgi alabilmektedir.



### İSO BASIN ÖZETLERİ

Kurumsal İletişim Şubemiz, Odamızın hem konvansiyonel medyadaki hem de dijital mecralardaki yankılarını yakından takibine devam etmiştir. Bu çerçevede, bir iç iletişim faaliyeti olarak, İstanbul Sanayi Odası ile ilgili gazete ve televizyon haberlerini içeren, aynı zamanda günlük ekonomi haberlerini kapsayan bir bülten düzenlenmekte ve bu içerik, Yönetim Kurulu, Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri, Meslek Komiteleri üyeleriyle ve İSO yöneticileriyle paylaşılmaktadır. 2023 yılında, Basın Özetleri e-postalarımız için, Kurumsal İletişim Şubemiz tarafından yeni bir HTML şablon oluşturulmuş böylece daha dinamik ve kullanıcı dostu bir görünüm kazandırılmıştır. Bu yenilik, içeriklerin daha etkili bir şekilde iletilmesine ve hızlı bir şekilde anlaşılmasına olanak tanımaktadır. Ayrıca Kurumsal İletişim Şubemiz, devlet kadrolarındaki atama kararları, görev değişiklikleri, ölüm ilanları gibi güncel bilgi ve haberler konusunda İSO yöneticilerine düzenli bilgilendirmeler yapmaya devam etmektedir.

# Reklam Çalışmaları

İSO tarafından 1968 yılından bu yana yapılmakta olan “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO 500) özel araştırması yarım asrı aşırp hazırlanan üç dergi ile kamuoyuna sunulmaktadır. Birinci ve İkinci 500 Sanayi Kuruluşu dergilerinin yanı sıra İngilizce Birinci 500 de yine okuyucularıyla buluşmaya devam etmektedir. Kurumsal İletişim Şubemiz tüm bu dergilerin reklam çalışmalarını sürdürmekte olup son yıllarda reklam adedinde büyük ivme yakalamıştır. Buna göre 2021 verileriyle hazırlanan Birinci 500 dergimizde 52’ye, 2022 verileriyle hazırlanan Birinci 500 dergimizde ise 53’e ulaşarak önceki yılın rekorunu kırmıştır.



REKLAM (Yıllar)	BİRİNCİ 500 (REKLAM ADET)	İKİNCİ 500 (REKLAM ADET)	İNGİLİZCE 500 (REKLAM ADET)
2023	53	43	7
2022	52	47	7



Kurumsal İletişim Şubemizin bir başka faaliyeti ise İSO 500 ve İSO İkinci 500 logolarının firmalar tarafından kullanılabilmesi için çalışmalarda bulunmasıdır. Buna göre “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” arasında yer alma başarısını gösteren firmalar, başarılarını daha üst noktalara taşıyabilmek ve kurumsallıklarına katkıda bulunabilmek adına İSO 500 logolarını kullanmayı tercih etmektedirler.

Yıllar	BİRİNCİ 500 Logo Adedi	İKİNCİ 500 Logo Adedi
2023	49	41
2022	43	41

# Basın Yansımaları

İSO gündeme ilişkin görüşlerini ifade etmek, çalışmalarını anlatmak, faaliyetlerini kamuoyu ile paylaşmak amacıyla basın toplantıları organize etmekte, basın bülteni ve duyurusu yapmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında İSO, başta ekonomi olmak üzere çeşitli konularda 2023 yılında toplam 80 basın bülteni ve basın duyurusu yayımlamıştır.

İSO, gerçekleştirdiği bu aktif çalışmalarını sonucunda 2023 yılında **5.228** kez haber olmuştur.

Haber sayısı	Stxcm	Erişim
2023	5.155	1.589.627
		324.725.255

**HABER SAYISI:** Basında kaç adet haberle yer alındığını ifade etmektedir.

**ERİŞİM:** Yayınların tirajından hareketle okunma sayısı göz önünde bulundurularak haberlerin yer aldığı yayının kaç kişiye ulaştığını ifade etmektedir.

## Basın Bültenleri

### OCAK

İSO Türkiye İmalat PMI Aralık 2022

İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Aralık 2022

İSO Ocak Ayı Olağan Meclis Toplantısı

### ŞUBAT

İSO Türkiye İmalat PMI Ocak 2023

İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Ocak 2023

İSO, Seferberlik Ruhuyla Deprem Bölgesine Yardım Ulaştırıyor

İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Ocak 2023

İSO 12 TIR Yardımı Depremzedelere Ulaştırdı

İstanbul Sanayi Odası Deprem Bölgesinde "İSO Yaşam Kenti" Kuracak

İSO Şubat Ayı Olağan Meclis Toplantısı

### MART

İSO Türkiye İmalat PMI Şubat 2023

İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Şubat 2023

İSO Başkanı Erdal Bahçıvan Depremle İlgili Getirilen Yeni Vergisel Tedbirlere İlişkin Bir Açıklama Yaptı



KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar, İSO'yu Ziyaret Etti

İSO Mart Ayı Olağan Meclis Toplantısı

## NİSAN

İSO Türkiye İmalat PMI Mart 2023

İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Mart 2023

İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri ve İSO Nisan Ayı Olağan Meclis Toplantısı

İSO 12 TIR Yardımı Depremzedelere Ulaştırdı

İstanbul Sanayi Odası Deprem Bölgesinde "İSO Yaşam Kenti" Kuracak

İSO Subay Ayı Olağan Meclis Toplantısı

## MAYIS

İSO Türkiye İmalat PMI Nisan 2023

İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Nisan 2023

İSO MEİP, Dünya Odalar Yarışmasında Türkiye'yi Temsil Edecek

İSO Yönetim Kurulu Başkan Erdal Bahçivan Seçim Değerlendirmesi

İSO Mayıs Ayı Olağan Meclis Toplantısı

İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Cumhurbaşkanlığı 2. Tur Seçim Sonucu Değerlendirmesi

## HAZİRAN

İSO Türkiye İmalat PMI Mayıs 2023

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın Yeni Kabine Mesajı

İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Mayıs 2023

İSO Haziran Ayı Olağan Meclis Toplantısı

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan Merkez Bankası'nın Yeni Faiz Kararını Değerlendirdi

## TEMMUZ

İSO Türkiye İmalat PMI Haziran 2023

İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Haziran 2023

İSO Temmuz Ayı Olağan Meclis Toplantısı

## AĞUSTOS

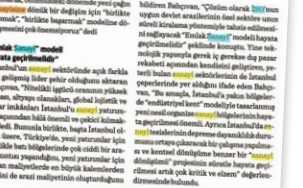
İSO Türkiye İmalat PMI Temmuz 2023

İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Temmuz 2023

İSO Ağustos Ayı Olağan Meclis Toplantısı

## EYLÜL

İSO Türkiye İmalat PMI Ağustos 2023



# Basın Yansımaları



ISO YK Başkanı Bahçivan OVP'yi Değerlendirdi

ISO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Ağustos 2023

İstanbul Sanayi Odası'ndan Uyarı: "AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Ülkemiz İçin Çok Kritik"

ISO 500 Sanayinin Devleri Belli Oldu

ISO Eylül Ayı Olağan Meclis Toplantısı

## EKİM

ISO Türkiye İmalat PMI Eylül 2023

İSO Başkanı Erdal Bahçivan Merkez Bankası Reeskont Kredileri Kararını Değerlendirdi

ISO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Eylül 2023

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Bahçivan: Fiyatlarda İndirim Kampanyası Enflasyonla Mücadele Açısından Yerde Bir Çağrı

5. Savunma Sanayii Buluşmaları

Bahçivan: "KTC artık 'Yavru Vatan' Değil, Kardeş Vatan"

ISO Ekim Ayı Olağan Meclis Toplantısı

ISO Cumhuriyet'in 100. Yılı Kutlama Gecesinde 55 Yıldır İSO 500'de Kesintisiz Yer Alan 19 Kuruluşu Ödüllendirdi

Bahçivan: "Anaokulu eğitime kayıtsız kalamazdık"

İstanbul Sanayi Odası "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2022" Araştırması'nın Sonuçlarını Açıkladı

## KASIM

ISO Türkiye İmalat PMI Ekim 2023

ISO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Ekim 2023

İSOV ve Ülker'den Eğitime 'Spor' Desteği

İSO, 40 Ülkeden Gıda Tedarikçilerini Türk Firmalarla Buluşturdu

Sanayinin 100 yılı 'İz ve Miras' Sergisinde

İTÜ'den Erdal Bahçivan'a Fahri Doktora

İSO Kasım Ayı Olağan Meclis Toplantısı

İSO-TCMB Başkanı İle Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı

## ARALIK

ISO Türkiye İmalat PMI Kasım 2023

İstanbul Sanayi Odası, COP28'de 'Yeşil Dönüşüm ve KOBİ'ler Konusunu Ele Aldı

ISO Türkiye İhracat İklimi Endeksi Kasım 2023

İSO Aralık Ayı Olağan Meclis Toplantısı



# İnternet Sitesi

İSO'nun internet sitesi, üyelerimiz ve kamuoyu için etkin bir iletişim platformudur. Web sitemiz, ziyaretçilerine gerek görsel olarak gerekse zengin bir bilgi havuzu sunmakta, içeriği yenilenecek sürekli güncellenmektedir. Web sitesine gelen kullanıcıların büyük bölümü organik aramalar ve sosyal medya üzerinden gelmektedir. Öte yandan İSO'nun tanınırlığını yaygınlaştırmak ve ziyaretçilerinin bilgiye çabuk ulaşmasını sağlamak amacıyla sitemizin hem teknolojik altyapısı hem de güncel web trendlerine uygun, son teknolojilerden faydalanan bir tasarım geliştirmek üzere çalışmalara başlanmıştır.



iso.org.tr

## Kullanıcı Ziyaretleri

2023	Gerçekleşen	Ülkeler	2023
Ziyaretçi Sayısı	612.338	Türkiye	388.827
Tekil Ziyaretçi Sayısı	438.300	Almanya	59.265
Ort. Ziyaret Süresi	2,47	ABD	15.133
Sayfa Görüntüleme	2.613.656	Hollanda	4.767
Farklı Sayfa Görüntüleme	2.019.624	Finlandiya	3.704
		Fransa	3.125
		Avusturya	2.833
		Birleşik Krallık	1.637
		Çin	841
		Rusya	562





İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ

# Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



İSTANBUL SANAYİ ODASI  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
VİZYONU

## İSO'nun Sanayide “Sürdürülebilir Üretim” Vizyonu

İklim değişikliği başta olmak üzere çevresel ve sosyal unsurların üretimin merkezinde yer aldığı yeni üretim anlayışından hareketle, “sürdürülebilir üretim” yaklaşımını benimseyen İstanbul Sanayi Odası'nın 2021'de belirlediği sürdürülebilirlik vizyonu, “Sanayi şirketlerimizin, küresel değer zincirinde yüksek katma değer üretmelerine ve rekabetçi sürdürülebilirlik yetkinliklerini artırmalarına destek olmak”tır. İSO, 2023'te de sürdürülebilirlik çalışmalarını bu vizyon doğrultusunda yürütmüştür.

## İSO Sürdürülebilirlik Tematik Alanları

İSO'nun sürdürülebilirlik çalışmalarını yürüttüğü tematik alanlar; İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi, Döngüsel Ekonomi, İşin Geleceği, Güvenli Çalışma Ortamı, Sürdürülebilir Finans'a ek olarak altıncı bir tematik alan olan “Sanayinin Dayanıklılığı” eklenmiştir. Günümüz iş modellerinin ayrılmaz unsurları olan Sürdürülebilirlik Odaklı İnovasyon ve Dijital Dönüşüm konuları da tüm ana temaların yatay kesen unsurları olarak çalışmalarda dikkate alınmaktadır.

## İSO Sürdürülebilirlik Platformu

İSO'nun sürdürülebilirlik faaliyetleri için stratejik öneriler geliştirmek ve sürdürülebilirlik ile ilgili tarafları bir araya getirerek sinerji yaratmak amacıyla 2021'de kurulan “İSO Sürdürülebilirlik Platformu” 2023'te de faaliyetlerini sürdürmüştür.

İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin ev sahipliğinde 22 Mart 2023'te Odakule'de gerçekleşen İSO Sürdürülebilirlik Platformu'nun ilk yüz yüze toplantısında; İSO Meclis Üyeleri, İSO Meslek Komitesi Üyeleri ve sanayi, akademi, özel sektör, kamu ve sivil toplum kuruluşlarından temsilciler de yer almıştır.

Toplantıda, İSO'nun sürdürülebilirlik çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmelere ilişkin değerlendirmelerin de yapıldığı toplantıda, İSO'nun 2022-2026 dönemi Çalışma Programındaki sürdürülebilirlik temalı başlıklar ele alınmıştır.

İSO Sürdürülebilirlik Platformu'nun Odakule'de 13 Aralık 2023'te gerçekleşen toplantısında ise İSO'nun 2023 sürdürülebilirlik faaliyetleri değerlendirilmiş, 2024 projeleri aktarılmış, Platform üyeleri ile COP28 zirvesi ve İstanbul'un güncel su durumu ve sanayi sektörüne etkileri ile ilgili tespit ve değerlendirmeler ele alınmıştır.

## İSO Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları

İstanbul Sanayi Odası tarafından uygulama öncelikli bir yaklaşımla 2021'de başlatılan İSO Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları, sürdürülebilirlik odaklı sektörel dönüşümü desteklemeyi amaçlamaktadır. İSO'nun 55 meslek komitesinin gruplandığı 10 ayrı sektör için sürdürülebilirlik önceliklerini ve performans kriterlerini içeren Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları, 2022'de



tamamlanarak web sayfasından kamuoyunun erişimine açılmıştır. Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritalarının yaygınlaştırılması ve daha çok sanayici tarafından uygulanması için 2023'te İSO Meslek Komiteleri toplantılarında bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir.



### İSO Yeşil Gündem Sohbetleri

İSO, sürdürülebilir üretim vizyonu kapsamında sürdürülebilirlik hakkında geniş kitlelerin bilgi sahibi olmasını sağlamak ve bu konudaki farkındalığı artırmak için alanında uzman ulusal ve uluslararası konuşmacıları ağırladığı çevrim içi ve fiziksel etkinlikler gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda başlayan İSO Yeşil Gündem Sohbetleri 2023'te devam etmiştir.

19 Ocak 2023'teki İSO Yeşil Gündem Sohbetleri-10 "Küresel Gelişmeler Işığında Türkiye Sanayisinin Yeşil Dönüşümü" başlıklı çevrim içi panel; İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin ev sahipliğinde, Gazeteci-Yazar Ilgaz Gürsoy'un moderasyonunda düzenlenmiştir. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdür Yardımcısı Bahar Güçlü, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Dildar Edin, Kordsa Sürdürülebilirlik Grup Müdürü Nevra Aydoğan Gürsoy, EY Türkiye Dolaylı Vergiler Bölüm Lideri & Vergi Bölümü Şirket Ortağı Sercan Bahadır ve L.L.M Narter & Partners Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı Av. Cenk Narter'in konuşmacı olarak katıldığı paneli 405 katılımcı takip etmiştir.

İSO Yeşil Gündem Sohbetleri-11 ise 13 Eylül 2023'te "İklimin Değiştirdiği Üretim ve Ticaretin Gündemi: AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması" başlığıyla Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda gerçekleşmiştir. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin ev sahipliğinde gerçekleşen panelin moderasyonunu ESCARUS Genel Müdürü Dr. Kubilay Kavak üstlenmiştir. Panelde, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdür Yardımcısı Bahar Güçlü, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Ali Murat Sürekli, Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği CEO'su Volkan Bozay, Türkiye Alüminyum Sanayicileri Derneği (TALSAD) Genel Sekreter Yardımcısı Duygu Saymen, Gazeteci ve Türkiye Çelik Üreticileri Derneği Teknik İşler Direktörü Hasan Akbulut konuşmacı olarak yer almıştır. İSO Yeşil Gündem Sohbetlerinin ilk fiziksel etkinliği 152 katılımcı tarafından takip edilmiştir.



### Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi

Sürdürülebilirlik alanındaki tematik konulardan biri olan "İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi" çerçevesinde yürüttüğü önemli projelerden biri "Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı" projesidir. Bu kapsamda, üyelere kurumsal sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlanması konusunda destek sağlamaktadır. Çalışma hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 7. Bölümünde sunulmuştur.

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



### İSO Yeşil Blog

İstanbul Sanayi Odası'nın sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde gerçekleştirdiği rehberlik çalışmalarından biri olan İSO Yeşil Blog, başarılı bir şekilde 2021 yılından bu yana yayın hayatını sürdürmektedir. Sürdürülebilir kalkınma ve yenilikçi iş modelleri gibi konular başta olmak üzere sanayiye rehberlik edecek temiz teknolojiler, enerji ve kaynak verimliliği, iklim değişikliği ve sürdürülebilir sanayi alanında güncel ve yol gösterici içeriklerin yer aldığı İSO Yeşil Blog, sanayinin aranan dijital yayın platformu adresi haline gelmiştir. İSO Yeşil Blog hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 5. Bölümünde sunulmuştur. İSO Yeşil Blog erişim adresi: [www.iso.yesilblog.com](http://www.iso.yesilblog.com)



### İSO Yeşil Bülten

Sürdürülebilirlik konusunda dünyamızda ve ülkemizde büyük bir hızla yaşanan gelişmeleri düzenli bir şekilde aktarmayı amaçlayan Yeşil Bülten, İSO üyelerine çevrim içi olarak ulaştırılmaktadır. Periyodik olarak yayımlanan İSO Yeşil Bülten hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 5. Bölümünde sunulmuştur. İSO Yeşil Bülten içeriğine sürdürülebilirlik web sitesinden erişebilirsiniz. [www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html)



### İSO Sürdürülebilirlik Raporu 2022

İSO, Türkiye'deki sanayi odaları arasında bir ilke imza atarak hazırladığı sürdürülebilirlik raporunun ikincisini Ağustos 2023'te tüm paydaşlarının ve kamuoyunun bilgisine sunmuştur.

İSO'nun sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda hazırladığı rapor, 2022'de Odakule, Yenibosna ve Ümraniye temsilcilikleri ile Tuzla ve Hadımköy'deki iki hizmet biriminde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. İSO'nun sürdürülebilirlik çalışmalarının çevresel, toplumsal ve ekonomik etkilerinin yer aldığı raporda, yüksek değerli yenilikçi hizmetler sunularak sanayinin sürdürülebilir gelişimini destekleyen çalışmalar, "Üyelerimiz için Yarattığımız Değerler, Çalışanlarımız için Yarattığımız Değerler, Çevremiz için Yarattığımız Değer ve Toplumumuz için Yarattığımız Değer" olmak üzere dört ana başlıkta toplanmıştır.

İSO Sürdürülebilirlik Raporuna [www.iso.org.tr/kurumsal/iso-surdurulebilirlik-raporlari/](http://www.iso.org.tr/kurumsal/iso-surdurulebilirlik-raporlari/) adresinden erişilebilir.



## İSO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EĞİTİM, SEMİNER ve ETKİNLİKLER

### Sürdürülebilirlik Odaklı Mini MBA Programları

Günümüzde iş stratejilerinin ayrılmaz bir parçası haline gelen sürdürülebilirlik başlığını pek çok açıdan ele alarak bu çerçevedeki en son gelişmeleri değerlendirmeyi hedefleyen “Sürdürülebilirlik Mini MBA Programı” 2023’te de devam etmiştir. 5-27 Nisan 2023 tarihleri arasında on iki farklı başlıkta düzenlenen Sürdürülebilirlik Mini MBA programına katılımcı sayısı 3.844’e ulaşmıştır. Sürdürülebilir finans kavramı çerçevesinde raporlama, risk odaklı yaklaşım konularını ele alan “Sürdürülebilir Finans Mini MBA” programı ise 4-27 Eylül 2023’te gerçekleştirilmiştir. İyi uygulama örnekleri ve deneyim paylaşımlarına da yer verilen programdaki 7 ayrı semineri toplam 2.550 katılımcı takip etmiştir. Döngüsel Ekonomi Mini MBA programı ise 5 Aralık 2022-10 Ocak 2023 arasında gerçekleşmiş, programın katılımcı sayısı 193’e ulaşmıştır.

### Sürdürülebilirlik Performansı ve Raporlaması Eğitimi

İlki 2022’de gerçekleşen “Sürdürülebilirlik Performansı ve Raporlaması” online eğitimi 30 Mart 2023 ve 25 Temmuz 2023’te tekrarlanmıştır. İSO Akademi tarafından yürütülen eğitimin 2023’teki toplam katılımcı sayısı 910’a ulaşmıştır.



### Sürdürülebilirlik Odaklı İş Birlikleri

Sürdürülebilirliğin işletmeler ve toplumun geleceği için önemini farkında olarak çalışmalarını yürüten İSO, sürdürülebilirlik ilkelerini yaygınlaştırmak için düzenlediği eğitim ve seminerlerin yanı sıra farklı paydaşlarla iş birlikleri de gerçekleştirmektedir.

Bu kapsamda İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe, Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu’yu makamında ziyaret etmiştir. Bakanlık ve İSO yetkililerinin de yer aldığı toplantıda İSO’nun sürdürülebilirlik odaklı çalışmaları ve gelecek döneme ilişkin planlamaları görüşülmüştür.

2023’teki iş birlikleri arasında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Bilkent Üniversitesi ve Massachusetts Institute of Technology ortaklığında yürütülen Güçlü ve Yeşil KOBİ Projesi de yer almaktadır. Proje hakkında detaylı bilgi vermek üzere Proje ortaklarının yer aldığı ve projeye ilişkin soruların da yanıtladığı tanıtım toplantısı İstanbul Sanayi Odası’nın ev sahipliğinde 23 Mart 2023’te gerçekleştirilmiştir.

Buna ek olarak, Sürdürülebilirlik Akademisi Yeşil İş 2023 Sürdürülebilir İş Zirvesi kapsamındaki Sürdürülebilir Üretim için Yeşil Dönüşüm Paneli 11 Mayıs 2023’te İSO moderasyonunda gerçekleşmiştir. Çevrim içi panelde sanayide yeşil dönüşüm uygulamaları ve yeşil dönüşüm için finansal destek konuları ele alınmıştır.

Sürdürülebilir kalkınma odaklı yatırımların hayata geçirilmesinde belirleyici bir rol oynayan sürdürülebilir finans kapsamında İstanbul Sanayi Odası ve Türkiye Bankalar Birliği iş birliği ile düzenlenen Sürdürülebilirliğin Finansmanı için Bankacılık ve Sanayi Çalıştayı 4 Temmuz 2023’te gerçekleşmiştir.

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

### Uluslararası Etkinlikler

İstanbul Sanayi Odası (İSO), “Doğa için Döngüsel Çözümler ve Ekonomi” temasıyla 30 Mayıs-2 Haziran 2023 tarihleri arasında Finlandiya’nın Helsinki şehrinde düzenlenen Dünya Döngüsel Ekonomi Forumu (WCEF) 2023 etkinliğine katılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe’nin başkanlığında katılım sağlayan heyet, etkinlikte dünyanın dört bir yanından döngüsel ekonomi konusunda çalışmalar yürüten iş dünyası liderleri, politika yapıcılar ve uzmanlar ile bir araya gelmiştir. İSO heyeti, program çerçevesinde Türkiye Cumhuriyeti Helsinki Büyükelçisi Deniz Çakar’a da bir nezaket ziyareti gerçekleştirmiştir. Büyükelçi ile yapılan toplantıda Türkiye ve Finlandiya ilişkilerine dair güncel konular hakkında istişarede bulunulmuştur.



İstanbul Sanayi Odası, 5-6 Haziran tarihleri arasında Hollanda’da düzenlenen Döngüsel Tekstil Günleri 2023 (Circular Textile Days) etkinliğine katılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe’nin başkanlığındaki İSO heyeti, dünyada döngüsel tekstil alanında faaliyet gösteren ve yenilikçi projeler geliştirip sektörün sürdürülebilirliğine katkı sağlayan iş dünyası temsilcileri ile bir araya gelmiştir. İSO heyeti, atık tekstillerin ayrıştırılması ve hammadde elde edilmesi alanında faaliyet gösteren işletme ziyaretleri gerçekleştirmiştir. Türkiye’nin tekstil atıkları konusunda yapabileceği yatırımlar ile ilgili istişarelerde bulunma fırsatı elde etmiştir. Fuar alanında Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) tarafından düzenlenen ikili görüşmelerde Türk firmaları, Hollandalı şirketlerle buluşarak Türkiye Hollanda arasında ticari iş birliğinin artırılması üzerine istişarelerde bulunmuşlardır.



### Birleşmiş Milletler (BM) İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 28. Taraflar Konferansı (COP28)

İklim değişikliği konusunda ulusal çabaların yanında küresel paydaşlarla dayanışmanın da önemli olduğuna inanan İSO, 30 Kasım – 12 Aralık 2023 arasında Birleşik Arap Emirlikleri’nin Dubai kentinde düzenlenen Birleşmiş Milletler (BM) İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 28. Taraflar Konferansı’na (COP28) İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe’nin başkanlığındaki bir heyet ile katılım sağlamıştır. COP28’de Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’nın koordine ettiği yan etkinlik programına da katkıda bulunan İSO, “Sürdürülebilir Üretim Çağında Yeşil Dönüşüm ve KOBİ’ler” başlıklı bir panel gerçekleştirmiştir. İSO’nun koordinasyonunda düzenlenen paneldeki konuşmacılar arasında sürdürülebilirlik alanında başarılı uygulamalar gerçekleştiren Ereks-Blue Matters Yönetim Kurulu Üyesi ve Rematters - Textile Recycling Solutions CEO’su Romain Narcy, Episome Biotech Kurucusu ve CEO’su Dr. Murat Balaban, CDP Chief Impact Officer Nicolette Bartlett ve OECD Girişimcilik, KOBİ’ler, Bölgeler ve Şehirler Merkezi Direktörü Lamia Kamal-Chaoui yer almıştır.





## İSO YEŞİL DÖNÜŞÜM ÖDÜLLERİ

Günümüzde dünyanın en önemli gündem konusu haline gelen sürdürülebilirlik bağlamındaki yeşil dönüşüm, önemli bir gereklilik olarak ülkemiz sanayisinin karşısına çıkmaktadır. Bu doğrultuda iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik çerçevesinde uluslararası ticarete ortaya çıkan yeni sisteme ülkemiz sanayisinin adaptasyonu başlamış ve hızla devam etmektedir.

Bu doğrultuda, İSO'nun 1995 yılından bu yana verdiği "Çevre ve Enerji Verimliliği Ödülleri" 2023 yılında "Yeşil Dönüşüm Ödülleri" olarak organize edilmiştir. Sanayi vasfı taşıyan firmaların katılabildiği ödüller kapsamında, 2019-2020-2021 yılları arasında başlamış, sürdürülmekte olan veya üretim ve uygulaması gerçekleştirilmiş "Çevre Dostu Uygulama"; "Çevre Dostu Ürün"; "Enerji Verimliliği Projesi" ve "Enerji Verimli Ürün" kategorilerinde değerlendirme yapılmıştır. Ayrıca "Yeşil Dönüşüm Ödülleri"nde; çevre ve sürdürülebilirlik yönetimi konusundaki uygulamaların göz önüne alındığı "Çevresel Sürdürülebilirlik Yönetimi" kategorisi de yer almıştır. Titiz bir değerlendirmenin sonucunda 26 Nisan 2023 tarihindeki tören ile ödüller sahiplerini bulmuştur.



## ÇEVRE ÇALIŞMALARINA YÖNELİK FAALİYETLER KURUMSAL İŞ BİRLİKLERİ

### Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Tekstil Sektörü Temiz Üretim Uygulamaları Genelgesi

Tekstil sektörü faaliyetlerinin çevreye olabilecek olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi, hava ve su kirliliğinin önlenmesi, su ve enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik olarak temiz üretim teknolojilerinin uygulanması amacıyla; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından "Tekstil Sektöründe Temiz Üretim Uygulamaları Genelgesi" yayımlanmıştır. Odamız, Bakanlık yetkililerinin katılımıyla genelgede teknik ve mali yönden yer alan temiz üretim uygulamalarının tekstil sektörüne uygulanmasına ilişkin sektör temsilcilerinin görüşlerinin yansıtılması amacıyla 14 Mart 2023 tarihinde bir toplantı düzenlemiştir. 154 kişinin katılım sağladığı toplantı sonrasında temiz üretim teknolojilerine yönelik akademisyenlerle değerlendirme yapılması kararlaştırılmıştır.

Bu doğrultuda, 8 Mayıs 2023 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat ve tekstil sektörü temsilcilerinin katılımıyla Bakanlık yetkilileri, Gebze Teknik Üniversitesi ve Cerrahpaşa Üniversitesi akademisyenleri ile toplantı yapılmıştır.

Genelge hakkında tekstil sektöründeki üyelerimiz, yapılan toplantıların yanı sıra ocak ve mart ayındaki duyurularımız ile de bilgilendirilmiştir.

### Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) koordinasyonunda yürütülecek olan, Dünya Bankası destekli Türkiye Yeşil Sanayi Projesi'nin tanıtım toplantısı 26 Aralık 2023 tarihinde online olarak gerçekleştirilmiştir.

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

Türkiye'deki sanayi firmalarının yeşil dönüşüme uyum sağlamasını ve dekarbonizasyon çabalarını hızlandırmayı hedefleyen projenin bilgilendirme toplantısında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Ali Murat Sürekli, KOSGEB Başkan Yardımcısı Bilal Kendirci ve TÜBİTAK TEYDEB Başkanı Mehmet Aslan katılarak projenin ana yüklenicileri olarak detaylı bilgilendirmede bulunmuşlardır. Toplamda 450 milyon dolarlık bütçeye sahip ve beş yıl sürecek olan proje, Türkiye'nin ana ihracat pazarı olan Avrupa Birliği'nin (AB) hayata geçirdiği Sınırdaki Karbon Mekanizması, yeşil dönüşüm, dögüsel ekonomi eylem planı ve AB ürün direktifleri gibi yeni düzenlemeler karşısında uyumlu hale gelmesine katkıda bulunması hedeflenmektedir. Projeye dair detaylı bilgiye Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan <https://tgip.sanayi.gov.tr/Home/Index> web sitesinden erişilebilmektedir.



### Su - Atıksu Yönetimi ve Politikaları İstişare Toplantısı ve Su Raporu

İstanbul Sanayi Odası, 24 Mayıs 2023 tarihinde "Su ve Atıksu Yönetimi ve Politikaları"nı değerlendirmek üzere İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve İSO Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin başkanlığında bir istişare toplantısı gerçekleştirmiştir.

Birçok akademisyenin katıldığı toplantıda alınan kararlar sonrası Odamız; "Türkiye ve İstanbul Özelinde Su-Atıksu Yönetimi ve Politikaları Raporu" hazırlanmasına karar vermiştir. 1773 İTÜ Teknopark Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. ve 9'u profesör olmak üzere su konusunda uzmanlaşmış 15 akademisyen tarafından hazırlanmakta olan rapor aşağıdaki konuları içermektedir:

- İklim Değişikliğinin Türkiye'nin Su Kaynakları Üzerindeki Etkileri
- Türkiye ve İstanbul'da Sektörel Su Kullanımı
- Sanayide Temiz Üretim ve İleri Arıtma Teknolojileri
- Geleceğe Yönelik Bütüncül İklim (Duyarlı) Yol Haritası, Azaltım ve Uyum Tedbirleri/Önerileri



### Türkiye Çevre Haftası Kapsamında Meslek Liselerinde İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri

5 Haziran Dünya Çevre Gününü de içeren; 5 - 9 Haziran 2023 haftası ülkemizde Türkiye Çevre Haftası olarak kutlanmaktadır. Bu anlamlı haftada sürdürülebilirlik bilincinin artırılmasına katkı sağlamak üzere İSO MEİP kapsamındaki okullarımızda bir hafta boyunca Platform üyelerimiz tarafından "İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri" verilmiştir. Etkinlik ile 10 okulda yaklaşık 1.000 öğrencimize ulaşılmıştır.

### AB Yeşil Mutabakatı Çerçevesinde Türk Çevre Mevzuatı Webinar Serisi

AB Yeşil Mutabakat kapsamında özellikle çevre düzenlemeleri konusunda dinamik bir süreç gözlemlenirken Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, söz konusu AB çevre müktesebatını yakından takip etmektedir. Söz konusu müktesebat kapsamında, sanayicilerimizi gelecekte bekleyen konular hakkında

bilgilendirmek üzere 10 haftalık bir webinar serisi Odamız ve Bakanlık iş birliğinde gerçekleştirilmiştir. Çevre koruma, sürdürülebilirlik ve endüstriyel faaliyetlerin çevresel etkilerine dair her hafta farklı bir mevzuat konusunun ele alındığı webinarlarda Bakanlık temsilcileri aynı zamanda mevcut çevre mevzuatı kapsamında sanayicimizin sorumlulukları hakkında bilgi de vermiştir. Serinin tümüne 4.250 kişi katılmıştır.



### III. Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası

Ülkemizin döngüsel ekonomiye geçişini hızlandırmak amacıyla İstanbul Sanayi Odası (İSO) iş birliği, Finlandiya Büyükelçiliği ve Business Finland'ın katkılarıyla, DCube Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülebilirlik (DCube), Hedefler için İş Dünyası (B4G) ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) ortaklığında hayata geçirilen Üçüncü Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası "Harekete Geçme Zamanı" temasıyla 7-8 Kasım 2023'te Odakule'de gerçekleşmiştir.

İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin yanı sıra DCube Sürdürülebilirlik ve Döngüsel Ekonomi AŞ, Hedefler için İş Dünyası Platformu, Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), Finlandiya Büyükelçiliği de açılış konuşmalarında yer almıştır. Etkinlikte; "Sürdürülebilir Üretim ve İkiz Dönüşüm Çerçevesinde AB'nin Bakış Açısı ve Odaklandığı Yasal Düzenleme Alanları", "Avrupa Yeşil Mutabakatı Geçiş sürecinin Türkiye'ye etkileri ve ihtiyaç duyulacak kaynak ve uzmanlıklar", "Sürdürülebilir malzemeler", "Eko-endüstriyel alanlar, yeşil OSB'ler çerçevesinde ülkemizin döngüsel ekonomiye geçişini hızlandırmak", "Üretim Süreçlerinde Karbonsuzlaşma ve Döngüsel Ekonomi İlişkisi", "Sürdürülebilir Malzemeler ile Döngüselleşme", "Döngüsel Ekonomi İş Modelleri" ve "Döngüsel Tedarik Zinciri ve Yeşil Satın Alma" konuları ele alınmıştır.



### Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Eğitimleri

17 Ağustos 2023 tarihinde AB Komisyonu, AB dışındaki ve AB içindeki işletmeler için ayrı ayrı Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Uygulama Rehberlerini ve örnek hesaplama aracını yayımlamıştır. Bu kapsamda Odamız, 13 Ekim 2023 tarihinde "SKDM Uygulama Yönetmeliği Teknik Bilgilendirme Eğitimi" organize etmiştir. 739 kişinin katıldığı etkinlik İSO Youtube kanalında da yayımlanmış ve 1.000 kişilik izlenmeye ulaşmıştır.

### Ticaret Bakanlığı İş Birliğinde SKDM Uyum Rehberleri

SKDM Regülasyonu kapsamında yayımlanan raporlama gereklilikleri ile ilişkili ikincil mevzuatın, üreticilere yönelik rehber dokümanın ve excel formatındaki hesaplama aracının "Alüminyum" ile "Demir-Çelik" üreticileri açısından incelenmesi ve gerekliliklerin tespiti kapsamında Ticaret Bakanlığı ile işbirliğinde iki proje başlatılmıştır. "Alüminyum Projesi" İSO 37. Grup Alüminyum Ürünleri Sanayii; "Demir - Çelik Projesi" ise İSO 36. Grup Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii Meslek Komitelerinin destek ve katkıları ile başlatılmıştır. Bu projeler kapsamında; "Alüminyum" ve "Demir-Çelik" üreticileri için SKDM gerekliliklerinin yerine getirilebilmesine ve hesaplama aracının kullanılmasına yönelik kılavuzlar hazırlanmaktadır.

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



### PROJELER

#### İklim Değişikliğine Karşı Hassas Sanayi Sektörlerinin Adaptasyon Kapasitesinin Risk Değerlendirmesi Yoluyla Geliştirilmesi - ClimaTech 4 Industry

İklim değişikliğine uyum konusunda akademi ve sanayi arasındaki iş birliğini artırmak, iklim değişikliğinin beklenen sektörel hassasiyetleri ve sosyo-ekonomik risklerini değerlendirerek, uyum seçeneklerini belirleyerek imalat sektörlerinin uyum kapasitesini geliştirmek ve İstanbul'da yerleşik imalat sanayiinin iklime duyarlı gıda, tekstil, kağıt, karton sektörlerinin dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla TÜBİTAK – Marmara Araştırma Merkezi ortaklığında bir proje başlatılmıştır. Avrupa Birliği tarafından fonlanan, 18 ay sürecek proje kapsamında, İklim Değişikliği Risk Değerlendirme Metodolojisi oluşturularak firmalardan alınan verilerle istatistiksel analiz; firmalar özelinde ise risk analizi yapılacaktır. Konusunda uzman kişilerden oluşacak İklim Değişikliği Danışma Kurulu kurulacak, eğitimler organize edilecektir. Projenin önemli çıktılarında biri de “Sektörlerin Uyum İhtiyaçları ve Stratejileri için Politika Yapıcılara Öneriler Raporu” olacaktır.

#### Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği Platformu Projesi

İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) tarafından desteklenen, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği – Türkiye (SKD-Türkiye) ve Odamızın iş birliğinde 2022 yılında hayata geçen Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği Platformu Projesi kapsamında; 2023 yılında 15 firma için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. 2022 yılı ile 21 adet Temiz Üretim (Kaynak Verimliliği) Raporu ve 18 adet Döngüsellik Analizi Raporu firmalarla gerçekleştirilen online toplantılar ile paylaşılmıştır. Ayrıca plastik, tekstil ve beyaz eşya sektörleri özelinde Genel Değerlendirme Raporları hazırlanmıştır.

2023 yılında plastik ve beyaz eşya sektörleri özelinde AB Yeşil Mutabakat Sanayi Strateji seminerleri düzenlenmiştir. Toplamda 879 kişiye ulaşılmıştır.

Bu üç sektörle ilişkili paydaşlarla bir araya gelinmiş olup dört tematik alanda gerçekleştirilen 12 çalışmaya toplamda 264 kişi katılmıştır. Çalıştaylar sonrası üç sektör özelinde Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği Yol Haritaları hazırlanmıştır. Sektörel eylem planlarına uygun olarak, ilgili sektörler ve değer zincirlerinde yer alan ve döngüsellüğün geliştirilmesi için öne çıkan aktörlerin bir araya geldiği Döngüsel Ekonomi Kümelenme Faaliyetleri kapsamında altı toplantı organize edilmiş ve 180 katılımcıya ulaşılmıştır.

Bir atığın farklı bir firma için ürün olma potansiyelinin belirlendiği Endüstriyel Simbiyoz Çalıştayları; biri fiziki diğeri online olmak üzere 2 kere düzenlenerek 150 katılımcıyla tamamlanmıştır. Çalıştaylar sonunda 199 adet iş birliği olanağı doğmuştur.

Açık İnovasyon etkinliği ile bu üç sektöre özel katma değeri yüksek, yenilikçi, döngüsel ve kaynak verimli ürün ve hizmet fikirlerinin sanayi sektör temsilcileri ile buluşması sağlanmıştır. Açık İnovasyon Buluşması'nda çağrıdan seçilen 13 firma sunumu gerçekleştirilerek 161 katılımcı buluşmayı online olarak takip etmiştir.

Projedeki amaçlarımızdan biri de nitelikli iş gücü gelişimini sağlamaktır. Analizlerin gerçekleşeceği 21 firmada çalışan iki firma elçisi belirlenerek toplamda 42 firma elçisine özel iki günlük döngüsel ekonomi ve iki buçuk günlük kaynak verimliliği konularında eğitimler organize edilmiştir. İmalat sektöründe çalışan veya bu alanda çalışmak isteyen üniversite mezunları için Döngüsel Ekonomi İş Modelleri İnovasyonu Sertifika Programı, Temiz Üretim Sertifika Programı ve Karbon Ayak İzi Sertifika Programı konularında üç sertifika programı gerçekleştirilmiştir. Toplamda 137 sertifika hazırlanmıştır. Meslek Liseleri için Kaynak Verimliliği, Döngüsellik ve Temiz Üretim başlıklarında üç ayrı konu ve oturumda düzenlenen Geleceğin Temiz Üretim Elçileri Programı ile de toplamda 660 öğrenci ve öğretmene ulaşılmıştır. Kapanış etkinliği olan Döngüsel Ekonomi Zirvesi ile de 386 kişiye ulaşılmıştır.

## ENERJİ ALANINDAKİ FAALİYETLER

### İSO Enerji Vizyonu

İSO 2023'te enerji vizyonunu iki ana ekseninde oluşturmuştur:

- 1) Sanayimizin enerji talebinin "sürekli, kaliteli, yeşil ve uygun maliyetli" enerji arzı ile karşılanması için gerekli politikaların oluşturulmasında en etkili paydaş olmak.
- 2) "Yerli, millî, yenilikçi ve yeşil" enerji sektörünün araştırma ve geliştirme aşamasından yerli üretime kadar her alanda akademi, kamu ve özel sektör arasında en güçlü köprü görevini üstlenmek.

Bu vizyon kapsamında enerji faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

## ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YENİLENEBİLİR ENERJİ SEMİNERLERİ

### Sanayide Enerji Verimliliği Uygulamaları ve Destekleri Webinarı

11 Ocak 2023 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanı, KOSGEB Başkan Yardımcısı, KOSGEB Proje Yönetimi Dairesi Başkanı, Enerji Verimliliği ve Yönetimi Derneği (EYODER) Başkanı, TSKB Genel Müdür Yardımcısı ve Kıdemli Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Danışmanı birer sunum gerçekleştirerek enerji verimliliğinin teknik ve ekonomik tüm boyutları hakkında bilgi vermiştir. Webinarı toplam 578 katılımcı takip etmiştir.

### Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Semineri

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği (GENSED) iş birliğinde düzenlenen Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Semineri, 4 Mayıs 2023 tarihinde Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde gerçekleşen seminere GENSED Asbaşkanı Tolga Murat Özdemir katılmıştır. Seminerde GENSED Genel Sekreteri Hakan Erkan moderatörlüğünde Güneş Enerjisi Oturumu, Enerji Depolama Oturumu ve Finans ve Mevzuat Oturumu konu başlıklarında gün boyu süren paneller organize edilmiştir. Semineri 102 katılımcı takip etmiştir.



## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



### Sanayi Sektöründe Elektrik Motorlarının Değişimi, Finansmanı ve Enerji Kazancı Webinarı

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Elektrik Motorları Sanayicileri Derneği (EMOSAD) ile Sanayi Sektöründe Elektrik Motorlarının Değişimi, Finansmanı ve Enerji Kazancı webinarını 13 Haziran 2023 tarihinde düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ve Elektrik Motorları Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Gamgam'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya sektörden yoğun bir katılım olmuştur. Webinarda, verimsiz elektrik motorlarının IE3 ve IE4 verimli sınıfları ile değiştirilmesinin sanayide enerji kullanımını azaltması ile sağlayacağı ekonomik ve çevresel katkılar tüm boyutları ile tartışılmıştır. Webinarı 237 katılımcı takip etmiştir.

### Sanayide Etkili Elektrik Tedariki Webinarı

Etkin bir enerji yönetimi için, üretim tesislerindeki verimliliği artırmak kadar, elektrik tedarik süreçleri için tarife, piyasa, mevzuat ve tüketim yapısı gibi farklı alanlarda bilgi sahibi olmak, sanayicilerimizin uygun maliyetli ve sürdürülebilir elektrik satın almalarında destekleyici bir öneme sahiptir. Bu bağlamda, 24 Ağustos 2023 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde, İSO Enerji Masası etkinliği kapsamında gerçekleşen webinarıda Odamızın enerji danışmanı, elektrik tedariki konusunda bilgi vermiş ve katılımcılardan gelen soruları yanıtlanmıştır. Toplamda 174 katılımcı webinarı ilgi göstermiştir.



### Rüzgâr Enerji Santralleri Yan Sanayii Bilgilendirme Semineri

Rüzgâr enerjisinin ülkemize sağladığı katkılar sadece elektrik üretimiyle sınırlı kalmamış; rüzgar türbini ve ekipman üretimi de dahil edildiğinde, rüzgar sektörü 25 bin kişiyi aşan istihdam sağlamış ve %80'ini ihraç ederek 1,5 milyar avronun üzerinde bir sanayi üretimine ulaşmıştır. Bu önemli gelişmeler, Odamız ve Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği'nin (TÜREB) iş birliğinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen etkinlikte paylaşılmıştır. Seminere TÜREB Genel Sekreteri İskender Kökey, ASELSAN Enerji Siteleri Direktörü Serdar Bayar ve Siemens Gamesa İş Geliştirme Lideri Göksel Güngör konuşmacı olarak katılmıştır. Toplamda 35 katılımcı etkinliği takip etmiştir.



## Enerji Masası

İSO bünyesinde hayata geçirilen Enerji Masası ile İSO üyelerine aşağıda belirtilen hizmetler uzman danışmanlar tarafından verilmektedir.

1. Elektrik tedarik sözleşmeleri konusundaki soruların yanıtlanması
2. Güneş enerjisi yatırımlarında danışmanlık verilmesi

- Sanayi tesisi çatıları için ön-fizibilite yapılması
- Araziye kurulması planlanan güneş enerjisi yatırımları için görüş verilmesi

İSO Enerji Masası web sitesinde ayrıca aylık olarak yayımlanan İSO Enerji Bülteni üyelerimizin istifadesine sunulmaktadır. 2023 yılında İSO Enerji Masasına yapılan 25 başvuruya birebir ücretsiz olarak danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. İSO Enerji Masası ile ilgili detaylı bilgiye [www.iso.org.tr/iso-enerji-masasi/](http://www.iso.org.tr/iso-enerji-masasi/) adresinden erişilebilir.

## Enerji Verimliliği Çalışmaları

Endüstriyel tesislerde enerji verimliliği projelerinin hayata geçirilmesi, bir taraftan aynı miktarda ürünü daha az enerji ile üretmeye olanak sağlarken diğer taraftan tesisin toplam sera gazı salımlarının azaltılmasında oynadığı kilit rol nedeniyle hassasiyetle ele alınması gereken alanların başında gelmektedir. Bu çerçevede 20. Grup Çorap Sanayii Meslek Komitemizin “Çorap Sanayii Sektöründe Enerji Verimliliği” projesi hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında çorap sektöründen 15 tesis ziyaret edilerek enerji verimliliği danışmanlığı kapsamında ön enerji etüdü yapılmıştır. Sonrasında önemli enerji tüketim noktaları belirlenerek potansiyel enerji verimliliği / geri kazanımı / dönüşümü projelerinin tespiti ve önceliklendirme matrisi ile tesise özel rapor haline getirilmiştir.

## EĞİTİMLER

### Su ve Atık Su Yönetimi Eğitimleri

	Tarih
Tekstil Atıksularının Geri Kazanılması Online Eğitimi	26 Ocak 2023 (39 Katılımcı)
Tekstil Ürünleri ve Giyim Eşyaları Sanayii için TS EN ISO 14046 Su Ayak İzi Hesaplanması ve Raporlanması Eğitimi	15-16 Şubat 2023 (29 Katılımcı)

### Sektörel Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması Eğitimleri

	Tarih
Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayii için TS EN ISO 14064-1:2019 Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi	6 -8 Şubat 2023 (29 Katılımcı)
Tekstil Ürünleri ve Giyim Eşyaları Sanayii için TS EN ISO 14064-1:2019 Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi	27-29 Mart 2023 (36 Katılımcı)
Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayii için TS EN ISO 14064-1:2019 Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi	8-10 Mayıs 2023 (39 Katılımcı)
Ana Metaller Sanayii için TS EN ISO 14064-1:2019 Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi	14-16 Eylül 2023 (29 Katılımcı)

### TS EN ISO 14064-1:2019 Hesaplama Odaklı Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi

12 – 14 Haziran 2023 (30 Katılımcı)

16 – 18 Ekim 2023 (36 Katılımcı)

27 – 29 Kasım 2023 (30 Katılımcı)

18 – 20 Aralık 2023 (32 Katılımcı)

# Mesleki Eğitim



## İSO MEİP (Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi)

Millî Eğitim Bakanlığı (MEB) ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (STB), İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Ticaret Odası (İTO) ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) arasında 25 Ocak 2019 tarihinde imzalanan “Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü” ile kapsamlı ve bütünsel bir mesleki eğitim hareketliliği başlatılmıştır.

Mesleki ve teknik eğitimde; sektörün işgücü ihtiyacına cevap verebilecek niteliğe sahip, gelişen teknolojiye hızla ve etkin şekilde uyum sağlayabilen, paydaşların planlama ve karar alma süreçlerine aktif şekilde katıldığı bir yapıyı tam anlamıyla hayata geçirebilmek için imzalanan iş birliği protokolü ile şu çalışmalar gerçekleştirilmektedir:

- Alan öğrencilerine işletmelerde gerçek üretim ortamlarında beceri eğitimi ve staj imkânları sağlanması,
- Alan öğretmenlerine hizmet içi ve işbaşı eğitimlerinin verilmesi,
- Çerçeve öğretim programlarının güncellenmesi,
- Başarılı öğrencilerin ve projelerinin desteklenmesi,
- Mesleki ve teknik eğitimin niteliğinin artırılması,
- Başarılı öğrencilerin mesleki ve teknik eğitimi tercih etmelerinin sağlanması,
- Sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda (kaynakçılık, yazılım) nitelikli teknisyen yetiştirilmesi için öncelikli alanlarda MEB ile okulların birer mükemmeliyet merkezine dönüştürülmesi.

İstanbul’da mesleki ve teknik eğitim veren okullarda eğitim programlarını sektörle birlikte tasarlamayı ve mezunların niteliğini artırarak iş hayatına hazırlamayı amaçlayan protokol ile yeni ve etki eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır.

Okullarla İstanbul Sanayi Odası Meslek Komitelerinin işlevsel olarak eşleştirildiği model kapsamında 43 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (MTAL), 1 Mesleki Eğitim Merkezi (MESEM), 11 Güzel Sanatlar Lisesi (GSL) ve 23 Özel Eğitim Meslek Lisesi desteklenmektedir.

## İstanbul Mesleki Eğitim Zirvesi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve Millî Eğitim Bakanlığı iş birliğiyle düzenlenen İstanbul Mesleki Eğitim Zirvesi Millî Eğitim Bakanı Yusuf Tekin’in katılımıyla gerçekleşmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın ev sahipliğinde gerçekleşen zirveye İstanbul Vali Yardımcısı Mustafa Kaya, Beyoğlu Kaymakamı Can Aksoy, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Doç. Dr. Murat Mücahit Yentür, bir önceki hükümet döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcılığı görevini yürüten Hasan Büyükdede katılmıştır. İSO’nun 2019 yılından itibaren Bakanlık ile yürüttüğü Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (İSO MEİP) kapsamında atılan adımların ve gün boyu mesleki eğitim alanındaki gelişmelerin ele alındığı çalıştaylarla süren zirveye İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş ile birlikte İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri, İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyeleri ve İSO



MEİP Protokol Yürütme Kurulu Üyesi sanayiciler de katılmıştır.

Günün ikinci yarısında çalıştaylarla devam eden zirvede; sektör temsilcisi, okul müdürü, sivil toplum kuruluşu ve üniversite temsilcilerinden oluşan çalışma grupları ile;

- Öğretmenlerin mesleki becerilerinin artırılması ve motivasyonu
- İşletmelerde mesleki eğitim ve staj uygulamaları
- Mezunların alanında istihdama yönlendirilmesi
- Kurumsal iş birliklerinin yaygınlaştırılması, mesleki eğitim merkezleri
- Mesleki eğitim mevzuatı, döner sermaye ve yönetsel sorunlar
- Mesleki eğitime yönlendirme ve rehberlik başlıkları çok boyutlu ve bütünsel bir yaklaşımla çözüm önerileriyle birlikte ele alınmış ve bir rapor haline getirilmiştir.

Zirvede, İSO MEİP Atilla Altuntaş Proje Destekleri kapsamında destek almaya hak kazanan okullar da açıklanmış ve okul müdürlerine plaket takdim edilmiştir.

**İSO MEİP Protokol Yürütme Üst Kurul Toplantıları**  
İSO MEİP kapsamında yürütülen çalışmaları değerlendirmek ve gelecekte atılacak stratejik adımları belirlemek amacıyla okullarda görev yapan Protokol Yürütme Kurulu (PYK) temsilcilerinden oluşan PYK Üst Kurulu oluşturulmuştur. Üst Kurul ilk toplantısını İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ile İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın ev sahipliğinde 1 Şubat 2023 tarihinde gerçekleştirmiştir. İstanbul İl Millî Eğitim Müdürünün de katıldığı toplantıda İSO MEİP'in dört



yıldır yürüttüğü çalışmalar değerlendirilirken, PYK Üst Kurulu'nun işleyişi, temel hedefleri ve İSO MEİP'in gelecekteki çalışmaları ele alınmıştır. Özellikle okulların tercih edilirliliğinin artırılması, öğrencilerin istihdam odaklı yetiştirilmesi ve mezuniyet sonrası nitelikli istihdam hedefleri ortaya konmuştur.

İkinci toplantı ise 12 Mart 2023 tarihinde İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde düzenlenmiştir. Toplantıda okulların genel değerlendirmesi yapılmış, PYK üyeleri ve okullardaki iyi örnek uygulamalarının detayları ele alınmıştır. İSO MEİP kapsamındaki başarılı projeler ve yeni okulların dahil edilmesi görüşülmüştür.

### **Okul Müdür ve Müdür Yardımcılarına Yönelik Yönetici Geliştirme Programı**

İSO, tek tek okullardaki çalışmaları desteklemenin yanı sıra tüm okulları destekleyecek çalışmalara da devam etmektedir. Bu çalışmaların en önemlilerinden biri okul müdür ve yardımcıları için oluşturulan özelleştirilmiş yönetici geliştirme programıdır. İSO MEİP okullarındaki geleceğin müdür adayları olan okul müdür yardımcılarının şimdiden yetiştirilmesi ve potansiyellerinin tespit edilmesi bu programın amaçlarından. Müdür yardımcılarında yönelik bu program dört ayrı oturum şeklinde tasarlanmış ve Çevik Proje Yönetimi başlığı ile 7 Mart, 9 Mart, 14 Mart ve 21 Mart 2023 tarihlerinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir.

### **Mesleki Eğitim Tanıtım ve Yaygınlaştırma Çalışmaları**

İSO'nun katkı ve yönlendirmesiyle Türkiye'nin ilk ve tek Yazılım Lisesi'nin iletişim çalışmaları çeşitli sosyal medya platformlarında tanıtım videoları ve görsel postlarla yıl boyunca devam etmiştir. 26 Haziran 2023 tarihinde

## Mesleki Eğitim



Liseye Giriş Sınavı (LGS) akabinde İSO'nun çeşitli sosyal medya platformlarında yoğunlaşan paylaşımlarda veliler ve öğrenciler nezdinde etki gücü yüksek Yazılım Lisesi tanıtım videosu yayınlanmıştır. Yazılım alanında eğitim görmek isteyen akademik başarısı yüksek öğrencilerin yazılım lisesini tercih etmeleri için görünürlük çalışmaları yapılmıştır.

### Öğretmen, Öğrenci ve Velilere Yönelik Etkinlikler

Protokolün yenilikçi taraflarından biri, okul bazında ortaya çıkan fikir ve çalışmaların protokol kapsamındaki diğer meslek liselerine yönelik etkinliklere dönüştürülmesidir. 2023 yılı boyunca; 5 adet kariyer günü etkinliği, 9 adet PYK-öğretmen buluşması, 19 adet PYK-öğrenci buluşması, 5 adet PYK-veli buluşması, 3 adet okul tanıtım çalışması, 52 adet teknik gezi düzenlenmiştir.

Haziran 2023 döneminde toplamda 10 okulda İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri düzenlenmiş, söz konusu toplantı, eğitim ve etkinliklere 4.000'den fazla kişi katılmıştır.

### Kariyer Günü Etkinlikleri

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Ümraniye Atatürk MTAL	30 Mayıs 2023	50
Fikriye Nüzhet Bilgincan MTAL	5-6-7-8 Haziran 2023	90
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL	8 Haziran 2023	395
PAGEV Plastik Teknolojisi MTAL	8 Haziran 2023	20
Dr. Oktay Duran MTAL	13 Haziran 2023	175
<b>Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>730</b>

### İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Kardelen MTAL, Türk Çimento MTAL, Atalar MTAL, Nuh Kuşçulu Seramik ve Cam Teknolojisi MTAL, Zincirlikuyu İSOV MTAL, Hayriye Duruk MTAL, Nuri Cıngıllıoğlu MTAL, Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL, Şeyh Şamil MTAL, Aikop MTAL	5-9 Haziran 2023	1500

## PYK-Öğretmen Buluşmaları

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
İbrahim Müteferrika MTAL	6 Eylül 2023	45
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL	7 Eylül 2023	60
Hayriye Duruk MTAL	25 Eylül 2023	35
Nahit Mentеше MTAL	12 Ekim 2023	20
Samandıra MTAL	16 Ekim 2023	30
Aydoğan Öztiryaki TİM SANDER Dış Ticaret MTAL	18 Ekim 2023	15
Sabiha Gökçen MTAL	1 Kasım 2023	30
Beylikdüzü BOESA İstanbul MTAL	26 Kasım 2023	10
Büyükçekmece MTAL	19 Aralık 2023	12
<b>Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>257</b>

## PYK-Öğrenci Buluşmaları

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Dr. Oktay Duran MTAL	31 Mart 2023	85
Nuri Cingilloğlu MTAL	6 Haziran 2023	100
Şeyh Samil MTAL	6 Haziran 2023	80
Nahit Mentеше MTAL	9 Ağustos 2023	20
Hayriye Duruk MTAL	25 Eylül 2023	110
Dr. Oktay Duran MTAL	26 Eylül 2023	100
Nahit Mentеше MTAL	12 Ekim 2023	20
Samandıra MTAL	16 Ekim 2023	45
Sultangazi MTAL	24 Ekim 2023	50
Sabiha Gökçen MTAL	1 Kasım 2023	50
Ümraniye Atatürk MTAL	7 Kasım 2023	35
Galata MTAL	8 Kasım 2023	85
İbrahim Müteferrika MTAL	9 Kasım 2023	50
Nahit Mentеше MTAL	28 Kasım 2023	30
Alibeyköy MTAL	30 Kasım 2023	20
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL	5 Aralık 2023	100
Mehmet Rifat Evyap MTAL	15 Aralık 2023	80
Türk Çimento MTAL	19 Aralık 2023	250
Büyükçekmece MTAL	19 Aralık 2023	75
<b>Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>1385</b>

# Mesleki Eğitim

## PYK-Veli Buluşmaları

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Dr. Oktay Duran MTAL	5 Eylül 2023	35
Ümraniye Atatürk MTAL	7 Kasım 2023	75
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL	5 Aralık 2023	35
Esenler MTAL	13 Aralık 2023	40
İsmet Aktar MTAL	20 Aralık 2023	60
<b>Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>245</b>

## Okul Tanıtım Çalışmaları

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Nuh Kuşçulu Seramik ve Cam Teknolojisi MTAL	17 Mayıs 2023	100
Halil Kaya Gedik MTAL	30 Mayıs 2023	36
Alibeyköy MTAL	1 Haziran 2023	60
<b>Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>196</b>

## Teknik Geziler

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL	15 Ocak 2023	30
İSOV Dinçök MTAL	16 Ocak 2023	25
İSOV Dinçök MTAL	16 Ocak 2023	30
İsmet Aktar MTAL	6 Şubat 2023	25
Aydoğan Öztiryaki TİM SANDER Dış Ticaret MTAL	16 Mart 2023	40
İSOV Dinçök MTAL	5 Nisan 2023	20
İSOV Dinçök MTAL	6 Nisan 2023	20
İSOV Dinçök MTAL	5-6 Nisan 2023	25
Alkop MTAL	11 Nisan 2023	30
Şeyh Samil MTAL	1 Mayıs 2023	40
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL	3 Mayıs 2023	25
İSOV Dinçök MTAL	5 Haziran 2023	25
İSOV Dinçök MTAL	5 Haziran 2023	30
Büyükçekmece MTAL	4 Ekim 2023	25
PAGEV Plastik Teknolojisi MTAL	7 Ekim 2023	50

Pendik Halil Kaya Gedik MTAL	25 Ekim 2023	25
Ümraniye Atatürk MTAL	2 Kasım 2023	25
Alibeyköy MTAL	8 Kasım 2023	25
Nahit Mentese MTAL	8 Kasım 2023	25
Alibeyköy MTAL	22 Kasım 2023	25
PAGEV MTAL	23 Kasım 2023	30
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL	23 Kasım 2023	25
Ali Kul MTAL	24 Kasım 2023	25
Sabiha Gökçen MTAL	24 Kasım 2023	30
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	27 Kasım 2023	11
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	27 Kasım 2023	11
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	28 Kasım 2023	14
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	28 Kasım 2023	14
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL	28 Kasım 2023	27
Nahit Mentese MTAL	28 Kasım 2023	15
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL	30 Kasım 2023	30
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL	30 Kasım 2023	30
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL	30 Kasım 2023	30
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL	30 Kasım 2023	12
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL	30 Kasım 2023	30
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL	1 Aralık 2023	32
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	5 Aralık 2023	18
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL	5 Aralık 2023	27
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	5 Aralık 2023	18
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	7 Aralık 2023	14
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	7 Aralık 2023	14
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	12 Aralık 2023	26
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	12 Aralık 2023	26
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	14 Aralık 2023	10
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	14 Aralık 2023	10
Zincirlikuyu İSOV MTAL	15 Aralık 2023	30
Zincirlikuyu İSOV MTAL	18 Aralık 2023	18
İSOV Dinçkök MTAL	18 Aralık 2023	25
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	19 Aralık 2023	25
İSOV Dinçkök MTAL	21 Aralık 2023	22
Zincirlikuyu İSOV MTAL	22 Aralık 2023	10
Galata MTAL	22 Aralık 2023	12
<b>Teknik Gezi Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>1236</b>
<b>Tüm Etkinlikler Katılımcı Sayısı</b>		<b>5629</b>

## Mesleki Eğitim

### İSO MEİP Atilla Altuntaş Proje Destekleri

İlk olarak 2020 yılında başlatılan ve daha sonra gelenekselleştirilerek her yıl Ekim ayı içinde başvuruların alındığı İSO MEİP Proje Destekleri; “Önem”, “Etkinlik/Verimlilik”, “Yapılabilirlik” ve “Genel Değerlendirme” kategorileri üzerinden kurul değerlendirmesine tabi tutularak desteklenmektedir.

2023'te 38 okul tarafından 102 proje başvurusunun değerlendirilmesi neticesinde 27 okulun 29 projesi destek almaya hak kazanmıştır. 2023 yılına kadar yapılan başvurular; altyapı, eğitim, döner sermaye, sosyal sorumluluk ve sosyalleşme kategorilerinden oluşmuştur. Bu yıl bu kategorilere dijital dönüşüm, enerji verimliliği, istihdam, sürdürülebilirlik, toplumsal cinsiyet eşitliği ve okul tanıtımı-iletişim kategorileri eklenerek başvuru içerikleri zenginleştirilmiştir. 4 milyon TL değerindeki destek aralık ayı içerisinde okullara aktarılmıştır.

### İSO MEİP Okulları İstihdam Verileri

2021-2022 eğitim ve öğretim yılında başlatılan çalışma ile İSO MEİP kapsamında bulunan tüm okullardan mezun olan öğrencilerin istihdama ilişkin durumları takip edilmektedir. Okullardan alan bazlı olarak talep edilen bu veriler; alanından mezun olan öğrenci sayıları, alanında çalışan öğrenci sayıları, alan dışı çalışan öğrenci sayıları ve üniversiteye giden öğrenci sayılarını kapsamaktadır. 2022-2023 döneminde; İSO MEİP okullarından mezun olan 5.471 öğrenciden 2.272'si kendi alanında istihdam edilmiştir. Alanında istihdam oranı 2022 yılında %36 iken bu oran 2023'te %42'ye çıkmış, alan dışı istihdam oranı %18, üniversiteyi kazanan oranı ise %13 olarak gerçekleşmiştir.

### GNC Makina-İSO İş Birliği

İSO MEİP kapsamında İstanbul Sanayi Odası ve GNC Makina ile iş birliği başlatılmıştır. Bu iş birliği ile makine alanında, mesleki eğitim ve istihdam süreçlerinin hayata geçirilmesi ve talaşlı imalat alanında verilecek eğitimlerle donanımlı operatörlerin yetiştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda; Dünya CNC Operatörleri Günü'ne özel olarak 22 Mayıs 2023 tarihinde İSO MEİP okullarından Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL, Ümraniye Atatürk MTAL ve Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL'deki Makine ve Metal Teknolojisi Alanı öğrencilerinden oluşan 60 kişilik grup GNC Akademi tarafından düzenlenen etkinliğe katılmıştır.



### İSO MEİP, Dünya Odalar Yarışmasında “En İyi Ortaklık Projesi” Finalisti Oldu

Dünya Odalar Kongreleri kapsamında 2003 yılından bu yana düzenlenen Dünya Odalar Yarışması, tüm dünyadaki ticaret ve sanayi odalarının küresel sorunlara yönelik en yenilikçi ve girişimci çözümlerini belirleyen ve ödüllendiren tek küresel ödül programıdır.

Dünya Odalar Kongresi, Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) bünyesinde faaliyet gösteren Dünya Odalar Federasyonu (WCF) tarafından iki yılda bir düzenlenen ödül 2023 yılında “Çok Taraflılık Yoluyla Barış ve Refaha Ulaşılması” temasıyla 13'üncü kez gerçekleştirilmiştir.

İSO, yarışmaya İSO MEİP ile katılmış ve 47 ülkeden 111 odanın yarıştığı 2023 Dünya Odalar Yarışması'nın “En İyi Ortaklık Projesi” kategorisinde finale kalan 4 projeden biri olmuştur.

### Erasmus+ Mesleki Eğitim Hareketliliği Akreditasyonu

Avrupa Birliği'nin Erasmus+ Programı kapsamında, İSO MEİP okullarından öğrenci ve öğretmenlerin, yurtdışındaki firmalarda, mesleki ve teknik okullarda veya enstitülerde beceri eğitimi/staj görmeleri, işbaşı eğitimlere ve kurslara katılmaları sağlanmaktadır.

Program kapsamında, beş yıl içinde öğretmenler, öğrenciler, uzmanlar, okul müdürleri ve mesleki eğitimle ilgili İstanbul Sanayi Odası çalışanlarından oluşan 1.500 kişilik bir grubun yurtdışında deneyim kazanmaları ve iyi uygulama örneklerini görmeleri hedeflenmektedir.

Ocak-Aralık 2023 döneminde-yıl sonu verileri olmalı-352 katılımcının hareketliliği başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Projeye dahil olan öğretmen ve öğrenciler

mesleki eğitim hareketlilikleri kapsamında; Almanya, Avusturya, Belçika, Bulgaristan, Finlandiya, Fransa, Hollanda, Macaristan, Çekya, İspanya, İtalya, Letonya'daki işletme ve kurumlarda staj ve işbaşı eğitimi/kurs faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

Program kapsamında, 12-13 Nisan 2023 tarihlerinde Hollanda merkezli Yuverta International kurumundan 6 mesleki eğitim uzmanı İstanbul'a gelmiş ve okullarımızdaki makine, metal ve elektrik-elektronik teknolojisi alanlarındaki öğretmenlerimizle bilgi ve deneyim alışverişinde bulunmuşlardır.

### Yazılım Lisesi: Mehmet Rifat Evyap MTAL

İSO MEİP kapsamında, Mehmet Rifat Evyap MTAL Türkiye'nin ilk Yazılım Lisesi olarak faaliyet göstermektedir. 2021 yılında öğrenci almaya başlayan Yazılım Lisesi'nde 2023 yılında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- Arcelik'in desteğiyle bilişim teknolojileri öğretmenlerine "İleri Web Tabanlı Uygulama Geliştirme" konu başlığında uygulamalı ve teorik eğitimler verilmiştir.
- Yazılım Lisesi öğrencileri ile sektör profesyonellerini buluşturan SoftTalks etkinlikleri Elekse Elektronik Para Ödeme Sistemleri, Garanti Teknoloji BBVA, Bahçeşehir Üniversitesi, HPE Aruba ve AcerPro ile gerçekleştirilmiştir.



• Arcelik Atölye 4.0 ve Garage teknik gezileri ile IBM Türkiye Ofisi ve Koç Üniversitesi Kampüs ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

• Kodluyoruz Derneği tarafından Yazılım Lisesi hazırlık ve 9.sınıf öğrencilerine "Yapay Zeka ve Oyun Geliştirme" teması ile atölye çalışması yapılmış, Koç Üniversitesi ACM Kulübü öğrencileri ile ise 4 haftalık Python atölye çalışması gerçekleştirilmiştir.

• Yazılım Lisesi'nin İngilizce altyapısını kuvvetlendirmek, yabancı öğretmen ve materyal desteği sağlamak amacıyla Cambridge University Press yayınları sürece dahil edilmiştir.

• 2023-2024 eğitim öğretim döneminde İSO, Yazılım Lisesi'nde eğitimlerine başlayan 32 öğrenciye notebook bilgisayar desteğinde bulunmuştur. Ayrıca, 9. sınıftan başlayarak lise eğitimleri süresince 9 aylık eğitim dönemini kapsayacak şekilde öğrencilere burs verilmeye devam edilmiştir. Hazırlık, 9. Sınıf ve 10. sınıf öğrencilerinin İngilizce kitapları da İSO desteğiyle sağlanmıştır.

### Kaynakçılık Mükemmeliyet Merkezleri (KMM)

T.C. Millî Eğitim Bakanlığı, Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü ile İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Gedik Üniversitesi ve Gedik Kaynak iş birliği ile seçilen beş Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bünyesinde kurulan mükemmeliyet merkezleri aracılığıyla ülkemizin kaynakçılık alanında ihtiyacı olan nitelikli işgücünün uluslararası standartlara uygun olarak yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. KMM'lerde 2023 yılında yürütülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

• KMM'lerde yapılacak faaliyetleri belirlemek ve yeni stratejiler gerçekleştirmek amacıyla 10 Mart 2023 tarihinde Odakule'de Paydaş Toplantısı düzenlenmiştir.

• Paydaş toplantısında alınan kararlar doğrultusunda, KMM'lerin birbirleriyle olan etkileşimlerinin ve öğretmenler arasındaki bilgi ve deneyim paylaşımının artması amacıyla öğretmen atölyeleri planlanmış, bunların ilki 3 Mayıs 2023'te 10 öğretmenin katılımıyla, ikincisi ise 12 Haziran 2023'te 11 öğretmenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

• KMM'lerin tercih edilirliliğini desteklemek amacıyla 8. sınıf öğrencilerine yönelik tanıtım faaliyetleri düzenlenmiştir. Yaklaşık 100 öğrencinin katıldığı toplantılarda metal teknolojisi ve kaynak uygulamalarının sanayi sektöründeki önemi anlatılmış ve öğrenciler okulların atölyelerini ziyaret etmiştir.

• Haziran 2023'te Pendik Halil Kaya Gedik MTAL'de lise son sınıf öğrencilerine yönelik Kariyer Günü gerçekleştirilmiştir. 400'e yakın Metal Teknolojisi Alanı öğrencisinin katıldığı etkinlikte; öğrenciler özgeçmişlerini ve iletişim bilgilerini firmalar ile paylaşmış, staj ve istihdam olanaklarıyla ilgili bilgi almışlardır.

## Mesleki Eğitim



• 60 Metal Teknolojisi alanı öğrencisi ile SANLAB Öğrenme Teknolojileri Merkezi'ne, Yılmaz Redüktör'e, İstanbul Tuzla Organize Sanayi Bölgesinde; Kasso Mühendislik, Hedef Konteyner, Metod Makine ve Yametaş firmalarına teknik gezi gerçekleştirilmiştir.

• KMM öğretmenlerinin mesleki ve sosyal gelişimini desteklemek amacıyla; 12-18 Kasım 2023 tarihleri arasında Erasmus+ Projesi kapsamında 10 KMM öğretmeni Letonya'da East Metal firmasına yapılan mesleki eğitim hareketliliğine katılmıştır.

• 27 Kasım 2023 tarihinde Gedik Üniversitesi iş birliğiyle 7 öğretmenin katılımıyla öğretmenlerin mesleki gelişimlerini destekleyerek öğrencilerin kaynak alanında nitelikli eğitim almasını hedefleyen lazer kaynak konulu seminer gerçekleştirilmiştir.



### Özel Eğitim Meslek Okulları

Proje kapsamında hafif derecede zihinsel ve/veya fiziksel engeli bulunan öğrencilerin teorik eğitimlerinin yanı sıra zorunlu olmayan işbaşı eğitimlerini alarak istihdam sürecine dahil edilmesi amaçlanmaktadır. 7 özel eğitim meslek okulunun dahil olduğu proje kapsamında İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve okullar tarafından gönderilen öğrenci listesine yönelik profil analizi yapılarak hangi işletmelere nasıl yerleştirileceği yönünde planlama yapılmış ve öğrenciler işletmelerle eşleştirilmiştir.

2023-2024 eğitim öğretim yılına kadar olan süreçte toplamda 15 öğrenci sürece dahil edilmiş ve 5 öğrenci istihdam edilmiştir. 2023-2024 eğitim öğretim yılında ise 14 yeni öğrenci çeşitli firmalarla eşleştirilerek staj süreçleri başlatılmıştır. 2024 sonuna kadar toplam 20 öğrencinin staj süreçlerinin başlatılması hedeflenmektedir.

### Güzel Sanatlar Liseleri

İSO MEİP kapsamındaki 11 Güzel Sanatlar Lisesi ile iş birliğine devam edilmiştir.

• Zincirlikuyu İSOV MTAL'de Mart 2020 tarihinde başlatılan Klasik Müzik Çalgı Yapım Atölyesi Haziran 2023'te tamamlanmıştır.

• Antakya/Hatay'da kurulan 1.000 konteynerlik İSO Yaşam Kenti için Mart-Nisan 2023 tarihlerinde Güzel Sanatlar Lisesi öğrencileri tarafından toplamda 2.000 adet resim ve ebru eseri üretilmiş ve İSO Yaşam Kenti'ndeki konteynerlere yerleştirilmiştir.

• 5 Nisan 2023 tarihinde Odakule'de PYK Toplantısı yapılmıştır. Proje kapsamında üç yıldır gerçekleştirilen faaliyetler hakkında bilgi verilmiş ve bundan sonraki süreçte izlenecek yol haritası için fikir alışverişinde bulunulmuştur.







### Avrupa Staj Konsorsiyumu

Avrupa Staj Konsorsiyumu, AB'nin Erasmus+ programı kapsamında 2014 yılında, üniversite öğrencilerinin staj hareketliliklerini ve üniversitelerin akademik/ıdari personelinin hareketliliklerini desteklemek amacıyla İstanbul Kültür Üniversitesi, Üsküdar Üniversitesi, Kadir Has Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, İstanbul Sanayi Odası Türkiye Bilişim Vakfı ve Türk Kültür Vakfı tarafından oluşturulmuştur.

Konsorsiyum 2023 yılına kadar 413 üniversite öğrencisini 23 farklı ülkeye yaklaşık 820.000 avroluk hibe kullanımı ile staja göndermiştir. 2023 döneminde de 10 öğrenci ve personelden oluşan hareketlilik toplam 48.800 avroluk bütçe ile Almanya, Danimarka, İspanya Norveç, Portekiz ve Romanya gibi ülkelerin de aralarında bulunduğu 11 ülkeye gerçekleştirilmiştir.



### Mahir Eller Projesi

Mahir Eller Projesi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırmaları Vakfı (TEPAV) ortaklığında, Suriyelilerin yoğun olarak yaşadığı 13 ilde (Adana, Ankara, Bursa, Gaziantep, Hatay, İstanbul, İzmir, Kahramanmaraş, Kayseri, Kilis, Konya, Mardin, Şanlıurfa) uygulanmış olup İstanbul'da İstanbul Sanayi Odası iş birliği ile yürütülmüştür. Avrupa Birliği tarafından finanse edilen proje, mesleki yetkinliği olan kişileri belgelendirmek suretiyle istihdam edilebilirliklerini artırmayı hedeflemiştir. Odamızda, Temmuz 2018'de başlayan proje ile toplamda 4.183 kişinin profillemesi yapılmış, bunlarda 479'u Suriyeli, 1.487'si ise Türk vatandaşı olmak üzere toplamda 1.966 kişi mesleki yeterlilik sınavında başarılı olarak belge almaya hak kazanmıştır.

Sınavlarda başarılı olan adayların çalıştığı firmalara TOBB'un belirlediği kotalar dahilinde istihdam teşviki verilmiştir. İstanbul'da 35 adet firma toplamda 348 çalışana üzerinden bu teşviklerden yararlanmıştır. Proje 26 Mayıs 2023 tarihinde sona ermiştir.



# Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu



İstanbul Sanayi Odası tarafından 1968 yılından bu yana her yıl geleneksel olarak hazırlanan “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500)” çalışması, 50 yılı aşkın geçmiş ile ülkemizin sanayileşme ve kalkınma serüvenine tanıklık etme imkanı veren kapsamlı bir bilgi hazinesi oluşturmaktadır. Bu çalışmaya ek olarak, 1998’de başlayan “Türkiye’nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO İkinci 500)” çalışması ise İSO 500’ü takip eden, daha küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının mevcut durum ve gelişimine ışık tutmaktadır. Üretimden ihracata, istihdamdan karlılığa, finansman

yapısından AR-GE ve teknoloji faaliyetlerine kadar pek çok alanda önemli bilgiler sunan İSO 500 araştırmaları, ekonomi basını ve iş dünyası başta olmak üzere geniş bir kesim tarafından ilgiyle takip edilmektedir. Araştırma sonuçları akademik alanda çok sayıda tez, makale ve çalışma tebliğine konu olmanın yanı sıra politika yapıcı kurumlar tarafından da yakından izlenmektedir. Zamanın her şeyden değerli olduğu ve bilginin en büyük güç haline geldiği günümüzde, İSO 500’ü en kısa sürede kamuoyu ile buluşturmak için yoğun bir çalışma yürütülmektedir. Bu



doğrultuda çalışmanın açıklanma tarihi 2014'ten bu yana her yıl biraz daha erkene alınarak önce haziran, ardından mayıs ayına çekilmiştir. Ancak 2023 Şubat ayında yaşanan büyük deprem felaketinin ardından 11 ilimizde "mücbir sebep hali" ilan edilmiş ve işletmelerin vergisel yükümlülükleri ertelenmiştir. Bu nedenle deprem bölgesinde faaliyet gösteren kuruluşların katılımını sağlayabilmek amacıyla 2022 yılı çalışması gecikmeli olarak yürütülmüş ve sonuçlar 26 Eylül 2023 tarihinde açıklanmıştır. Benzer şekilde, her yıl marka değerini güçlendiren İSO İkinci 500 sonuçları da 31 Ekim 2023 tarihinde yayınlanmıştır.

Sanayi sektörüne ilişkin olarak ülkemizde yürütülen en köklü ve en kapsamlı araştırma olan İSO 500 ve İSO İkinci 500 çalışmalarında firma büyüklüğü ve sıralama kriteri, üretimden (net) satışlardır. İSO 500 ve İSO İkinci 500, Türkiye ekonomisindeki toplam ağırlığı bakımından sanayi sektöründe önemli bir temsil gücüne sahiptir. 2022 itibarıyla ülkemizin sanayi katma değeri içinde yüzde 25,7 paya sahip olan İSO 1000, sanayi ihracatının yüzde 46,3'ünü gerçekleştirmekte ve sanayi istihdamının da yüzde 15,6'sını oluşturmaktadır. 2023 yılında İSO 500 ve İSO İkinci 500 çalışmaları yazılı ve görsel medyada 15 binden fazla habere konu olmuştur. İSO Sanayi dergisinin özel sayısı olarak yayınlanan İSO 500 ve İSO İkinci 500 sonuçlarına [www.iso500.org.tr](http://www.iso500.org.tr) adresinden ulaşılabilmektedir. Anket toplama döneminde

online anket formuna da yine bu adres üzerinden erişim sağlanmaktadır. 2022 yılında daha modern ve kullanıcı dostu bir içerikle yeniden tasarlanan İSO 500 web sitesinde detaylı arama ile yıllara, sektörlere ve firmalara göre filtrelemeler yapılabilmektedir. Sitede çalışmaya ilişkin tarihçe ve metodoloji, sık sorulan sorular, duyurular, sunum ve konuşma metinleri, dergiler, haberler, tematik raporlar, basın kupürleri, foto galeri ve videolar gibi bilgi kaynaklarına da ulaşılabilmektedir. 2023 yılında sitenin İngilizce versiyonu da kullanıma açılmıştır. 2023 yılında İSO 500 web sitesi 250 bini aşkın tekil kullanıcı tarafından ziyaret edilmiştir. İSO 500 dergisi, uluslararası arenada çalışmaya ilgi duyan kişi ve kuruluşların da takip edebilmesi amacıyla İngilizceye çevrilerek basılı ve elektronik ortamda yayımlanmaktadır. İSO 500 ve İkinci 500 sıralamalarında yer alan kuruluşlara, reklam ve basılı malzemelerinde yararlanmak üzere İstanbul Sanayi Odası'nın tescilli markası olan İSO 500 logolarını belirli bir telif karşılığında kullanma imkânı da sağlanmaktadır. Değişim odaklı ve yenilikçi bakış açısıyla her yıl geliştirilerek sürdürülen İSO 500 çalışmaları, önümüzdeki dönemde de yeni ilklere imza atarak devam edecektir. Bu çerçevede çalışmaya katılımın arttırılması, çalışmanın yıl boyunca gündemde tutulması, sosyal medya kullanımının artırılması ve iletişimin güçlendirilmesi gibi iyileştirmelerin yapılması planlanmaktadır.



## Mini MBA – Eğitim Programları

## Tarih

İnsan Kaynakları Yönetici Geliştirme Programı- Ücretli	11 Ocak - 2 Şubat 2023
Pazarlama Mini MBA - Online	15 Ocak - 31 Ocak 2023
Enerji Verimliliği Mini MBA - Online	6 Şubat - 14 Mart 2023
Operasyonel Mükemmellik Mini MBA - Ücretli	8 Şubat - 9 Mart 2023
Marka Okulu Programı - Ücretli	7 Mart - 28 Mart 2023
Dış Ticaret Mini MBA - Online	3 Nisan - 18 Nisan 2023
Sürdürülebilirlik Mini MBA- Online	5 Nisan - 27 Nisan 2023
Dijital Dönüşüm Mini MBA - Online	8 Mayıs - 22 Mayıs 2023
İnsan Kaynakları Yönetici Geliştirme Programı- Ücretli	10 Mayıs - 8 Haziran 2023
Sağlık Endüstrisinde Temel Kalite Eğitim Programı- Ücretli	2-23 Haziran 2023
Kurumsal Finans Mini MBA - Ücretli	5-27 Haziran 2023
Yükselen Çin ile İş Yapmak Mini MBA - Online	14 Haziran - 11 Temmuz 2023
Dijital İK Mini MBA - Online	3 Temmuz - 4 Ağustos 2023
E-ticaret Mini MBA - Online	7-22 Ağustos 2023
Sürdürülebilir Finans Mini MBA - Online	4-27 Eylül 2023
Yöneticilikten Liderliği Geçiş Programı - Ücretli	4-26 Eylül 2023
Kurumsal UX Eğitim Programı - Ücretli	13 Eylül - 05 Ekim 2023
Firmalarda İnovasyon Elçileri Oluşturma ve İnovasyon Kültürünü Güçlendirme Programı - Ücretli	2 Ekim - 9 Kasım 2023
Sanayi Tesislerinde Afet Yönetimi ve İş Sürekliliği Sertifika Programı - Ücretli	2 Ekim - 10 Kasım 2023
Operasyonel Mükemmellik Mini MBA - Ücretli	4 Ekim - 26 Ekim 2023
Marka Okulu Programı - Ücretli	2 Kasım 2023 - 16 Kasım 2023
Üretimin Temelleri Mini MBA - Online	6 Kasım 2023 - 5 Aralık 2023
Stratejik Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitim Programı - Ücretli	27 Kasım 2023 - 16 Ocak 2024
Üretim Mühendisi Gelişim Programı - Ücretli	29 Kasım 2023 - 7 Şubat 2024
E-İhracat Mini MBA - Online	11 Aralık 2023 - 26 Aralık 2023
Müşteri Deneyimi Eğitimi Programı - Ücretli	13 Aralık 2023 - 29 Aralık 2023

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Eğitim Adı	Tarih
Dijital Çağda Yetkinlikler Online Eğitimi	6 Ocak 2023
İnsan Kaynakları Yönetici Geliştirme Programı	11 Ocak - 2 Şubat 2023
Etkileyici Sunum Tasarımı Sınıf Eğitimi	11-12 Ocak 2023
Uluslararası Ticarete Operasyonel Sorunlar, Çözüm Yolları ve Uygulamalar Online Eğitimi	13 Ocak 2023
Davranışsal Karar Süreçleri ve İkna Sanatı Online Eğitimi	25 Ocak 2023
Stratejik Plan Hazırlama Online Sınıf Eğitimi	26 Ocak 2023
Geleceğe Yönelik Finansal Tablolar ve Yatırım Kararları Online Eğitimi	27 Ocak 2023
Satış ve İkna Becerileri Sınıf Eğitimi	30-31 Ocak 2023
Geri Bildirim Vermenin Sırları Webinarı	3 Şubat 2023
İş Hayatında Başarı İçin Stratejiler Online Eğitimi	10 Şubat 2023
Siber Güvensiz Kurumsal Dünya Online Eğitimi	15 Şubat 2023
B2B E-ihracat Odağında Aktif Satış ve Pazarlama Sınıf Eğitimi	15-16 Şubat 2023
Kalite Yönetim Sistemleri Online Eğitimi	17 Şubat 2023
İşletme Yönetiminde Finans Sınıf Eğitimi	20-21 Şubat 2023
İnovasyon Yol Haritası Online Eğitimi	24 Şubat 2023
İleri Düzey Excel Sınıf Eğitimi	27-28 Şubat 2023
Lider Vizyonunda Kararlı Yürümek Online Eğitimi	3 Mart 2023
Marka Okulu Programı	7 Mart - 28 Mart 2023
Bir Marka Olarak Sen Webinarı	10 Mart 2023
İngilizce İş Yazışmaları Online Eğitim	15 Mart 2023
Yöneticiler İçin Koçluk Becerileri – Sınıf Eğitimi	15-16 Mart 2023
İş Hukuku: Yetkili Satıcı ve Alt İşveren İlişkisi Online Eğitimi	16 Mart 2023
Şirket Değerlemesi Online Eğitimi	17 Mart 2023
Dijital Çağın Liderlik Anlayışı Online Eğitimi	22 Mart 2023
Satışta Çeviklik Sınıf Eğitimi	23-24 Mart 2023
İş Yaşamında Pozitif Psikoloji Online Eğitimi	23 Mart 2023
Excel Dashboard Online Eğitimi	24 Mart 2023
Sanayi Şirketleri Açısından Risk Analizi ve Uyuşmazlık Çözümündeki Rolü Online Eğitimi	28 Mart 2023
Dış Ticaretin Finansmanı Online Eğitimi	29 Mart 2023
Sürdürülebilirlik Performansı Raporlaması Online Eğitimi	30 Mart 2023

<b>Eğitim Adı</b>	<b>Tarih</b>
Topluluk Önünde Özgüven ile Konuşabilme, Diksiyon, Hitabet Sanatı Online Eğitimi	31 Mart 2023
Adım Adım Strateji Online Eğitimi	24 Nisan 2023
Akıllı Sözleşmelerin Sanayi Şirketleri Açısından Uygulanması Online Eğitimi	25 Nisan 2023
İşte Pazarlama Sınıf Eğitimi	27-28 Nisan 2023
Katma Değerli Girişimcilik Fikirleri İçin Yaratıcı Düşünmek Online Eğitimi	28 Nisan 2023
Satış ve İkna Becerileri Sınıf Eğitimi	2-3 Mayıs 2023
İhracatta Risk ve Kur Yönetimi Online Eğitimi	3 Mayıs 2023
Finansal Okuryazarlık Sınıf Eğitimi	4-5 Mayıs 2023
Yöneticilikten Liderliği Geçiş Programı - Online	8 Mayıs - 23 Mayıs 2023
İnsan Kaynakları Yönetici Geliştirme Programı	10 Mayıs - 8 Haziran 2023
Tasarım Odaklı Ürün Yönetimi Sınıf Eğitimi	22-23 Mayıs 2023
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Sınıf Eğitimi	25-26 Mayıs 2023
Duygusal Zeka Online Eğitimi	26 Mayıs 2023
İş Profesyonelleri İçin Eğiticinin Eğitimi	30-31 Mayıs 2023
Patent Marka Değerleme Online Eğitimi	2 Haziran 2023
Sağlık Endüstrisinde Temel Kalite Eğitim Programı	2-23 Haziran 2023
Açık İnovasyon Online Eğitimi	9 Haziran 2023
Çok Boyutlu Düşünme Teknikleri Online Eğitimi	16 Haziran 2023
Metaverse Token Online Eğitimi	23 Haziran 2023
Etkili İletişim Yönetimi: Olumlu Yaklaşımın İnanılmaz Gücü Online Eğitimi	6 Temmuz 2023
İnovatif İş Fikrinin Teknoloji Şirketine Dönüşümü Online Eğitimi	19 Temmuz 2023
Büyük Veri Analitiği Online Eğitimi	20 Temmuz 2023
Temel Afet Bilinci Online Eğitimi	21 Temmuz 2023
Heyecan Veren Sunum Tasarımları için İpuçları Online Eğitimi	24 Temmuz 2023
Sürdürülebilirlik Performansı Raporlaması Online Eğitimi	25 Temmuz 2023
Operasyonel Mükemmellik Kültürü Yaratmanın Temel İlkeleri Online Eğitimi	1 Ağustos 2023
Kurumsal Dünyada Kişisel Üretkenlik Yönetimi Online Eğitimi	3 Ağustos 2023
Nöro Satış ve Nöro Pazarlama Sınıf Eğitimi	9-10 Ağustos 2023
Çok Yönlü Liderlik ve Etkili İletişim Online Eğitimi	9 Ağustos 2023
Sanayide Teşvik Webinarları - Yatırım Teşvik Sistemi Webinarı	10 Ağustos 2023

# İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Eğitim Adı	Tarih
Kur Riski Yönetimi Online Eğitim	11 Ağustos 2023
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Sınıf Eğitimi	16-17 Ağustos 2023
Stratejik Plan Hazırlama Sınıf Eğitimi	21-22 Ağustos 2023
Afet Yönetiminde İletişim Becerileri Online Eğitimi	23 Ağustos 2023
Sanayide Teşvik Webinarları - KOSGEB Destekleri Webinarı	24 Ağustos 2023
Geri Bildirim Almak ve Vermek Online Eğitimi	28 Ağustos 2023
Olumlu Duyguların mucizesi Webinarı	29 Ağustos 2023
Sermaye Verimliliği Online Eğitimi	31 Ağustos 2023
Yöneticilikten Liderliği Geçiş Programı	4-26 Eylül 2023
Bilişsel Esneklik Online Eğitimi	7 Eylül 2023
Kişisel Marka ve İmaj Yönetimi Sınıf Eğitimi	11-12 Eylül 2023
Sanayide Teşvik Webinarları - Yeni Nesil İhracat Destekleri Webinarı	13 Eylül 2023
Kurumsal UX Eğitim Programı	13 Eylül - 5 Ekim 2023
ChatGPT ile Harmanlanmış Problem Çözme Teknikleri Sınıf Eğitimi	19-20 Eylül 2023
Sanayide Teşvik Webinarları - Dahilde İşleme Rejimi Teşviki Webinarı	22 Eylül 2023
İş Yaşamının Yazılı Olmayan Kuralları Webinarı	25 Eylül 2023
Fuarda Müşteri İlişkileri ve İletişim Becerileri Sınıf Eğitimi	25-26 Eylül 2023
Veriye Dayalı Karar Alma Online Eğitimi	29 Eylül 2023
Firmalarda İnovasyon Elçileri Oluşturma ve İnovasyon Kültürünü Güçlendirme Programı	2 Ekim - 9 Kasım 2023
Sanayi Tesislerinde Afet Yönetimi ve İş Sürekliliği Sertifika Programı	2 Ekim - 10 Kasım 2023
İngilizce Etkili Sunum Teknikleri Online Eğitimi	3 Ekim 2023
Değer Odaklı Satış Online Eğitimi	6 Ekim 2023
Ofiste Konuşmanın Şifreleri Online Eğitimi	11 Ekim 2023
Sanayide Teşvik Webinarları - İstihdam Destekleri Webinarı	13 Ekim 2023
Sel Risk Yönetimi Online Eğitimi	20 Ekim 2023
Yazışma Hukuku Online Eğitimi	20 Ekim 2023
Fuarda Etkili Karşılama ve Müşteri İlişkileri Online Eğitim	24 Ekim 2023
İsraf ve Kayıp Analizi Online Eğitimi	30 Ekim 2023
Marka Okulu Programı	2 Kasım 2023 - 16 Kasım 2023
Aile Şirketlerinde Sürdürülebilir Büyüme Online Eğitimi	3 Kasım 2023



<b>Eğitim Adı</b>	<b>Tarih</b>
Stratejik Plan Hazırlama Sınıf Eğitimi	7-8 Kasım 2023
Sanayide Teşvik Webinarları - Enerji Destekleri Webinarı	10 Kasım 2023
Mavi & Gri Yaka Yöneticinin Yol Haritası Sınıf Eğitimi	13-14 Kasım 2023
İş Analizleri, Ücret ve Prim Sistemleri Online Eğitimi	16 Kasım 2023
Sanayide Teşvik Webinarları - Eximbank Kredileri Webinarı	17 Kasım 2023
İş Profesyonelleri İçin Eğiticinin Sınıf Eğitimi	20-21 Kasım 2023
Excel'de Verileri Düzenleme ve Raporlama Online Eğitimi	22 Kasım 2023
NFT ve Metavers'in Finans Dünyasına Yansımaları Webinarı	23 Kasım 2023
Sanayi Tesislerinde Onarım, İyileştirme ve Güçlendirme Yöntemleri Online Eğitimi	23 Kasım 2023
İngilizce İletişim Teknikleri Online Eğitimi	24 Kasım 2023
Stratejik Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitim Programı	27 Kasım 2023 - 16 Ocak 2024
SQL ile Veri tabanı Sorgulama ve Raporlama Sınıf Eğitimi	27-28 Kasım 2023
Dijital Performans Pazarlaması Online Eğitimi	29 Kasım 2023
Üretim Mühendisi Gelişim Programı	29 Kasım 2023 - 7 Şubat 2024
Geleceğin İK Trendleri Webinarı	30 Kasım 2023
İletişimin Yapıtısı: Güven Webinarı	1 Aralık 2023
Etkileyici Sunum Tasarımı Sınıf Eğitimi	7-8 Aralık 2023
Davranışsal Finans Online Eğitimi	8 Aralık 2023
Pazarda Stratejik Rekabet Sınıf Eğitimi	11-12 Aralık 2023
Müşteri Deneyimi Eğitimi Programı	13 Aralık 2023 - 29 Aralık 2023
İngilizce İthalat İhracat Teknik ve Deyimleri Online Eğitimi	15 Aralık 2023
Nakit Akış Yönetimi Sınıf Eğitimi	19-20 Aralık 2023
İş Gücü Planlama ve Optimizasyon Online Eğitimi	20 Aralık 2023
Büyük Resmi Görmek ve Strateji Online Eğitimi	22 Aralık 2023
Fuarda Müşteri İlişkileri ve İletişim Becerileri Sınıf Eğitimi	25-26 Aralık 2023
İkiz Dönüşüm Online Eğitim	27 Aralık 2023

# İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

## ÜNİVERSİTELERLE İŞ BİRLİĞİ İÇİNDE GERÇEKLEŞEN EĞİTİM PROGRAMLARI



### Kadir Has Üniversitesi - Kurumsal UX Eğitim Programı

İstanbul Sanayi Odası – Kadir Has Üniversitesi iş birliği ile hazırlanan Kurumsal UX Eğitim Programı 13 Eylül – 05 Ekim 2023 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Kullanıcı Deneyimi(UX) Tasarımı eğitim modülleri, firmaların kurumsal düzeyde UX, UX Tasarım ve UX Tasarım Süreçleri hakkında genel bilgi ve yeteneklerini artırmayı amaçlamaktadır. Eğitim, firmalara özel olarak tasarlanmış olup, kullanıcı deneyimi yaklaşımını, metodolojisini ve araçlarını ürün geliştirme süreçlerinde etkili bir şekilde kullanmalarını ve kurumsal yeteneklerini geliştirmelerini hedeflemektedir.

### Galatasaray Üniversitesi - Stratejik Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitim Programı

GSÜSEM (Galatasaray Üniversitesi Sürekli Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi) - İSO Akademi iş birliği ile düzenlenen eğitim programında, operasyonel mükemmelliği sağlamak, müşteri memnuniyetini artırmak ve etkili satınalma ile tedarik zinciri yönetimi uygulamaları aracılığıyla rekabet avantajı elde etmek amacıyla katılımcıları gerekli bilgi ve becerilerle donatmak hedeflenmiştir. Programda, “Stratejik Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi”nin temel kavramları ve bileşenleri, stratejik satınalma ve tedarik zinciri yönetimi ilkeleri, stratejileri, tedarikçi ilişkileri yönetimi, satınalma ve tedarik zinciri yönetiminde gelişen trendler gibi konular vaka çalışmaları ve en iyi uygulamalarla katılımcılara aktarılmıştır.



### Meslek Komiteleri Eğitim Talepleri

#### Sağlık Endüstrisinde Kalite Eğitim Programı

31. Meslek Komitesi talebiyle 2023 yılında 2 aşamalı eğitim şeklinde Sağlık Endüstrisinde Kalite Eğitim Programı organize edilmiştir. Programda sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu personele genel uygulama ve gelişmelerin aktarılmasıyla farkındalık kazanılmasının sağlanması amaçlanmıştır. Mini MBA programının özelliklerine sahip olan bu program, sağlıkta kalite yönetim sisteminde temel ve öne çıkan dersleri kapsamaktadır.



### Com-Ent / İstanbul Sanayi Odası Eğitim İş Birliği

Aralarında BKM oyuncularının da yer aldığı tiyatro sanatçılarından oluşan Com-Ent ile İstanbul Sanayi Odası arasında, İSO üyelerine yönelik eğitim ve atölye çalışmaları düzenlenmesi için iş birliği yapılmıştır.

İş birliği kapsamında ilk etkinlik “Ben Bi Stres Atıp Geliyorum! Atölyesi” 6 Ekim 2023 tarihinde, ikinci etkinlik ise 8 Aralık 2023 tarihinde “Konuşuyorum Öyleyse Varım! Atölyesi” başlığıyla düzenlenmiş ve katılımcılardan yoğun ilgi görmüştür.



### Eğitim Hizmetleri Uluslararası ISO 29993 Standardı Belgesinin Yenilenmesi

Odamızın tüm eğitim süreçlerini bir standart dahilinde yürütmek amacıyla 2022 yılında aldığı ISO 29993 Standardı belgesinin getirmiş olduğu yenilikler çerçevesinde, İSO Akademi danışmanlarının da yönlendirmesiyle eğitim süreçleri ve karar mekanizmaları gözden geçirilmiştir. Eğitim ihtiyaç analizi, eğitim tasarımı, eğitmen seçim ve iş birliği kriterleri, ölçme ve değerlendirme yöntemleri gibi konuları kapsayan prosedürler yenilenerek var olan uygulamalar güncellenmiştir.

Belgelendirme ile İSO Akademi'nin sunduğu eğitim hizmetinin kalitesi uluslararası bir standart ile tescillenmiştir. Bu belge ile katılımcılara eğitim sonunda verilen Katılım ve Başarı belgeleri uluslararası geçerliliğe sahip olmuştur.



### İSO Akademi Eğitim Broşürü

2023 yılında 3 aylık olarak İSO Akademi eğitim içeriklerinin yer aldığı eğitim broşürleri hazırlanmıştır. Hazırlanan broşürleri mail yoluyla üyelerimize gönderilmiş, ayrıca İSO Akademi web sitesinde de yayınlanmıştır.

### Türkiye Sanayi Şirketleri İş Gücü Eğitim İhtiyaç Araştırması

İstanbul Sanayi Odası ve TEGEP Eğitim ve Gelişim Derneği iş birliği ile sanayi şirketlerinin eğitim olgunluklarını ve çalışanlarının gelişim ihtiyaçlarını belirlemek üzere kapsamlı bir araştırma süreci başlatılmıştır.

Türkiye'deki 12 Sanayi Odası'nın katılımıyla gerçekleştirilmekte olan araştırma, geniş katılımı uygulanacak ve elde edilen verilerden kapsamlı bir rapor hazırlanacaktır. Bu rapor, şirketlerin, stratejik bir rekabet unsuruna dönüşen eğitim ve gelişim yatırımlarını daha geniş bir perspektiften değerlendirmesine ve veriye dayalı bir şekilde kendi yol haritaları oluşturmalarına yardımcı olacaktır. Rapor aynı zamanda, İstanbul Sanayi Odası'nın ve Türkiye'deki sanayi kuruluşlarıyla çalışmalar yürüten kamu ve özel sektör kurumları ile sivil toplum kuruluşlarının bilimsel veriler ışığında, sanayi kuruluşlarının eğitim ihtiyaçlarını daha iyi değerlendirmesine ve etkili çözümler sunmalarına katkı sağlayacaktır.



### The Future of Work in Manufacturing Industry: Closing the Skills and Gender Gap (ManuFoW) / Üretim Sektöründe Geleceğin İşleri: Cinsiyet Eşitliği Odağında Yeteneklerin Gelişimi

Avrupa Birliği fonlarından desteklenen "The Future of Work in Manufacturing Industry: Closing the Skills and Gender Gap (ManuFoW)" isimli projemiz, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı ile imzalanan hibe sözleşmesi kapsamında 1 Ekim 2023 itibarıyla resmi olarak başlamıştır. Proje kapsamında, 1 yıl içerisinde aşağıda listelenen 6 teknoloji alanında ilgili hedef gruplara üretim sektöründeki var olan yeteneklerini geliştirmeleri ve olmayan yeni yetkinlikler kazanmalarını sağlayacak eğitimler verilecektir.

- Veri Analitiği ve Yapay Zeka
- Robotik Sistemler ve Otomasyon
- Nesnelerin İnterneti ve Sensör Teknolojileri
- Bulut Bilişim ve Büyük Veri
- Siber Güvenlik
- Bilgisayar Destekli Tasarım – Bilgisayar Destekli Üretim (CAD – CAM), Eklemeli Üretim

Toplamda 1.730 kişinin yararlanması hedeflenen eğitimler "dijitalleşmenin temelleri", "geleceğin işleri ve "C-Level Yönetici Eğitimleri" seviyelerinde gerçekleştirilecektir. Projenin önemli bileşenlerini oluşturan ihtiyaç analizi, doğru hedef kitlelerin tanımlanması ve eğitim içeriklerinin oluşturulmasında projemizin Avrupalı ortakları ile birlikte çalışılacaktır. Projenin süresince elde edilen deneyimler doğrultusunda, "İmalat Sanayiinin Geleceğinde Dijital Dönüşüm: Türkiye'de İşgücünü Oluşturmak İçin Yol Haritası" başlıklı bir rapor da hazırlanacaktır.

# Afet Yönetimi

## İSO Afet Yönetimi Şubesi

Son yıllarda, yaşanan afetlerin sayısında belirgin bir yükseliş görülmekte ve özellikle depremler, sel, endüstriyel yangınlar, kimyasal riskler, kuraklık gibi felaketler günden güne artmaktadır. Bu afetler, ülkemizin genelini etkilediği gibi özellikle İstanbul gibi büyük şehirleri de doğrudan tehdit etmektedir. Bu olumsuz gelişmeler, afetlere karşı hazırlıklı olma ve etkili bir mücadele stratejisi oluşturma ihtiyacını ortaya çıkarmıştır. İstanbul Sanayi Odası, bu bağlamda “AFETE DAYANIKLI SANAYİ” prensibiyle Mayıs 2023’te “Afet Yönetimi Şubesi”ni hayata geçirerek kentteki sanayi tesislerini afetlere karşı dayanıklı hale getirmeyi amaçlamıştır. İSO Afet Yönetimi Şubesi’nin ana faaliyet alanları, altı ana başlıkta toplanmıştır. Bunlar:

- 1- Üyelere Yönelik Durum Tespit ve Rehberlik Faaliyetleri: Afet Dayanıklılık Karnesi oluşturma faaliyetleri (Sanayi Check-Up), Afet ve Acil Durum Yönetimi Planlaması rehberliği, Üyeler Arası Kaynak Transfer envanteri
- 2- Eğitim Faaliyetleri: Üye firmalarımıza afet farkındalık eğitimleri, Afet ve Acil Durum Yönetimi Planlaması eğitimleri, MBA/Sertifika Programı
- 3- İSO Kurumsal Faaliyetleri: İSO Afet ve Acil Durum Yönetimi Planının güncellenmesi, İSO Afet Koordinasyon Masası,
- 4- Bilgi, Yönetim ve Politika Oluşturma Faaliyetleri: Sanayi için Afet ve Acil Durum Yönetimi rehberi oluşturma ve regülasyona yönelik politika ve rapor oluşturma
- 5- Proje Geliştirme Faaliyetleri: Uluslararası projeler ve ulusal projeler
- 6- İSO Paydaşları ile Gerçekleştirilecek Faaliyetler: TOBB, AFAD, İstanbul Valiliği, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, OSB’ler, sigorta ve reasürans otoriteleri ve üniversiteler ile ortak çalışmalar

## SANAYİ TESİSLERİNİN AFETE DAYANIKLILIK KARNESİ PROJESİ

Sanayi Tesislerinin Afete Dayanıklılık Karnesi Projesi, üyelerimizin olası afetlere karşı hazırlıklarının belirlemek amacıyla yapısal ve yapısal olmayan zayıflıkları tespit etmeyi hedeflemektedir. Proje ile İstanbul’un farklı ilçelerinde, farklı sektörlerde ve farklı ölçeklerdeki üye firmalarımızın yapısal riskleri kapsamında bina ve tesislerinin başta deprem olmak üzere afetlere dayanıklı olup olmadığı ortaya konacaktır. Yapısal olmayan riskler kapsamında ise üretimde kullanılan ekipman ve malzemeler ile uygulanan iş süreçlerinin risk analizi yapılacaktır. Proje kapsamında, olası afet durumlarında üyelerin insan, malzeme, ekipman, tesis ve ürün gibi kaynaklarından yararlanmak için bir envanter çalışması da planlanmaktadır. Deprem riski yüksek ilçelerde bulunan ve riski yüksek işletmeleri içeren 450-500 firma grubunu kapsayacak çalışmada firmalar eğitim almış saha ekipleri tarafından yerinde ziyaret edilerek gerekli bilgiler derlenmekte uzman danışman akademisyenlerimizin rehberliğinde yorumlanmaktadır. Proje sonunda İstanbul’da sanayi tesislerinin afete dayanıklılığına ilişkin kapsamlı bir rapor ve envanter oluşturulacaktır.

**İSTANBUL SANAYİ ODASI** **ISOAKADEMİ**

### Sanayi Tesislerinde Afet Yönetimi ve İş Sürekliliği Sertifika Programı

2 Ekim - 10 Kasım 2023  
09:30 - 16:30  
detaylar için: isoakademi.com

**PROF. DR. MIKDAT KADIOĞLU**  
Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu  
Mühürli Kurumlar / Müdür

**DR. MEHMET İSKENDER**  
Dr. Mehmet Iskender  
Mühürli Kurumlar / Müdür

**DR. FATİH YAMAN**  
Dr. Fatih Yaman  
Mühürli Kurumlar / Müdür

**PROF. DR. İSMAİL HAKKI HELVACIOĞLU**  
Prof. Dr. İsmail Hakkı Helvacıoğlu  
Mühürli Kurumlar / Müdür

**PROF. DR. LEVENT TRABZON**  
Prof. Dr. Levent Trabzon  
Mühürli Kurumlar / Müdür

## EĞİTİMLER

Sanayide afet yönetimi ve dayanıklılık konuları kapsamında düzenlenen eğitimler katılımcılara bu konularda zengin bir bilgi ve deneyim sunmayı hedeflemiştir. 2023 yılında düzenlenen eğitim programları aşağıdaki gibidir:



21 Temmuz 2023 tarihinde, Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu ve Dr. Hikmet İskender tarafından düzenlenen Temel Afet Bilinci Eğitimi online olarak gerçekleştirilmiş, eğitime 158 kişi katılmıştır.

22 Ağustos 2023 tarihinde, Dr. Hikmet İskender ve Mustafa Ertürk tarafından Afet Yönetiminde İletişim Becerileri eğitimi 358 kişinin katılımı ile online olarak gerçekleştirilmiştir.

20 Ekim 2023 tarihinde, Sanayi Tesislerinde Sel Risk Yönetimi Online Eğitimi Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu tarafından düzenlenmiş, eğitime 224 kişi katılmıştır. Eğitimde sel riski yönetimi konuları detaylı bir şekilde işlenmiştir.

23 Kasım 2023'te, Sanayi Tesislerinde Onarım, İyileştirme ve Güçlendirme Yöntemleri eğitimi Prof. Dr. Necdet Torunbalcı tarafından online olarak düzenlenmiştir. Sanayi tesislerinde yapısal iyileştirme yöntemlerine odaklanan eğitim 592 kayıt ve 163 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir.

28 Aralık 2023 tarihinde, Sanayi Tesislerinde Siber Güvenlik ve BT İş Sürekliliği (Online) eğitimi gerçekleştirilmiştir.

## Sanayi Tesislerinde Afet Yönetimi ve İş Sürekliliği Yönetimi Sertifika Programı

Sanayi Tesislerinde Afet Yönetimi ve İş Sürekliliği Yönetimi Sertifika Programı 2-26 Ekim 2023 tarihleri arasında 8 oturum olarak düzenlenmiştir. Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu, Dr. Hikmet İskender ve Prof. Dr. İsmail Hakkı Helvacıoğlu tarafından gerçekleştirilen eğitimlerde sanayi tesislerinde afet yönetimi ve iş sürekliliği konularında detaylı bilgiler aktarılmıştır.



## SANAYİ TESİSLERİ İÇİN SEL RİSK YÖNETİMİ REHBERİ

İstanbul Sanayi Odası Afet Yönetimi Şubesi tarafından hazırlanan "Sanayi Tesisleri İçin Sel Risk Yönetimi Rehberi," İstanbul'daki kent suları ve taşkın riskleriyle başa çıkmak amacıyla sanayi tesislerine yönelik kapsamlı bir rehberdir. İstanbul'un düzensiz kentleşmesi, su yollarındaki plansız gelişim ve küresel iklim değişikliği etkisiyle artan yağışlar, şehirde ciddi su baskınlarına ve taşkınlara neden olmaktadır. Bu durum, özellikle sanayi tesislerinin bulunduğu bölgelerde ek riskler oluşturmakta ve çeşitli tehlikeleri beraberinde getirmektedir. Rehber, sanayi tesislerinin bu risklere karşı etkin önlemler alabilmeleri için detaylı bir yol haritası sunmaktadır.

# İş Sağlığı ve Güvenliği



İstanbul Sanayi Odası İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) birimi, başta Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı olmak üzere İSG alanında düzenleyici ve denetleyici kurumlarla iş birliği içerisinde İSG süreçlerinin iyileştirilmesine dönük çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda oluşturulan mevzuatlara sanayicilerimizin değerlendirmeleri doğrultusunda görüş vermekte, iş sağlığı ve güvenliği alanında eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları yapmaktadır.

6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen ve 11 ilimizi etkileyen deprem felaketi sonrasında başta sanayicilerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımızın depremlere karşı bilinç düzeyini artırmaya dönük olarak 8 oturumdan oluşan Afetlere Hazırlık ve Sanayide Acil Durum Yönetimi isimli bir seminer serisi düzenlenmiştir. Başta AFAD ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile alanında uzman akademisyen ve uzmanların katılımı ile gerçekleştirilen seminer serimizde Binalarda Yapısal ve Yapısal Olmayan Risklerin Tespiti, Afetlerde Arama/Kurtarma, Risk Değerlendirmesi, Afet Psikolojisi, Afetlerde İlk Yardım, Mevzuat ve Afetlerde Hukuki Sorumluluklar konuları ele alınmıştır. Düzenlenen seminerlere yaklaşık 2.500 kişi katılım sağlamıştır. Afet yönetimine ilişkin çalışmalar Mayıs 2023 itibarıyla Afet Yönetimi Şubesi tarafından yürütölmeye başlanmıştır.

İstanbul Sanayi Odası dünyanın en büyük fuar organizasyon şirketlerinden bir tanesi olan Messe Düsseldorf ile 2022 yılında başlattığı iş birliğini devam ettirmektedir. Bu kapsamda 24-27 Ekim 2023 tarihlerinde Almanya'nın Düsseldorf şehrinde düzenlenen, 2.200 firmanın katılımcı olduğu ve 65.000'den fazla ziyaretçinin ziyaret ettiği dünyanın en büyük İş Sağlığı ve Güvenliği fuarına İSO olarak katılım sağlanmıştır. Yine bu iş birliği kapsamında 2-4 Mayıs 2024 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenecek olan TOSH Expo İş Sağlığı ve Güvenliği Fuarı ile eşzamanlı olarak İstanbul Sanayi Odası İş Sağlığı ve Güvenliği Sempozyumu düzenlenecektir. Düzenlenecek sempozyumda iş sağlığı ve güvenliğinin diğer konu başlıkları ile birlikte Sanayide Afet Yönetimi konusu da ele alınacaktır.

# Girişimcilik ve İnovasyon



## ISO KOZA “Girişimcilikten Sanayiciliğe”

24 bine yaklaşan üyesiyle Türkiye'nin en büyük ve en köklü sanayi odası olan İstanbul Sanayi Odası 2015 yılından bu yana ISO KOZA ile “girişimcilikten sanayiciliğe” vizyonu ile girişimcilik ekosistemini aktif olarak desteklemektedir. Katma değeri yüksek ve üretim odaklı bir girişimcilik ekosisteminin en önemli sac ayakları olan “girişimci-yatırımcı-sanayici” üçlüsünü buluşturan ISO KOZA İş Birliği ve Hızlandırma Programı, sadece girişimleri hızlandırmakla kalmamakta, bunun ötesini hedefleyerek girişimleri eğitim, mentorluk ve danışmanlıklarla desteklemekte ve eşsiz bir sanayi iş birliği imkânı sunmaktadır. ISO KOZA, girişim hızlandırma yaklaşımı ile hali hazırda var olan kuluçka merkezlerine ve girişimcilik ofislerine tamamlayıcı bir rol üstelenerek girişimleri bir sonraki aşamaya taşıyacak itici bir güç olmayı ve girişimlerin hızlı büyümelerini sağlamayı hedeflemektedir.

ISO KOZA bünyesindeki girişimlere Kapasite Geliştirme, İş Geliştirme, Fonlara Erişim, Sanayi ile İş Birliği ve Ürün Geliştirme başlıklarında çeşitli destekler sunulmaktadır.

2023 yılında başlattığımız, her ay yayınlanan “ISO KOZA'da Bu Ay” bülten serisi ile güncel etkinlikler, eğitimler ve proje/fon fırsatları girişimlere duyurulmaktadır.

**OpsTwin ile Kağıtsız, Formsuz Üretim Verisi, Bakım ve İş Emri Takibi**  
12 Eylül 2023 Salı  
14:00 - 15:00  
Webinar  
Birkan TURAN  
Simularge Kurucu Ortak ve CEO

**Makine Sağlığı Odağında Dijital Dönüşüm: Akıllı Üretim ve Yeşil Stratejiler**  
28 Kasım 2023 Salı  
14:00 - 15:00  
Webinar  
Can AKSU  
Sensemore Kurucu Ortak & COO

## ISO KOZA Girişimci Buluşmaları

ISO KOZA'nın girişimleri tanıtmaya ve iş geliştirme süreçlerine destek olma hedefiyle 2023 yılında başlatılan “ISO KOZA Girişimci Buluşmaları” girişimlere ürünlerini tanıtmaya, potansiyel kullanıcılarla bir araya gelerek iş geliştirme imkanı sunmaktadır. 2023 yılında beş ISO KOZA girişimi bu buluşmalara konuk olmuştur. Söz konusu girişimler aynı zamanda ISO'nun Meslek Komiteleri ile buluşturularak potansiyel kullanıcı, yatırımcı ve mentor olan komite üyeleriyle etkileşim imkanı da sunulmaktadır. 2023 yılında 9 Meslek Komitesi ile girişimciler bir araya getirilmiştir.



## Genç Girişimciler İçin Erasmus Programı: COLUMBUS10 Projesi

“Genç Girişimciler için Erasmus” (EYE) Projesi yeni girişimcilere veya girişimci olmak isteyen kişilere, AB Tek Pazar Programı (TPP) katılımcısı diğer ülkelerde faaliyet gösteren küçük işletme sahibi deneyimli girişimcilerden öğrenme şansı veren bir sınır ötesi değişim programıdır. Programın temel amaçları:

- Yeni girişimcilere yönetim becerileri kazandırmak
- Tecrübeli girişimcilerden elde edecekleri deneyimlerle kendi iş planlarını/ faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak
- Avrupa Tek Pazarı'nda girişimcilik farkındalığını artırmak
- KOBİ'lerin uluslararasılaştırılması ve Avrupa Tek Pazarı'nda inovatif ürünlerin ve yöntemlerin yaygınlaştırılması amacıyla farklı katılımcı ülkelerdeki girişimciler arasında iş ilişkilerini ve ağlarını geliştirmektir.

İstanbul Sanayi Odası, EYE projelerinde 12 yıllık tecrübesi olan F.I.L.S.E SPA (İtalya) koordinatörlüğünde, COLUMBUS10 Projesi Konsorsiyumu kapsamında programa dahil olmuştur.

Proje çerçevesinde, sürdürülebilir/yeşil ve/veya dijital iş modelleri olan 17 Türk Girişimcinin yurt dışında deneyimli girişimciler ile eşleşmesi; 17 yabancı

## Girişimcilik ve İnovasyon

girişimcinin Türkiye'deki deneyimli girişimcilerle eşleşmesi hedeflenmekte olup; Odamız tarafından toplam 34 eşleştirme faaliyeti gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Proje faaliyetleri 2023 yılı ortasında başlamış olup 2027 yılına kadar devam edecektir.

Odamıza değişim programına dahil olmak üzere 2023 yılında 9 girişimci başvuruda bulunmuştur. 2 girişimcinin iş modelleri uygun bulunmuş, EYE Network iş birliği etkinliğine katılım sağlanarak kendileri için uygun ortaklar tespit edilmiştir. İki değişimin de Şubat 2024'te başlaması hedeflenmektedir.



### AR-GE ve İNOVASYON İSTANBUL PROJE AKADEMİSİ

Odamız tarafından yürütülen "İstanbul Proje Akademisi", İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında desteklenmiş, 2022-2023 yıllarında İTÜNOVA TTO, Boğaziçi Üniversitesi TTO, İstanbul Üniversitesi TTO, Koç Üniversitesi TTO, Marmara Üniversitesi MİTTO ve Yıldız TTO paydaşlığında hayata geçirilmiştir.

İstanbul Proje Akademisi, AB Ufuk Avrupa programı kapsamında sağlanan fonlardan sanayi firmalarının daha çok yararlanması amacıyla, İstanbul'daki AR-GE ve yenilik ekosistemindeki tüm paydaşların iş birliği yaptığı bir ara yüz yapısı olarak kurgulanmıştır. Ufuk Avrupa programının ulusal irtibat noktası olan TÜBİTAK'ın Türkiye'den katılımı ve başarı oranını artırmak için yaptığı çalışmalarını destekleyici ve katkı sağlayıcı görev görerek, İstanbul bölgesi düzeyinde tüm sanayi firmaları ve üniversiteler için kaldıraç etkisi yaratmak, bilgi ve iş birliklerinin çoğaltılmasına ve kaynakların verimli kullanılmasına katkı sunmak hedefiyle hizmet sağlamaktadır. İstanbul Proje Akademisi kapsamında sunulan temel faaliyetler; Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri, Ağ Oluşturma Destekleri, Eşleştirme ve Proje Geliştirme Mentorluğudur. Gerçekleştirilen faaliyetler Ufuk Avrupa programında olduğu üzere altı ana küme özelinde yoğunlaşmıştır. Bunlar;

1. Sağlık
2. Kültür, Yaratıcılık ve Kapsayıcı Toplum,
3. Toplum İçin Güvenlik
4. Dijital, Sanayi ve Uzay
5. İklim, Enerji ve Hareketlilik
6. Gıda, Biyoekonomi, Doğal Kaynaklar, Tarım ve Çevre

İstanbul Proje Akademisi kapsamında;

- Farklı seviyelerde toplam 24 Eğitim Programı düzenlenmiş,
- 150 akademisyenden oluşan Akademik Uzmanlık Envanteri,
- 450 firmadan oluşan Sanayi Envanteri oluşturulmuş,
- 12 adet Tematik Ağ Oluşturma Etkinliği,
- 6 adet Ulusal Proje Pazarı, 4 adet Uluslararası B2B Eşleştirme Etkinliği düzenlenmiş,
- 200'ü aşkın firmaya danışmanlık hizmeti verilmiştir.

### BİLGİ GÜNÜ ve SEMİNERLER

#### GİRİŞİMCİ BULUŞMALARI

İSO tarafından İSO KOZA bünyesinde girişimcilere iş geliştirme, kapasite geliştirme, fonlara erişim, sanayi ile iş birliği ve ürün geliştirme alanlarında hizmetler sunulmakta, geleceğin sanayicisi olma yolunda destekler verilmektedir.



2023 yılında başlatılan “İSO KOZA Girişimci Buluşmaları” etkinlik serisi ile İSO KOZA bünyesindeki girişimlere, girişim ve ürünlerini tanıtmaya imkanı sunulmakta, potansiyel yatırımcı ve kullanıcılarla buluşmaları sağlanmaktadır. 2023 Mayıs ayında başlatılan seri ile 2023 yılı içinde 5 webinar gerçekleştirilmiştir. Toplamda 277 katılımcıya ulaşılmıştır.

### **TÜBİTAK TEYDEB DESTEKLERİ BİLGİ GÜNÜ ve DENEYİM PAYLAŞIMI**

TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB), 1707 Siparişe Dayalı AR-GE Projeleri için KOBİ Destekleme Çağrısı kapsamında, ülkemizdeki sanayi kuruluşlarının iş birliklerini arttırmak ve AR-GE destekleri için ayrılan kamu kaynaklarının daha etkin kullanımını sağlamak amacıyla KOBİ’lerin hızla ürüne dönüşebilecek ve yüksek ticarileşme potansiyeline sahip AR-GE projelerini desteklemektedir.

1505 Üniversite-Sanayi İş Birliği Destek Programı kapsamında ise üniversite ve araştırma altyapılarındaki bilgi birikimi ve teknolojinin, ürüne ya da sürece dönüştürülerek sanayiye aktarılması ve ticarileştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

İSO ve TÜBİTAK iş birliği ile 26 Eylül 2023 tarihinde TÜBİTAK TEYDEB 1707, 1505 Programları ve Özel Sektöre Yönelik Destek Programları Bilgi Günü ve Deneyim Paylaşımı etkinliği düzenlenmiştir. Online etkinliğe 261 kişi katılım sağlamıştır.



### **KOSGEB YALIN DÖNÜŞÜM DESTEĞİ VE MODEL FABRİKA UYGULAMALARI BİLGİ GÜNÜ**

İmalat sanayimizin yalın dönüşüm yoluyla verimlilik artışına katkı sağlamak amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü ile KOSGEB iş birliğinde geliştirilen KOSGEB Yalın Dönüşüm Desteği 2023 yılında uygulamaya alınmıştır.

KOSGEB ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, İstanbul Sanayi Odası’nın ev sahipliğinde 17 Ağustos 2023 tarihinde KOSGEB Yalın Dönüşüm Desteği hakkında bilgi vermek ve Model Fabrikalarda gerçekleştirilen yalın dönüşüm uygulamalarını tanıtmak amacıyla Bilgi Günü düzenlenmiştir.

90 kişinin katıldığı toplantı sonrasında katılımcılar arasından seçilen firmalarla İSO koordinasyonunda ASO Model Fabrika gezisi düzenlenerek “Ankara Model Fabrika Yalın Üretim Fragman Eğitimi” alınmıştır. Geziye 20 firma katılım sağlamıştır.

### **DİJİTAL VİZYON BULUŞMALARI**

Sanayi firmalarımızın dijital vizyonlarına katkıda bulunmak üzere düzenlenen etkinlik serisinin beşincisi, 13 Haziran 2023 tarihinde “İşletmeler için Siber Saldırı Önleme ve Mücadele Yöntemleri” temasıyla gerçekleşmiş, etkinliğe 61 kişi katılmıştır. Aynı serinin altıncısı ise, 28 Kasım 2023 tarihinde “Yapay Zekanın Sanayideki Yeri ve Önemi” temasıyla gerçekleşmiştir. TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi’nden Doç. Dr. A. Murat Özbayoğlu’nun katılımıyla gerçekleşen etkinlikte, sanayide yapay zekanın yeri ve önemi, yapay zeka uygulamaları ile yapay zekanın sanayideki temel faydaları ve gelişmeleri ile ilgili bilgiler paylaşılmış olup online etkinliğe 181 kişi katılım sağlamıştır.

### **İnovasyon Vizyon Buluşmaları III: Nanoteknolojinin Sanayi Uygulamaları**

Sanayi firmalarımızın inovasyon vizyonlarına katkıda bulunmak üzere düzenlenen

## Girişimcilik ve İnovasyon

etkinlik serisinin üçüncüsü, 15 Haziran 2023 tarihinde “Nanoteknoloji ve Açtığı Yeni Ufuklar” temasıyla gerçekleşmiştir. SUNUM Direktörü Prof. Dr. Fazilet Vardar Sukan’ın katılımıyla gerçekleştirilen online etkinliğe 120 kişi katılım sağlamıştır.

### 2023 Yılı Eğitim, Seminer ve Bilgi Günleri

2023 yılı içerisinde çeşitli kurum ve kuruluşların katılımıyla organize edilen eğitim, seminer ve bilgi günleri aşağıda listelenmiştir. Düzenlenen etkinliklerle sanayicilerimizin; girişimcilik, inovasyon, dijitalleşme gibi alanlarda yetkinlik kazanmaları sağlanmıştır.

EĞİTİM SEMİNER ADI	EĞİTİM TARİHİ	KATILIMCI SAYISI
İnovasyon Karnesi Uygulama Eğitimi	16.01.2023	46
MIND4MACHINES Üretimde Dijitalleşme 2. Çağrısı Uluslararası Tanıtım Etkinliği	16.02.2023	141
MIND4MACHINES Üretimde Dijitalleşme İkinci Çağrısı Tanıtım Etkinliği	24.02.2023	140
MIND4MACHINES Üretimde Dijitalleşme İkinci Çağrısı Tanıtım Etkinliği	4.04.2023	42
İnovasyon Karnesi Uygulama Eğitimi	7.04.2023	103
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları: Desen Tasarımını Saniyelere Düşüren Yapay Zeka Teknolojisi: MYTH	23.05.2023	33
İşletmelerde Siber Güvenlik Neden Önemli?	13.06.2023	62
İnovasyon Vizyon Buluşmaları III: Nanoteknolojinin Sanayi Uygulamaları	15.06.2023	120
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları: Döküm Alüminyum Alasımlarını Üstün Yüzey Özelliklerine Ulaştıran Teknoloji: iyiMetal/Eloxwell	18.07.2023	36
KOSGEB Yalın Dönüşüm Desteği ve Model Fabrika Uygulamaları Bilgilendirme Toplantısı	17.08.2023	90
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları: OpsTwin ile Kağıtsız, Formsuz Üretim Verisi, Bakım ve İş Emri Takibi	12.09.2023	42
Ankara Model Fabrika Yalın Üretim Fragman Eğitimi- Ankara	14.09.2023	25
MEXT Teknoloji Merkezi Ziyareti 32, 35 ve 54. Grup Meslek Komiteleri	15.09.2023	61
TÜBİTAK TEYDEB Destekleri Bilgi Günü ve Deneyim Paylaşımı	26.09.2023	261
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları: Seri Üretim Hatlarında Kalite Kontrol ve İzlenebilirliğin Önemi	12.10.2023	119
5. Savunma Sanayii Buluşmaları	17.10.2023	1124
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları: Makine Sağlığı Odağında Dijital Dönüşüm: Akıllı Üretim ve Yeşil Stratejiler	28.11.2023	47
Dijital Vizyon Buluşmaları VI: Yapay Zeka Serisi - Yapay Zekanın Sanayideki Yeri ve Önemi	28.11.2023	181
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları- Yapay Zeka Tabanlı Navigasyon – Lokalizasyon Sistemleri	26.12.2023	20

# Dijital Dönüşüm

## AB Ufuk 2020 Projemiz: MIND4MACHINES

### “Makineleri İnsanlarla, Süreçlerle ve Teknolojiyle Bağlamak için İmalat Sektörünün Yeni Dijitalleşme Değer Zincirleri” Projesi

Avrupa Birliği'nin AR-GE ve inovasyon alanında en büyük fon programı olan Ufuk 2020 programı kapsamında imalat sanayiine yönelik dijitalleştirme teknolojileri ve çözümleri geliştiren KOBİ'lerin desteklenmesini hedefleyen MIND4MACHINES projesi, Odamızın koordinatörlüğünde yürütülmektedir. Proje konsorsiyumunda sekiz farklı AB ülkesinden toplam 11 ortak ve Türkiye'den İSTKA yer almaktadır.

Eylül 2024'e kadar devam edecek olan projenin bütçesi 5 milyon avro olup bu bütçenin %78'i doğrudan maddi destek ve ek hizmetler aracılığıyla KOBİ'lerde inovasyonu desteklemek amacıyla kullanılmaktadır.

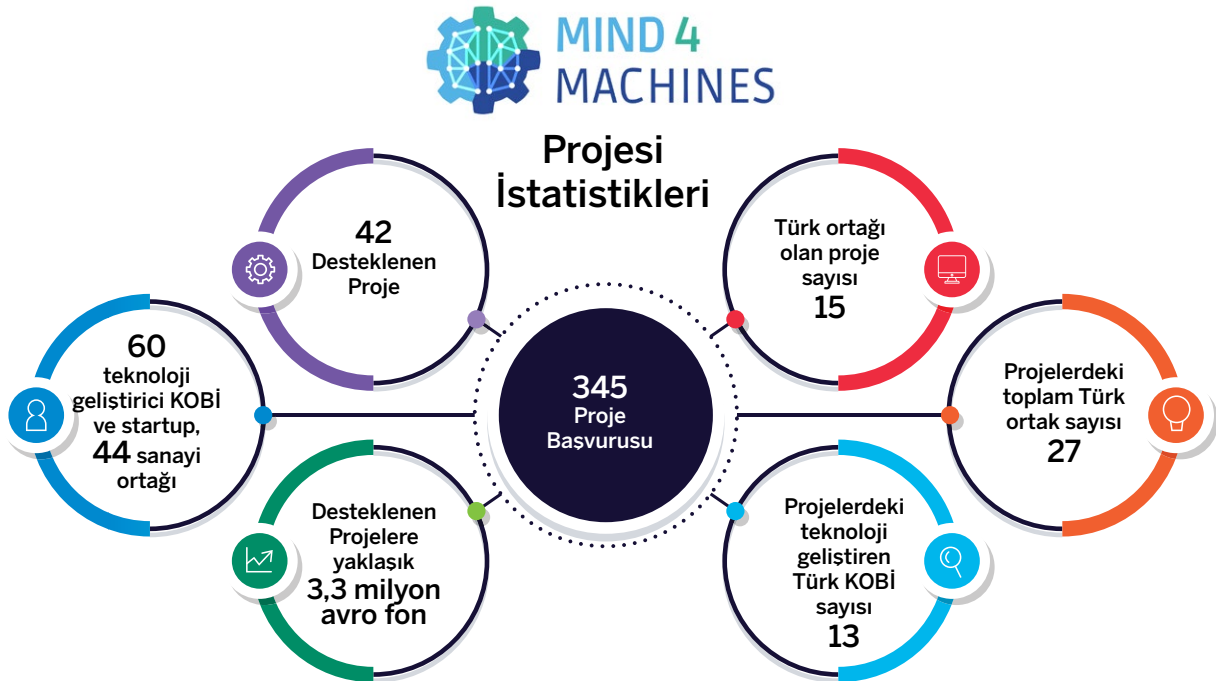
MIND4MACHINES projesi, üretim sektörü için akıllı dijital çözümler üreten KOBİ ve startup'ların inovasyon çalışmalarına hem finansal destek sağlamayı hem de bir hızlandırma programı ve proje kapsamındaki diğer faaliyetlerle çarpan etkisi oluşturmayı hedeflemektedir. Proje kapsamında bir Açık İnovasyon Platformu ve Yatırıma Hazırlık Özdeğerlendirme Aracı da oluşturularak proje web sitesi ([www.mind4machines.eu](http://www.mind4machines.eu)) aracılığı ile KOBİ'lerin hizmetine sunulmuştur.

Proje kapsamında ilki 2022 ikincisi 2023 yılında olmak üzere iki çağrı açılarak imalat sektörünün dijitalleşmesine odaklanan proje başvuruları alınmıştır. Desteklenen projeler aracılığıyla teknoloji geliştiren KOBİ'ler ve startup'lara, Endüstri 4.0 çözümlerinin geliştirilmesi, test edilmesi, doğrulanması ve pazarda benimsenmesi için finansman sağlanmaktadır.

MIND4MACHINES Hızlandırma Programı kapsamında ise KOBİ ve startup'lara mentorluk, eğitim, bire bir koçluk ve eşleştirme destekleri verilmektedir.

### DİJİTAL DÖNÜŞÜM YOL HARİTASI DANIŞMANLIĞI

Avrupa İşletmeleri Ağı projesi kapsamında Odamız, üyelerimizin inovasyon ve dijital dönüşüm kapasitelerine katkı sağlayarak, ürün, hizmet ve çözümlerini dijitalleştirmelerine yardımcı olmak üzere “Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı” çalışması gerçekleştirmektedir. Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı kapsamında, fiziki çalıştaylar ile firmaların Dijital Dönüşüm Olgunluk seviyeleri ölçülmekte, zayıf ve güçlü yönleri belirlenmekte, 2 yıllık dijital dönüşüm yol haritaları hazırlanmaktadır. Danışmanlık; Strateji, İnsan Kaynakları/Kültür, Müşteri, İnovasyon, Operasyon, Veri, Teknoloji olmak üzere toplam 7 boyutta bir analiz içermektedir. 2023 yılında 7 firmaya Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı sunulmuştur.



# Üniversite Sanayi İş Birlikleri



## Üniversite Sanayi İş Birliği Faaliyetleri

İSO, sanayinin rekabet gücünü artırması için üniversite-sanayi iş birliğinin (ÜSİ) somut projelerle hayata geçirilmesine büyük önem vermektedir. Bu anlayış doğrultusunda üyelerinin üniversite-sanayi iş birliğine yönelik destek programlarından yararlanmalarını teşvik etmekte, üniversiteler ile sanayi arasındaki bilgi ve teknoloji transferinin kurumsal ve sistematik bir yaklaşımla ele alınması amacıyla üniversiteler ile katma değeri yüksek iş birlikleri oluşturmaktadır. Bu kapsamda üniversiteler, teknoparklar, Teknoloji Transfer Ofisleri ve sanayi temsilcileri arasında iş birliği ve güç birliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Üniversite-sanayi iş birlikleri alanında; “Eğitim ve Öğretim”, “AR-GE ve İnovasyon”, “Etkileşim ve İş Birliği Geliştirme” olmak üzere üç ana başlık altında yapılandırılan çalışmalar aşağıdaki gibidir:

### Eğitim ve Öğretim

- Staj İş Birliği (Kısa dönem ve Uzun Dönem)
- Ortak Eğitim ve Sertifika Programları
- Fakülte Danışma Kurullarına Katılım ve Müfredata Katkı
- Sektörel Seminer ve Dersler

### AR-GE ve İnovasyon

- Proje İş Birlikleri (Hibe projeleri, danışmanlıklar, kontratlı projeler)
- Lisans ve Yüksek Lisans Tez İş Birlikleri (İSO Genç Araştırmacı Programı)
- Ticarileştirme İş Birliği
- Girişimcilik İş Birliği

### Etkileşim ve İş Birliği Geliştirme

- Üniversite Sanayi Buluşmaları
- Araştırma Laboratuvarları İş Birliği, Test ve Analiz Hizmetleri
- Mezuniyetlerde Sanayici Konuşmaları

## İSO GENÇ ARAŞTIRMACI PROGRAMI

2023 yılında üniversite-sanayi iş birlikleri bünyesinde hayata geçirilen İSO Genç Araştırmacılar Programı ile sanayicilerimizin iş ve üretim süreçlerine katkı sağlayabilecek tez çalışmalarına destek verilmektedir. Program kapsamında lisans son sınıf ya da yüksek lisans öğrencilerinin sanayicilerin ihtiyaç ve taleplerine yönelik gerçekleştirecekleri tez çalışmaları 9 ay süre ile finansal olarak desteklenmekte, üniversite-sanayi iş birliğini artırmalarına imkân sağlanmaktadır.

2023 yılında 23 sanayi firmasından tez ve proje talepleri toplanarak 17 tanesi Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) akademisyenleri ile 6 tanesi ise İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile eşleştirilmiştir.

## ÜNİVERSİTE- MESLEK KOMİTESİ ETKİLEŞİMLERİ



Akademiklerin sanayi ile etkileşiminin artması amacıyla İSO Meslek Komiteleri ve üye firmalar ile Fakülte/Bölüm bazlı buluşmalar gerçekleştirilmektedir. Meslek Komitelerinin firma ve sektörleri özelinde ilgi duydukları üniversite bölümlerinin analizi yapılmış, üniversiteler ile etkileşim toplantıları planlanmıştır.

28 Eylül 2023 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü ile İSO'nun tekstil odaklı 10'uncu, 11'inci, 12'nci, 13'üncü, 15'inci, 17'nci, 18'inci ve 20'nci Meslek Komiteleri Üyelerinin bir araya geldiği, bölümün akademisyen, proje, kapasite ve altyapılarının tanıtıldığı ve iş birliği imkanlarının görüşüldüğü geniş çaplı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

30 Kasım 2023 tarihinde ise 40, 41, 42, 44, 51 ve 52. Meslek Komiteleri üyeleri Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü ziyaret ederek bölüm akademisyenleri ile tanışmış, ihtiyaçlarını ve olası iş birliklerini görüşme fırsatı bulmuştur.

# AB ve Uluslararası İlişkiler

## SEKTÖREL TİCARET HEYETLERİ ve ALIM HEYETLERİ

Sanayicilerimizin küresel arenada rekabet gücünü yükseltme ve ürünlerini yeni pazarlarda konumlandırmaları amacıyla, İstanbul Sanayi Odası tarafından 2023 yılında farklı sektörlerden çeşitli ülkelere yönelik, Ticaret Bakanlığı'nın desteklediği 8 Sektörel Ticaret Heyeti ve 1 Alım Heyeti düzenlenmiştir.



## Uluslararası Gıda Buluşmaları Etkinliği & Alım Heyeti

İstanbul Sanayi Odası (İSO), 15-16 Kasım tarihlerinde düzenlenen İstanbul Uluslararası Gıda Buluşmaları'na ev sahipliği yapmıştır. Türkiye'nin en prestijli gıda üreticilerini dünyanın en büyük süpermarket zincirleriyle ve büyük gıda ithalatçılarıyla buluşturan organizasyonda 65'i yerli, 80'in üzerinde yabancı firmayla toplam 3 bin 500 ikili görüşme gerçekleştirilmiştir.

Şekerlemeden unlu mamullere, dondurulmuş gıdadan sağlıklı atıştırmalıklara kadar birçok üretim alanında lider konumdaki üreticiler ile alıcıların sadece davetle katılabildiği ve alanında en büyük ithalatçıların yer aldığı etkinliğe, Almanya'dan Rewe, TOKFOOD GMBH ve Avusturya'dan ALDI, Suudi Arabistan'dan Tamimi ve Lulu Hipermarket, Kenya'dan Maf Carrefour, Özbekistan'dan Korzinka, Bosna-Hersek'ten Bingo, Portekiz'den Seganave gibi büyük alıcılar katılmıştır. Gıda buluşmaları kapsamında, katılımcı her firma en az 25 görüşme yapmış, 2 gün sonunda toplam 3 bin 500'ün üzerinde ikili görüşme gerçekleştirilmiştir.

## AB ve Uluslararası İlişkiler



### Libya İç Giyim ve Çorap Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası organizasyonunda, 22-26 Ocak 2023 tarihleri arasında Libya'nın Trablus şehrine yönelik, İç Giyim ve Çorap Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti gerçekleştirilmiştir. İSO Meclis Üyesi Salih Çetinkaya'nın başkanlığında yapılan organizasyona 23 firmadan 32 kişi katılmıştır. Heyetin ilk iki gününde gerçekleşen ikili görüşmelere 132 Libyalı firma katılırken, firmalar arası 493 görüşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca organizasyon sırasında Trablus Büyükelçimiz Kenan Yılmaz ve Ticaret Bakanlığı Trablus Ticaret Başmüavirimiz Yusuf Yıldız da ziyaret edilerek güncel ticari gelişmeler değerlendirilmiştir. 25 ve 26 Ocak tarihlerinde, Raşid, Gergerish, Al Darabah, El Hani, En Zara bölgelerinde yer alan toptancı- perakende pazarları ziyaret edilerek çevre ve pazar incelemesi yapılmış; tekstil sektöründe Libya'da tercih edilen ürünler, son trendler, güncel fiyatlar incelenmiştir.



### Amerika Plastik Ambalaj Sanayi Sektörel Ticaret Heyeti

Odamız organizasyonunda, 19-23 Şubat 2023 tarihleri arasında Amerika'nın Atlanta ve Miami şehirlerine yönelik, Plastik Ambalaj Sanayi Sektörel Ticaret Heyeti gerçekleştirilmiştir. İSO Meclis Üyesi Ömer Karadeniz'in başkanlığındaki heyete, 11 firmadan 19 kişi katılmıştır. Heyet gezisinin ilk iki günü, Atlanta ve Miami şehirlerinde gerçekleştirilen saha ziyaretlerinde katılımcı firmalar pazar hakkında bilgi edinmiş, 22 Eylül günü düzenlenen ikili iş görüşmelerinde 25 ABD'li firma ile 72 görüşme gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında Maimi Başkonsolosumuz Feyza Barutçu Altuğ ve Miami Ticaret Ataşemiz Ömer İnce de ziyaret edilerek ABD pazarıyla ilgili değerlendirmeler yapılmıştır.



### Sırbistan Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları URGE Projesi Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası'nın yürüttüğü Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları Sanayi URGE Projesi kapsamında, 4 - 6 Nisan 2023 tarihleri arasında Sırbistan'a yönelik olarak sektörel ticaret heyeti gerçekleştirilmiştir. İSO üyesi Kevork Benlioğlu'nun başkanlığındaki heyete, proje üyesi 9 firmadan 15 kişi katılmıştır. Heyetin ilk günü Belgrad Ticaret Müşaviri Yasemin Yüce'nin de katılımıyla Sırbistan Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edilerek, Stratejik Analiz ve Hizmetler Direktörü Mihailo Vesovic'le Türkiye-Sırbistan arasında ekonomik ilişkilerin ve ortaklığın geliştirilmesine yönelik bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonrasında, T.C. Belgrad Büyükelçimiz Hami Aksoy ziyaret edilerek ticari gelişmeler değerlendirilmiştir. Ziyaret kapsamında yapılan ikili görüşmelere 48 Sırp firma katılırken, firmalar arası toplam 169 görüşme gerçekleştirilmiştir. Belgrad Ticaret Müşaviri Yasemin Yüce'nin katılımıyla gerçekleştirilen yemekli toplantıda Sırbistan pazarı ve gerçekleşen ikili görüşmeler hakkında bir değerlendirme yapılmıştır. Ziyarette, Belgrad şehrindeki üreticilerden LightStudio ve Cormel firmaları da ziyaret edilerek pazar araştırması yapılmış ve aydınlatma sektöründe Sırbistan'da tercih edilen ürünler, son trendler, güncel fiyatlar incelenmiştir.



### İtalya Konfeksiyon Yan Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası, 3-5 Mayıs 2023 tarihleri arasında İtalya'ya yönelik Konfeksiyon Yan Sanayi Sektörlerini kapsayan sektörel ticaret heyeti gezisi düzenlemiştir. İSO Meclis Üyesi Osman Sait Güntekî'nin başkanlığındaki heyete 9 Türk firmasından 13 kişi katılım sağlamıştır. Organizasyonun ilk gününde Milano Başkonsolosu Mehmet Özöktem, Milano Ticaret Ateşeleri Ozan Murat Ergan ve Ahmet Erkan Çetinkayış ile heyetteki tüm firmaların katıldığı yemekli bir toplantı düzenlenerek pazarla ilgili bilgiler edinilmiştir. 3 Mayıs günü gerçekleşen ve Türk firmaları ile yapılan ikili görüşmelere 25 İtalyan firma katılırken, firmalar arası 70 görüşme gerçekleştirilmiştir. Sonraki gün, Milano Başkonsolosumuz Mehmet Özöktem ziyaret edilerek pazar hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Aynı gün, Milano merkezli ve dünyanın sayılı tasarım ofislerinden biri olan A+A Design Studio ziyaretiyle, tekstil ve hazır giyim alanında yenilikçi tasarımlar ve yeni trendler hakkında heyet katılımcılarına bilgilendirmelerde bulunulmuştur.



### Vietnam Ayakkabı ve Yan Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası, Vietnam'a yönelik Ayakkabı ve Yan Sanayi sektörlerini kapsayan bir ticaret heyeti gerçekleştirmiştir. 22-25 Mayıs 2023 tarihleri arasında İSO Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Çetin'in başkanlığında gerçekleştirilen heyete 10 Türk firması ve 13 kişi katılım sağlamış, 23 Mayıs tarihinde gerçekleşen ikili görüşmelere 25 Vietnamlı firma katılarak 62 görüşme gerçekleştirilmiştir. 24 Mayıs tarihinde, Binh Duong şehrinde yer alan ve global markalara üretim yapan Everttech Plastics firmasının üretim tesisi ziyaret edilmiş, akabinde, ayakkabı yan sanayisine yönelik faaliyet gösteren Shinderson Ltd ve Patel Ltd firmaları ziyaret edilerek sektördeki yenilikler hakkında bilgi edinilmiştir. Heyetin son günü, deri ayakkabı üretimi yapan Huy Hoang ve volkanize üretimde uzmanlaşmış Tuan Viet firmaları ziyaret edilerek program tamamlanmıştır.



### İrak İç Giyim ve Çorap Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası organizasyonunda, 27-31 Ağustos 2023 tarihleri arasında Irak'ın Bağdat şehrine, İç Giyim ve Çocuk Giyim Sanayii Sektörel Ticaret Heyet ziyareti gerçekleştirilmiştir. İSO Meslek Komitesi Üyesi Eşref Geyik'in başkanlığındaki heyete 24 firmadan 29 kişi katılmıştır. 27 Ağustos günü, Bağdat'ın Shorjah, Karrada, Mansur ve Adhamiye bölgelerinde yer alan toptancı- perakende pazarları ziyaret edilerek çevre ve pazar araştırması yapılmış, tekstil sektöründeki Irak'ta tercih edilen ürünler, son trendler, güncel fiyatlar gibi detaylar incelenmiştir. Bağdat Büyükelçimizin de ziyaret edildiği heyet kapsamında düzenlenen yemekli toplantıda tüm heyet katılımcıları Türkiye'nin Bağdat Büyükelçisi Ali Rıza Güney ve Ticaret Ataşesi Abdullah Fatih Çelenk ile bir araya gelerek görüş alışverişinde bulunmuştur. 28-29 Ağustos'ta gerçekleşen ikili görüşmelere toplam 125 Iraklı firma iştirak ederken, firmalar arası 487 görüşme gerçekleştirilmiştir. 30 Ağustos günü heyet, Irak'ın önemli pazaryerlerinden Mansur ve Adhamiye'deki toptancı -perakendeci firmaları ve bayileri ziyaret edilerek Türk markalarının bu bölgedeki sürekliliğini arttırabilmeleri için çalışmalar yapmıştır.

## AB ve Uluslararası İlişkiler



### Fas Örne Kumaş Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası, Örne Kumaş Sanayi'ne yönelik Fas'ta bir ticaret heyeti gezisi gerçekleştirmiştir. İSO Meclis Üyesi İsmet Akkaya'nın başkanlığında gerçekleştirilen heyete 11 Türk firmasından 15 kişi katılım göstermiştir. 17 Eylül tarihinde başlayan heyet programında Kazablanka Ticaret Müşavirimiz Burcu Özgül Çolak ile heyetteki tüm firmaların katıldığı yemekli bir toplantı düzenlenmiş, pazarla ilgili bilgi edinilmiştir. 18 Eylül günü, pazar ziyaretleri kapsamında Morocco Mall Shopping Center'daki mağazalar ve ürünlerinde örme kumaş kullanan Faslı Preventex firması ziyaret edilmiş, 19 Eylül günü yapılan ikili görüşmelere 43 Faslı firma katılırken, firmalar arası 145 görüşme gerçekleştirilmiştir. İkili görüşmelere Kazablanka Ticaret Müşavirimiz ile Rabat Ticaret Müşavirimiz Mehmet Ali Oran da katılarak heyetteki Türk firmalarımızla istişarede bulunmuşlardır.



### Güney Afrika Çorap ve İç Giyim Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İstanbul Sanayi Odası organizasyonunda, Güney Afrika'nın Johannesburg şehrine, Çorap ve İç Giyim Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti gezisi 30 Ekim- 2 Kasım 2023 tarihleri arasında düzenlenmiştir. İSO Meclis Üyesi Suat Öztürk'ün başkanlığındaki heyete 9 firmadan 15 kişi katılmıştır. 30 Ekim günü, Mall of Africa içerisinde yer alan Edgars, Truworths, Jets, Pick & Pay ve Mr. Price gibi büyük zincir mağazalar ziyaret edilerek pazar incelemelerinde bulunulmuş, 31 Ekim 2023 tarihinde gerçekleşen ikili görüşmelere ise 16 Güney Afrikalı firma iştirak ederken, firmalar arası 70 görüşme gerçekleştirilmiştir. İkili görüşmelere katılan Johannesburg Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Connie Mashaba ile iki ülke arasındaki ticaret hacminin nasıl geliştirebileceği ele alınmıştır. Akabinde Güney Afrika Büyükelçimiz Ayşegül Kandaş, Güney Afrika Ticaret Müşavirlerimiz İlker Eralp ve Bengü Okur Erdoğan'ın katılımlarıyla, yemekli toplantıda bir araya gelinerek pazar hakkında karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur. 1 Kasım 2023 tarihinde, China City, Oriental Plaza, Rosebank ve Sandton City Mall'da yer alan toptancı- perakende pazarları ziyaret edilerek çevre ve pazar araştırması yapılmış, tekstil sektöründe Güney Afrika'da tercih edilen ürünler, son trendler, güncel fiyatlar gibi detaylar incelenmiştir.



### İngiltere Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları URGE Projesi Ticaret Heyeti

İSO'nun yürüttüğü Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları Sanayi URGE Projesi kapsamında, 26-29 Kasım 2023 tarihlerinde İngiltere'ye sektörel ticaret heyeti düzenlenmiştir. Heyete, proje üyesi 8 firmadan 14 kişi katılım sağlamıştır. 27 Kasım günü, Avrupalı Türk Markalar Birliği (ATMB) ziyaret edilerek Avrupa'da marka oluşturma girişimleri, İngiltere pazarında tüketim alışkanlıkları ve Türk ürünlerine bakış üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Türk-İngiliz Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu üyeleri ile bir araya gelinerek, Türk firmalarının İngiltere pazarında temsili, Londra'da iş yapma fırsatları ve iki ülke arasında ekonomik ilişkilerin ve ortaklığın geliştirilmesine yönelik bir toplantı yapılmıştır. 28 Kasım'da heyetteki Türk firmaları ile yapılan ikili görüşmelere 22 İngiliz firma katılırken, firmalar arası toplam 108 görüşme gerçekleştirilmiştir. Londra Ticaret Müşaviri Gözde İnaneri Bakıcı etkinliği ziyaret ederek katılımcı Türk firmalarıyla görüşmüştür. Aynı gün içerisinde, Londra Büyükelçisi Osman Koray Ertaş ziyaret edilerek ticari gelişmeler değerlendirilmiştir. Heyet,



Londra'daki toptancı firmaları ziyaret ederek, pazar incelemesi yapmış ve aydınlatma sektöründe tercih edilen ürünler, son trendler, güncel fiyatlar gibi detayları incelemiştir.

## ULUSLARARASI TEMASLAR, TOPLANTILAR

İSO olarak uluslararası iş birliklerine verdiğimiz önem çerçevesinde, 2023 yılında çeşitli ülkelerin büyükelçileri, konsolosları ve ticari heyetleri ile ortak çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda yapılan çalışmalar aşağıdaki gibidir.

### Malta Heyeti Ziyareti

Malta Enterprise'ı temsilen Lara Fiott, Yurgen Zammit ve Malta Başkonsolosu Walter Mallia, Odamızı 23 Şubat tarihinde ziyaret etmiştir. Toplantıya, İSO'yu temsilen Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioğlu ve AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesi Müdür Yardımcısı Özge Sarıçay katılmıştır. Yürütmekte olduğumuz Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında geliştirilecek iş birliği ile dijital inovasyon, yapay zeka, blockchain teknolojileri ve siber güvenlik alanlarında iki ülke arasında kurulabilecek diyalog hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.



### Tahran Ticaret, Sanayi, Madenler ve Tarım Odası Ziyareti

Tahran Ticaret, Sanayi, Madenler ve Tarım Odası Delegasyonu Başkanı Dr. Bahman Eshghi ve İran İstanbul Ticaret Müşaviri Dr. Kamran Davari Nikou liderliğindeki heyet, 12 Eylül 2023 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. İki ülke arasındaki ticari ilişkilerin değerlendirildiği toplantıya, İSO'yu temsilen Genel Sekreter Haktan Akın, Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioğlu, AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesi Müdürü Mehmet Akif Meral ve Uzman Mehmet Cesur Keren katılmıştır.



### Karelya Cumhuriyeti Ekonomi ve Kalkınma Bakanlığı Ziyareti

Rusya'da özerk bir cumhuriyet olan Karelya Cumhuriyeti Ekonomik Kalkınma ve Sanayi Bakanı Oleg Ermolaev ve Karelya Cumhuriyeti Ekonomik Kalkınma Bakanlığı Yatırım, İnovasyon Politikası, İdari Reform ve Uluslararası İşbirliği Bölümü Başkanı Aleksey Tsvetkov 29 Eylül 2023 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'na bir ziyaret düzenlemiştir. Ziyarete Karelya Cumhuriyeti'nin ekonomik yapısı, ihracat coğrafyası ve Türkiye'yle ticari ilişkileri ile ilgili bir sunum gerçekleştirilmiş, orman ürünleri, maden kaynakları, şifa bitkileri ve balık ürünleriyle ilgili potansiyel iş birlikleri ve ilerleyen süreçte düzenlenebilecek heyet ziyaretleri hakkında görüş alışverişlerinde bulunulmuştur.

## EĞİTİMLER

### Yeni Nesil İhracat Destekleri ve Dış Ticaret Eğitim Programı

T.C. Ticaret Bakanlığı iş birliğiyle Yeni Nesil İhracat Destekleri ve Dış Ticaret Eğitim Programı İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde 30 Mart 2023 tarihinde arasında düzenlenmiştir. Türk sanayisinin ihracat gücünün geliştirilmesi, yurt dışı pazarlardaki rekabet gücünün artırılması ve yeni pazarlara açılması amacıyla düzenlenen toplantıya katılan 250 firma temsilcisi, Ticaret Bakanlığı'nın güncel çevrimiçi hizmetleri ve günümüz dış ticaretinin en önemli konularında deneyimli uzmanların sunumlarını izleme, bu konularda bilgilerini geliştirme ve uygulamada karşılaşılan sorunlara yanıt alma olanağı bulmuştur.

# Avrupa İşletmeler Ağı



Avrupa İş Desteği Yanınızda

Avrupa İşletmeler Ağı  
İ S T A N B U L

Avrupa Komisyonu'nun, işletmelerin AB mevzuatı, dış ticaret ve teknoloji alanında tek bir merkezden hizmet alabilmelerini sağlamak amacıyla oluşturduğu ve İstanbul Sanayi Odası'nın da 2008 yılından bu yana içine yer aldığı Avrupa İşletmeler Ağı (Enterprise Europe Network) İstanbul Merkezi 2023 yılında da üyelerimize hizmet vermeye devam etmiştir.

## Uluslararası AR-GE İş Birliği Danışmanlığı

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında 2023 yılı içerisinde, uluslararası "Teknoloji ve AR-GE" ortaklıkları kurma potansiyeli olan 89 firma ile bire bir görüşme gerçekleştirilerek teknoloji, AR-GE ve inovasyon gibi konularda firmalarda farkındalık yaratılmış, ihtiyaçları belirlenmiş, ihtiyaçlar doğrultusunda hizmetler sunulmuş ve yönlendirmeler yapılarak eşleştirmeler gerçekleştirilmiştir.

## Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı

Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı kapsamında 7 firma ziyaret edilmiş, firmalarda farkındalık yaratılmış, ihtiyaçları belirlenmiş, ihtiyaçlar doğrultusunda firma özelinde yol haritası oluşturulmuştur.

## Eğitim

Avrupa İşletmeler Ağı Projemiz kapsamında, İSO Akademi tarafından, AR-GE Yönetimi, Dış Ticaret, Dijital Dönüşüm, E-İhracat Mini MBA'leri; İnovasyon Yol Haritası, Dış Ticaretteki Riskler, TRIZ konularında gerek online gerekse yüz yüze toplam 22 eğitim düzenlenmiş ve 4.600'den fazla katılımcı bu eğitimlerden yararlanmıştır. Eğitimlerin detaylı içerikleri 4. Bölüm'de İSO Akademi kısmında yer almaktadır.

## İkili İş Görüşmeleri

Avrupa'nın çeşitli ülkelerinde yer alan Avrupa İşletmeler Ağı merkezleri tarafından düzenlenen aşağıda listesi yer alan 22 etkinlikte, 981 firmamız 1.358 ikili iş görüşmesi gerçekleştirmiştir. Bu görüşmeler sonunda üye firmalarımız tarafından 15 iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Ayrıca firmalara uluslararasılaşma, dijital dönüşüm, AR-GE fonları ve enerji konularında 145 nitelikli danışmanlık hizmeti verilmiştir.

TARİH	ADI	SEKTÖR	ORGANİZATÖR	İKİLİ İŞ GÖRÜŞME SAYISI	FİRMA SAYISI
22-23 Ocak	Modfabriek (Onsite)	Tekstil	Hollanda	36	5
31 Ocak – 9 Şubat	IOTSWC23 (Hybrid)	Dijital Teknolojiler	İspanya	40	32
9 – 10 Şubat	Horizon Europe Cluster 4 Brokerage Event – İPA (Online)	Cluster 4	Türkiye	214	153
16 – 17 Şubat	Horizon Europe Cluster 5 Brokerage Event – İPA (Online)	İklim, Enerji ve Mobilite	Türkiye	69	110
27 Şubat – 10 Mart	Mobile World Congress (Hybrid)	Dijital Teknolojiler	İspanya	137	29
8 – 9 Mart	IPEC 2023 Virtual Conference and B2B event (Online)	Enerji – Tedarik Zinciri	Almanya	11	26
16 – 17 Mart	Horizon Europe Cluster 1 Brokerage Event – İPA (Online)	Sağlık	Türkiye	68	89
16 – 17 Mart	Matchmaking Event on Horizon Europe upcoming calls (Online)	İklim, Enerji ve Mobilite	Fransa	538	355
22 - 24 Mart	HealthTech Summit (Hybrid)	Sağlık	Belçika	2	2
30 Mart	Health Tech Hub Styria Pitch & Partner (Onsite)	Sağlık	Avusturya	2	6
17 – 21 Nisan	Hannovermesse Technology and Business Cooperation Days 2023 (Onsite)	Endüstriyel Teknolojiler	Almanya	30	44
18-28 Nisan	DMEA Business Meetings (Hybrid)	Sağlık	Almanya	7	6
23-25 Mayıs	Med - Tech (Onsite)	Sağlık	Belçika	5	2
23-26 Mayıs	Fashion Bussiness Conference (Online)	Tekstil	Hollanda	11	5
30 -31 Mayıs	SEE Otomotiv Konferansı (Onsite)	Otomotiv	Sırbistan	14	4
2 Haziran	CLUSTER Health - Horizon Europe Brokerage Event (Online)	Sağlık	Belçika	85	26
5-6 Haziran	Circular Textile Days (Onsite)	Tekstil	Hollanda	6	3
1 Temmuz – 23 Ekim	Matchmaking Platform for DUT Call 2023 (Online)	DUT Çağrısı Özelinde Etkinlik	Avrupa	14	9
12 – 14 Eylül	FISITA 2023 (Onsite)	Taşımacılık Teknolojileri	İspanya	0	3
12-15 Eylül	İş Elbisesi İspanya Company Mission (Onsite)	Tekstil	Türkiye	8	1
28-29 Eylül	IFIB 2023 (Onsite)	Endüstriyel Biyo-teknoloji	İtalya	9	2
16-17 Ekim	Horizon Europe Digital - Face2Face Brokerage	Dijital	Avrupa	52	69

# Yerli Üretim ve Yerli Malı Alımına Destek Çalışmaları



## 5. SAVUNMA SANAYİİ BULUŞMALARI

İSO ve Türkiye'nin en büyük sanayi kümelenmesi SAHA İstanbul iş birliğinde gerçekleştirilen 'Savunma Sanayii Buluşmaları'nın 5'incisi 17 Ekim 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Bayraktar'ın ev sahipliğinde düzenlenen organizasyona T.C. İstanbul Valisi Davut Gül ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün katılmıştır. Savunma Sanayii Buluşmaları etkinliğinde, "Cumhuriyetimizin 100. Yılında Savunma Sanayimizin Dünyadaki Yeri" başlıklı bir panel düzenlenmiştir. T.C. Millî Savunma Bakanlığı Bakan Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekci moderatörlüğündeki panelde, ROKETSAN Genel Müdürü Murat İkinci, BMC İcra Kurulu Başkanı Prof. Dr. Murat Yalçıntaş, STM Genel Müdürü Özgür Güleriyüz ve Savunma Sanayi Başkanlığı Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İhsan Kaya konuşmacı olarak yer almıştır.

Türkiye'de savunma sanayiinde yerlilik oranının yükseltilmesi, teknoloji odaklı üretimin ve yüksek teknolojili ihracatın payının artırılması amacıyla düzenlenen '5'inci Savunma Sanayii Buluşması'na, sektörde faaliyet gösteren 682 firmadan 1124 kişi katılmış, bu firmalar 17 ana yüklenici ile toplam 2.260 bire bir görüşme yapmıştır.



## İLAÇ VE TIBBİ CİHAZ SEKTÖRLERİNE YÖNELİK ANA ÜRETİCİ VE TEDARİKÇİ BULUŞMALARI

İSO 31. Grup İlaç, Tıbbi Cihaz ve Araç-Gereç Sanayii Meslek Komitesi'nin ev sahipliğinde ve İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası (İEİS) iş birliği ile İlaç ve Tıbbi Cihaz Sektörlerine Yönelik Ana Üretici ve Tedarikçi Buluşmaları etkinliği 19 Eylül 2023 tarihinde İSO Odakule binasında düzenlenmiştir.

İlaç ve tıbbi cihaz sektörlerinin ithalata bağımlılığını azaltmak ve sürdürülebilir üretimlerine destek olmak amacıyla 200'ü aşkın sektör temsilcisinin katılımıyla düzenlenen toplantıda; kimyasal ve reaktifler, ilaç yardımcı malzemeleri, makine ve ekipmanlar, yedek parçalar, laboratuvar cihazları ve sarf malzemeleri üreten tedarikçiler ile ana üreticilerin bu malzemelerin yerli üretilip tedarik edilmesi için toplu ve ikili görüşmeler yapılmıştır. Yoğun bir ilginin olduğu etkinliğe, 96 firma temsilcisi ile 107 tedarikçi firma temsilcisi katılım sağlamıştır.

## İSTANBUL SAĞLIK ENDÜSTRİSİ KÜMELENMESİ (İSEK) İŞ BİRLİĞİ

Odamız, İstanbul bölgesinde sağlık sektöründe bir bölgesel kalkınma projesi olma hedefiyle yola çıkan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Kümelenme Destek Programı kapsamında da desteklenen İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi'nde (İSEK) Kurucu Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır. Odamızın İSEK ile imzaladığı iş birliği protokolü kapsamında İSEK üyelerinin rekabetçiliğinin ve ihracat kapasitelerinin artırılmasına yönelik çeşitli destekler sunulmaktadır. Bu desteklerden bazıları; İSO Hedef Pazar Araştırma Desteği, İSO Hedef Müşteri İstihbaratı Danışmanlığı Desteği, İSO Gümrük Masası Desteği, Avrupa İşletmeler Ağı projesi kapsamında düzenlenen fuarlarda ikili görüşme desteği, İSO'nun yürüttüğü projeler kapsamında iş birliği ve proje geliştirme desteği olarak belirlenmiştir.

İSEK tarafından Aralık 2023'te Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yayınlanan Kümelenme Destek Programına Sağlıklı Yaşam Teknolojileri odağında gerçekleştirilen proje başvurusunda İSO, İSEK'in destekçisi olarak yer alarak alt kümelenmeye de destek vermeye devam edecektir.

# Meslek Komiteleri

## Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları, Odamız bünyesinde yer alan 55 meslek komitemizin üyelerinin katılımıyla yılda en az iki kere yapılmaktadır.



24 Mayıs 2023 tarihinde “Yeni Bir Perspektifle Üniversite-Sanayi İş Birliğini Düşünmenin Üretim Hayatımız ve Ekonomik Gelişme Açısından Önemi” üzerine gerçekleştirilen Meclis Toplantısı komite üyelerimizin katılımı ile yapılmıştır. Toplantı kapsamında Gazeteci Dr. Şeref Oğuz moderatörlüğünde düzenlenen panele İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmut Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu ve Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tamer Yılmaz katılmış ve gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulunmuştur. Meslek Komitesi Üyeleri de söz alarak ana gündem konusuna ilişkin değerlendirmeleri ve bu bağlamda sanayinin bugün içinde bulunduğu süreç hakkındaki düşüncelerini aktarmıştır.



22 Kasım 2023 tarihinde “21’inci Yüzyılın Yüksek Teknoloji ve Yeşil Ekonomiye Dayalı Sanayisini Oluşturmak İçin Devlet-Özel Sektör İşbirliğini Geliştirmenin Önemi” ana gündem maddesi ile yapılan Meclis Toplantımız, meslek komitesi üyelerimizin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz’ın başkanlığında, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz konuk olarak katılmış ve gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulunmuştur. Toplantıda, 55 meslek komitesini temsilen sanayi sektörünün sorunlarını ve çözüm odaklı önerilerini kapsayan 14 sunum gerçekleştirilmiştir.



2023 yılının üçüncü Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Dr. Hafize Gaye Erkan’ın katılımıyla 29 Kasım 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanı Ender Yılmaz’ın başkanlık ettiği ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda ekonominin ve sanayinin güncel konuları ele alınmıştır. TCMB Başkanı Dr. Hafize Gaye Erkan’ın “Türkiye’de Makro Ekonomik Görünüm ve Para Politikası” üzerine yaptığı sunum sonrası, İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyeleri mensup oldukları sanayi sektörünün sorunlarını ve çözüm odaklı önerilerini kapsayan görüşlerini aktarmıştır.

## Bakanlıklarla İstişare Toplantıları



### Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı ile İSO Meslek Komiteleri İstişare Toplantısı

Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meslek Komiteleri İstişare Toplantısı 4 Ekim 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya T.C. Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Dr. İsmail İlhan Hatipoğlu ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanı Bekir Bayraktar ile Bakanlık bürokratları katılmıştır.

Sanayi sektörünün güncel sorunları ve çözüm önerilerinin istişare edildiği toplantıya İSO'nun 27 meslek komitesini temsil eden üyeleri katılarak gündemlerindeki konu başlıklarını paylaşmıştır.

### **Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi Genel Müdürü ile Sektörel Toplantılar**

Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. İlker Murat Ar'ın katılımı ile 13 Aralık 2023'te sektör temsilcilerinin sektörleri ile ilgili bilgi verdiği, sektörlerin yaşadıkları sorunların ve olası çözüm önerilerinin dile getirildiği toplantılar yapılmıştır. Karşılıklı görüş alışverişi ile sektörlerin mevcut durumları ile sektörün önündeki fırsat ve tehditleri değerlendirmek açısından çok verimli geçen toplantılar aşağıdaki sektörlerle yönelik gerçekleştirilmiştir.

- Tekstil Ürünleri ve Giyim Eşyaları Sanayii
- Deri, Deri Konfeksiyon ve Ayakkabı Sanayii
- Gıda Ürünleri Sanayii
- Ana Metaller Sanayii
- Maden, Taş ve Toprak Ürünleri Sanayii
- Makine, Aksam ve Metal Eşya Sanayii
- Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayii

### **Meslek Komiteleri Aylık Olağan Toplantıları**

Meslek Komitelerimiz, meslekleri ile ilgili incelemeler yapmak, yararlı ve gerekli gördükleri tedbirleri görüşmek için Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak üzere en az ayda bir kez toplanmaktadır. Toplantılar, 2023 yılında fiziki olarak ve yılda en fazla 4 kez olmak üzere online yapılmaya devam etmiştir. Meslek Komitelerimiz 1 Ocak – 31 Aralık tarihleri arasında 649 toplantı yapmış ve muhtelif konularda 803 tavsiye kararı almıştır.

Meslek Komitelerimiz ile iletişimin kuvvetlendirilmesi ve sektörlerin sorunlarının Odamız nezdinde takibinin daha verimli şekilde yapılması amacıyla, 10 ana grup altında sınıflandırılan 55 Meslek Komitemizin koordinasyonundan sorumlu Yönetim Kurulu Üyelerimiz ilgili oldukları Meslek Komitelerinin toplantılarına katılarak sektörel sorunları ile ilgili bilgi almış ve üyelerimize Odamız çalışmalarını aktarmıştır.

Meslek Komitelerimizin aylık olağan toplantılarında, Odamız faaliyetleri ile ilgili bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu kapsamda, 2023 yılında 14 farklı birimimiz tarafından, elliye yakın farklı başlık altında Odamız şube ve şirketlerinin hizmetleri ve şubelerimizin faaliyet alanına giren konular ile ilgili 300'e yakın kez bilgilendirme yapılmıştır.

## Meslek Komiteleri

### Üyelere Yönelik Toplantılar

Meslek Komitelerimiz, zaman zaman gruplarına mensup üyeler ile ilişkilerin güçlendirilmesi, sektörlerin öncelikli konuları ile ilgili üye firmaların bilgilendirilmesi ve sektörlerinin sorunlarının tespitiyle bu sorunlara etkin çözüm önerilerinin geliştirilmesinden hareketle geniş katılımlı toplantılar düzenlemektedirler.

Ocak – Aralık döneminde, 21 Meslek Komitemiz gruplarına mensup üyelerin katılımı ile 18 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Farklı başlıklarla yapılan toplantıların bilgisi aşağıda yer almaktadır.

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
11 Ocak 2023	22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii	Gruba mensup üyelerin katılımı ile dünyadaki ve Türkiye’de ekonomik gelişmelerin sektöre etkileri başlıklı toplantı
17 Ocak 2023	42. Grup Metal Yapı ve Yapı Parçaları Sanayii	Gruba mensup üyeler arasında tanışma ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunmak üzere gerçekleştirilen yemekli toplantı
2 Şubat 2023	45, 46. Grup Meslek Komiteleri	Gruba mensup üyelere yönelik metal sanayii sektörü Eximbank ihracat destekleri bilgilendirme toplantısı
27 Nisan 2023	26. Grup Kağıt ve Kağıt Ürünleri Sanayii	Gruba mensup üyelerin katılımı ile “Karton Ambalaj ve Kağıt Sektöründe Sürdürülebilirlik-I” Hammadde Kaynakları ve Değerlendirmesi konulu bilgilendirme toplantısı
2 Mayıs 2023	9. Grup Endüstriyel Yemek Sanayii	Endüstriyel Yemek Sanayi Sektör Raporu lansman
16 Mayıs 2023	51. Grup İklimlendirme Ekipmanları Sanayii	Gruba mensup üyeler ve sektördeki sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin katılımı ile İSO Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi (ETP) ile İSO Mesleki Eğitim İş Birliği Projesi (MEİP) hakkında bilgilendirme yapılan toplantı
15 Haziran 2023	2. Grup Mineral Ürünler Sanayii	Gruba mensup üyeler ve sektördeki sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin katılımı ile güncel ekonomik gelişmelerle birlikte, sürdürülebilirlik bağlamındaki değişimin Maden, Taş ve Toprak Ürünleri sektörüne etkilerinin değerlendirildiği toplantı
6 Temmuz 2023	50. Grup Aydınlatma Donanımları Sanayii	Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği (AGİD) iş birliği ile gruba mensup üyelere yönelik “Elektrikli ve Elektronik Teçhizatlarda Ürün Güvenliği Uygulamaları” hakkında toplantı
11 Ekim 2023	44. Grup Metal Aletler, Hırdavat ve Isı Cihazları Sanayii	Gruba mensup üye firmaların katılımı ile dünyada ve Türkiye’de Ekonomi ile ilgili Genel Değerlendirmeler ve Avrupa Birliği Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması hakkında bilgilendirme yapılan yemekli toplantı
18 Ekim 2023	51. Grup İklimlendirme Ekipmanları Sanayii	Gruba mensup üyeler arasında tanışma ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunmak üzere gerçekleştirilen, “O Lider Ben Değilim de Kim?” başlıklı sunumun yer aldığı yemekli toplantı



<b>TARİH</b>	<b>MESLEK KOMİTESİ</b>	<b>TOPLANTI İÇERİĞİ</b>
18 Ekim 2023	10. Grup İplik Sanayii	Tekstil ve hazır giyim sektörüne mensup özel sektör temsilcilerinin katılımıyla "Döngüsel Ekonomi Ekseninde 21. Yüzyılda Tekstil Sektörü ve Elyafı" konulu toplantı
2 Kasım 2023	26. Grup Kağıt ve Kağıt Ürünleri Sanayii	Gruba mensup üyelerin katılımı ile "Karton Ambalaj ve Kağıt Sektöründe Sürdürülebilirlik-II" Kaynak Verimliliği ve AB Müktesebatı konulu bilgilendirme toplantısı
27 Kasım 2023	5. Grup Hayvansal Gıda Ürünleri Sanayii	Gruba mensup üyeler ve sektör paydaşlarının katılımı ile "Sürdürülebilirlik Perspektifinden Hayvansal Gıda Ekosisteminin Geleceği" konulu toplantı
29 Kasım 2023	27. Grup Basım-Yayın Sanayii	Gruba mensup üyeler ve ilgili STK'ların katılımı ile "2035'te Kimler Ayakta Kalacak?" konulu toplantı
11 Aralık 2023	16, 19, 21 ve 22. Grup Meslek Komiteleri	İlgili gruplara mensup üyelerin ve dernek temsilcilerinin katılımıyla 2024 Yılı Küresel Ekonomik Görünüm ve Kriz Yönetiminde Stratejinin Önemi konulu genişletilmiş sektör toplantısı
13 Aralık 2023	47. Grup Metal Ev ve İşyeri Gereçleri Sanayii	Gruba mensup üye ve dernek temsilcilerinin katılımı ile "2024 Yılı Ekonomik Beklentiler ve İhracatı Geliştirmeye Yönelik Teşvik ve Destekler" konulu genişletilmiş sektör toplantısı
16 Aralık 2023	42. Grup Metal Yapı ve Yapı Parçaları Sanayii	Gruba mensup üye firmaların katılımı ile 2024 Yılında Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm ile KOSGEB Yeşil Sanayi Destekleri hakkında bilgilendirme yapılan kahvaltılı toplantı
21 Aralık 2023	12. Grup Örme Kumaş Sanayii	Örme Kumaş Sanayi Sektör Raporu lansmanı
22 Aralık 2023	31. Grup İlaç, Tıbbi Cihaz ve Araç-Gereç Sanayii	2024 Yılında Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm toplantısı
23 Aralık 2023	43. Grup Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayii	Bağlantı Elemanları Sanayici İş İnsanları Derneği (BESİAD) iş birliği ile ve gruba mensup üye firmaların katılımı ile 2024 Yılında Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm hakkında bilgilendirme yapılan kahvaltılı toplantı

## Meslek Komiteleri

### Sektör Paydaşları ile Temaslar

Meslek Komitelerimiz, zaman zaman kamu kurumları, sektörel dernekler, İstanbul Sanayi Odası ve diğer odalardaki meslek komiteleri gibi sektörel paydaşlarla bir araya gelerek ortak sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerilerini de ele almaktadır. 2023 yılında bu kapsamda yapılan toplantılar aşağıdaki gibidir:

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
28 Şubat 2023	50. Grup Aydınlatma Donanımları Sanayii	Açıkhava ve Endüstriyel Reklamcılar Derneği (ARED) Yönetim Kurulu Başkanı'nın katılımı ile "Sektörde kullanılan malzemelerin ithalatında yaşanan ve haksız rekabete neden olan sorunların" karşılıklı değerlendirildiği ortak toplantı
8 Mart 2023	16, 21, 22. Grup Meslek Komiteleri	Sektör sorunlarını ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği ve ortak yapılabilecek çalışmaların tespit edildiği toplantı
9 Mart 2023	13. Grup Dokuma Kumaş Sanayii	Odamız 13. Grup Meslek Komitesi Üyeleri ve İstanbul Ticaret Odası 77. Grup Dokuma Sanayii Meslek Komitesi temsilcilerinin katılımıyla sektörün mevcut durumunun değerlendirildiği, sektörel sorunların ve olası çözüm önerilerinin birlikte ele alındığı toplantı
21 Mart 2023	49. Grup Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii	Ege Bölgesi Sanayi Odası ve Ankara Sanayi Odası'nın ilgili Meslek Komitesi temsilcilerinin katılımıyla, sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği toplantı
22 Mart 2023	40, 41, 44, 45, 46. Grup Meslek Komiteleri	Huawei Bulut İş Geliştirme Müdürü Yiğitcan Kutay Güler ve Huawei Bulut Çözümleri Yöneticisi Rıza Can Sevinç'in Huawei Cloud hakkında bilgi aktardığı ayrıca sektörel iş birlikleri ve ortak yapılabilecek projelerin de değerlendirildiği toplantı
28 Mart - 4 Nisan 2023	22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii	Adidas ve New Balance firmaları ile sektörün mevcut durumunun değerlendirildiği, ortak çalışmaların ve iş birliklerinin görüşüldüğü toplantı
9 Mayıs 2023	27. Grup Basım, Yayın Sanayii	Basım Sanayi Eğitim Vakfı'nın (BASEV) Yönetim Kurulu Üyeleri ile sektör sorunlarının değerlendirildiği toplantı
15 Mayıs 2023	37 ve 43. Grup Meslek Komiteleri	Odamız 37. ve 43. Meslek Komitesi Üyelerinin katılımıyla İSO Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme A.Ş.'de gerçekleştirilen ortak Meslek Komitesi toplantısı
18 Mayıs 2023	15. Grup Konfeksiyon Yan Sanayii	Odamız 15. Grup Meslek Komitesi Üyeleri ve İstanbul Ticaret Odası 42. Grup Tekstil Yan Sanayii Ürünleri Meslek Komitesi Üyelerinin katılımıyla, sektörün öncelikli konularının değerlendirildiği toplantı
21 Haziran 2023	48 ve 49. Grup Meslek Komiteleri	Sektör sorunlarını ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği ve ortak yapılabilecek çalışmaların tespit edildiği toplantı
22 Haziran 2023	24, 25. Grup Meslek Komiteleri	Odamız 24. Grup ve 25. Grup Meslek Komiteleri, İstanbul Ticaret Odası'nın 71. Grup Mobilya meslek komitesi temsilcilerinin katılımıyla, sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği toplantı

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
4 Temmuz 2023	21. Grup Deri, Kürk Giyim ve Aksesuarları Sanayii	21. Grup Meslek Komitesi Üyeleri ve Türkiye Deri Konfeksiyoncuları Derneği Yönetimi'nin katılımıyla sektörün mevcut durumunun değerlendirildiği ve yapılabilecek ortak çalışmaların ve iş birliklerinin görüşüldüğü toplantı
7 Temmuz 2023	27. Grup Basım, Yayın Sanayii	BTSO, EBSO ve KSO muadil komiteleri ile ortak sektörel iş birliklerinin değerlendirildiği ortak toplantı
19 Temmuz 2023	48. Grup Elektrik, Elektronik, Bilişim ve Kablo Sanayii	Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) Yönetim Kurulu Üyeleri ile tanışma amaçlı ve sektörün öncelikli konuları kapsamında iş birliklerinin değerlendirildiği ortak toplantı
16 Ağustos 2023	31. Grup İlaç, Tıbbi Cihaz ve Araç-Gereç Sanayii	1, 28, 33, 34, 40 ve 41. Grup Meslek Komitesi Üyelerinin katılımı ile gerçekleştirilen "İlaç ve tıbbi cihaz sektörü için ihtiyaç duyulan ürünlerin yerli kaynaklardan temin edilebilmesine yönelik" toplantı
8 Eylül 2023	6. Grup Bitkisel Ürünler Sanayii	Odamız 6. Grup Meslek Komitesi Üyeleri ile Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası 12. Hububat Üretimi, Toptan ve Perakende Ticareti, 13. Perakende Gıda Ticareti ve 14. Toptan Gıda Ticareti Meslek Komite Üyelerinin katılımıyla İstanbul TUYAP Fuar Kongre Merkezi'nde düzenlenen World Food İstanbul Gıda Fuarı'nda gerçekleşen toplantı
15 Eylül 2023	32, 35 ve 54. Grup Meslek Komiteleri	MEXT Teknoloji Merkezi'ne yapılan ziyaret
28 Eylül 2023	10, 11, 15, 17, 18 ve 20. Grup Tekstil ve Giyim Eşyası Meslek Komiteleri	Odamız Tekstil ve Giyim Eşyası Meslek Komiteleri ve Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Akademisyenlerinin katılımıyla Üniversite - Sanayii İş Birliği kapsamında yapılabilecek ortak projelerin değerlendirildiği toplantı
2 Ekim 2023	15. Grup Konfeksiyon Yan Sanayii	Odamız 15. Grup Meslek Komitesi Üyeleri ve sektöre mensup üye firma temsilcilerinin katılımıyla hazırlanacak olan sektör raporunun kapsamının ve içeriğinin değerlendirildiği çalışma toplantısı
12 Ekim 2023	23, 24, 25. Grup Meslek Komiteleri	Odamız 23. Grup, 24. Grup ve 25. Grup Meslek Komitesi temsilcilerinin katılımı ile sektörel sorunların ele alındığı ortak toplantı
15 Kasım 2023	23, 24, 25. Grup Meslek Komiteleri	Odamız 23. Grup, 24. Grup ve 25. Grup Meslek Komiteleri ile İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası'nın orman ve mobilya meslek komitesi temsilcilerinin katılımıyla sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği toplantı
16 Kasım 2023	38. Grup Bakır ve Bakır Alaşımları Sanayii Meslek Komitesi	Üniversite sanayi iş birliği çalışmaları kapsamında yapılabilecek ortak çalışmaları değerlendirmek üzere İTÜ Kimya ve Metalurji Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sebahattin Gürmen'e ziyaret
30 Kasım 2023	40, 41, 42, 44, 51, 52. Grup Meslek Komiteleri	Üniversite sanayi iş birliği çalışmaları kapsamında ortak çalışmaları değerlendirmek üzere, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği'nde toplantı ve laboratuvarların gezilmesi
12 Aralık 2023	14. Grup Ev Tekstili, Brode, Dantel, Nakış ve Dokunmamış Ürünler Sanayii	Odamız 14. Grup Meslek Komitesi Üyeleri ve İstanbul Ticaret Odası 40. Grup Ev Tekstili, 41. Grup Halı, Kilim ve Yer Kaplamaları ve 42. Grup Tekstil Yan Sanayi Ürünleri Meslek Komitesi Üyelerinin katılımıyla, sektörün öncelikli konularının değerlendirildiği toplantı

## Meslek Komiteleri

### İSO Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme AŞ Ziyaretleri

Sanayi ürünlerinin katma değerini tasarım ile artırarak endüstriyel tasarım ekosisteminin gelişmesine katkı sağlamayı amaçlayan İSO Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme AŞ'nin (İSO ETP) meslek komitelerimize tanıtımına ve bu kapsamda söz konusu merkezden yararlanmalarını sağlamaya yönelik toplantılar düzenlenmiştir. 2023 yılında toplam 16 meslek komitemiz bu kapsamda İSO ETP'ye ziyarette bulunmuştur. Bu ziyaretlerde İSO ETP kapsamındaki, endüstriyel tasarım ve prototipleme süreçlerine ilişkin detaylı bilgilendirme yapılarak merkez gezilmiş, ekipmanlar ile uygulama örnekleri yapılmıştır. İSO ETP'ye ziyarette bulunan meslek komitemiz aşağıdaki gibidir;



19. Grup Triko Sanayii

24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii

25. Grup Ev Mobilyaları Sanayii

35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii

37. Grup Alüminyum Ürünleri Sanayii

40. Grup Genel Amaçlı Makine ve Aksam Sanayii

41. Grup Özel Amaçlı Makine Sanayii

43. Grup Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayii

44. Grup Metal Aletler, Hırdavat ve Isı Cihazları Sanayii

45. Grup Metal Şekillendirme, Isıl İşlem ve Kaplama Sanayii

46. Grup Metallerin Talaşlı İşlenmesi Sanayii

47. Grup Metal Ev ve İşyeri Gereçleri Sanayii

50. Grup Aydınlatma Donanımları Sanayii

51. Grup İklimlendirme Ekipmanları Sanayii

53. Grup Kara Taşıtları Ana Sanayii ve Karoseri Sanayii

54. Grup Kara Taşıtları Yan Sanayii

## Sektörel Eğitimler

Meslek Komitelerimizin sektörlerindeki üye firmalarının ihtiyaçları doğrultusunda farklı başlıklar altında eğitimler düzenlenmesi konusunda çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda çalışma yapan komitelerimiz ve belirledikleri eğitim konuları aşağıdaki gibidir.

### MESLEK KOMİTESİ

### EĞİTİM ADI

22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii

Çevik Yönetimi

31. Grup İlaç, Tıbbi Cihaz ve Arac-Gereç Sanayii

Sağlık Endüstrisinde Kalite Eğitim Programı

51. Grup İklimlendirme Ekipmanları Sanayii

Dijital Satış ve Pazarlama Odağında Ticareti Geliştirme Programı

55. Grup Deniz, Hava ve Demiryolu Ana ve Yan Sanayii

Deniz ve Denizcilik Teknolojileri TRIZ eğitimi



## Sektörel Yurtiçi Ziyaretler

Meslek Komitelerimiz zaman zaman, İstanbul dışındaki illerin ekonomik durumun ve yatırım ortamının yerinde incelenmesi, sanayicilerle karşılıklı iş birliği imkânlarının görüşülmesi ve Odalar arasında iletişimin güçlendirilmesi amacıyla inceleme gezileri düzenlemektedir.

Tekstil ve Hazır Giyim Meclis ve Meslek Komiteleri, 3 Ekim 2023 tarihinde İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın başkanlığında 26 sanayiciden oluşan heyet ile Diyarbakır'a bir ziyaret düzenlemiştir. Bu kapsamdaki ziyaretlerin ikincisi ise 10-11 Kasım 2023 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın başkanlığında 23 kişilik bir heyet ile Bitlis'e yapılmıştır. Yatırım imkanları ile ilgili bilgi alınan bu seyahatlerde, bölgedeki üretim tesislerinin ziyareti ile sektör temsilcileri arasında iş ve güç birliği sağlanmasına yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



# Finansman, Vergi ve Sigorta

İstanbul Sanayi Odası (İSO), finans, vergi ve sigorta alanlarındaki çalışmalarıyla Türkiye'nin sanayi sektörünü desteklemeye devam etmektedir. Geniş bir yelpazede faaliyet gösteren İSO, finansal stratejilerden vergi düzenlemelerine kadar çeşitli konularda üyelerine rekabet avantajı sağlayacak çözümler sunmaktadır. Aynı zamanda sigorta konusunda da sektörü güvence altına alacak Sigorta Masası gibi önemli adımlar atan İSO'nun finansman, vergi ve sigorta alanındaki çalışmaları aşağıdaki gibidir:



## Finansman Destek Paketleri Bilgilendirme Toplantısı

İstanbul Sanayi Odası (İSO), üyelerinin ihtiyaç duyduğu finansmana en uygun şartlarda ulaşabilmesine yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde Finansman Destek Paketleri Bilgilendirme Toplantısı'nı Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda 19 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Muzaffer Gökhan Songül, İGE A.Ş. Finans, İş Geliştirme ve İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Fatih Tuğrul Topaç ve Türk Eximbank Pazarlama Direktörü Mehmet Efkan Bingöl'ün konuşmacı olarak yer aldığı bir panel düzenlenmiştir. Panelde finansman sağlayan kuruluşların yetkilileri tarafından finansman paketlerine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.



## Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Tanıtım ve Bilgilendirme

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) koordinasyonunda yürütülecek olan, Dünya Bankası destekli Türkiye Yeşil Sanayi Projesi'nin tanıtım toplantısı online olarak 26 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıyı çok sayıda sanayi sektörü temsilcisi ilgiyle takip etmiştir.

### İSO Sürdürülebilir Finans Raporu

Düşük karbonlu ve kapsayıcı büyüme için en önemli araçlardan biri olan sürdürülebilir finans kapsamındaki ürün ve hizmetler her geçen gün yaygınlaşmaktadır. Geleneksel finansın ötesine geçerek ekonomik, sosyal ve çevresel etkileri dikkate alan bir finansal yaklaşımı içeren sürdürülebilir finans ile ilgili olarak 2023'te "İSO Sürdürülebilir Finans Raporu" Besfin Finansal Danışmanlık iş birliğinde hazırlanmıştır. Rapor, sürdürülebilirliğin önemini, sürdürülebilir finans kapsamındaki kavramları, sürdürülebilir tahvillerin kullanım alanlarını ve iyi örneklerini ele almaktadır.



### TCMB Başkanı Dr. Hafize Gaye Erkan'ın Katılımıyla Gerçekleşen İSO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı

29 Kasım 2023 tarihinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Dr. Hafize Gaye Erkan'ın katılımıyla gerçekleşen İSO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda ekonominin ve sanayinin güncel konuları ele alınmıştır. Basın mensuplarının yoğun ilgi göstermiş olduğu toplantının detayları Faaliyet Raporumuzun 6. Bölümünde bulunan Meslek Komiteleri başlığında yer almaktadır.



### Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı ile Düzenlenen İSO Meslek Komiteleri İstişare Toplantısı

4 Ekim 2023 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı ile gerçekleştirilen İSO Meslek Komiteleri İstişare Toplantısı'nda sanayi sektörünün vergi ve finans ile ilgili yaşadıkları sorunlar ve çözüm önerileri istişare edilmiştir. Toplantının detayları Faaliyet Raporumuzun 6. Bölümünde bulunan Meslek Komiteleri başlığında yer almaktadır.

### Eğitim ve Mini MBA Programları

İstanbul Sanayi Odası birçok alanda yürüttüğü eğitim programlarını finans, vergi ve sigorta konularında da sürdürmektedir. İSO Akademi çatısı altında gerçekleştirilen eğitim ve mini MBA programlarının detayları Faaliyet Raporumuzun 6. Bölümünde bulunan İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler başlığında yer almaktadır.

# Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar

İstanbul Sanayi Odası, ülkemizde sanayi sektörünü etkileyen iç ve dış ekonomik gelişmeleri takip etmek, sanayinin rekabet gücüne ilişkin sorun ve çözüm önerilerini ortaya koymak, sektörel strateji ve yol haritalarının belirlenmesine katkı sağlamak gibi amaçlar doğrultusunda çeşitli araştırmalar, yayınlar ve raporlar hazırlamaktadır.

Kamuoyu tarafından ilgiyle takip edilen bu çalışmalarımıza [www.iso.org.tr/yayinlar](http://www.iso.org.tr/yayinlar) adresinden ücretsiz olarak ulaşılabilmektedir.



## İSO Türkiye İmalat PMI

Satınalma Yöneticileri Endeksi (Purchasing Managers' Index - PMI), tüm dünyada iktisadi faaliyet koşullarının ölçümü konusunda yakından takip edilen öncü göstergeler arasında yer almaktadır. Dünyada 40'tan fazla ülkede uzun yıllardır aynı metodolojiyle hesaplanarak aylık periyotla kamuoyuna açıklanan PMI'lar, ülkemizde ekonomik büyümenin lokomotifi olan sanayi sektörünün performansı konusunda hızlı ve güvenilir bir referans kaynağı niteliğindedir.

1 Eylül 2015 tarihinden bu yana S&P Global ile devam eden iş birliği kapsamında, Türkiye İmalat PMI raporu her ayın ilk iş günü saat 10.00'da İstanbul Sanayi Odası tarafından kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Söz konusu iş birliği, aradan geçen 8 yılı aşkın sürede İSO'nun marka değerine önemli katkı sağlarken PMI verilerinin Türkiye'de daha geniş bir kesim tarafından izlenmesinde de önemli rol oynamıştır.



## İSO Türkiye Sektörel PMI

İstanbul Sanayi Odası ve S&P Global arasındaki iş birliği, süreç içerisinde yeni çalışmalarla zenginleştirilerek devam etmektedir.

Bu çalışmalardan biri olan İSO Türkiye Sektörel PMI raporları ile İSO tarafından belirlenen 10 alt sektör grubunun faaliyet koşulları her ay 800'den fazla firmadan toplanan anket bilgileri doğrultusunda düzenli olarak ölçülmektedir. Sektörel PMI endeksleri diğer PMI'lar ile aynı hesaplama yöntemleri kullanılarak oluşturulmaktadır.

İSO Türkiye Sektörel PMI, imalat sektörlerinin faaliyet koşullarına ilişkin erken sinyal verme özelliği bakımından giderek artan bir ilgiyle izlenmektedir.



## İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi

İstanbul Sanayi Odası ile S&P Global arasında süregelen iş birliği kapsamında yayınlanmakta olan bir diğer çalışma da Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi'dir.

İhracat İklimi Endeksi, Türkiye'nin ihracat pazarının önemli bir bölümünü oluşturan 40'ı aşkın ülkenin PMI üretim endekslerinin bir araya getirilerek ağırlıklandırılmasıyla hesaplanmaktadır. Ağırlıklar, ihracat pazarlarının Türk imalat sektörü ihracatından aldıkları paylara ilişkin istatistikler kullanılarak oluşturulmaktadır.

İmalat sanayiinin dış talep koşullarına ilişkin bir ön gösterge niteliğinde olan bu endeks ile ülkemiz ana ihracat pazarlarının gelişimi ve potansiyeli izlenebilmekte, hangi pazarlara odaklanılması gerektiği konusunda ipuçları elde edilebilmektedir.





## Dünyada İmalat PMI Gelişmeleri

PMI çalışmaları kapsamında Odamızca, Türkiye İmalat PMI endeksinin diğer 30 ülkenin imalat sanayi PMI endeksleriyle kıyaslandığı “Dünyada İmalat PMI Gelişmeleri” raporu da hazırlanmaktadır.

Başta İSO üyeleri olmak üzere ilgili tüm kesimlerin küresel ekonomik aktivitedeki gelişmeleri yakından takip etmelerine katkı sağlamak amacıyla hazırlanan raporda Türkiye İmalat PMI endeksinin dünya içerisindeki konumuna yer verilmekte ayrıca Avrupa, Asya-Pasifik ve Amerika kıtalarına ilişkin bölgesel karşılaştırmalar yapılmaktadır.



## Sanayi Dergisi

İlk kez 15 Mart 1966 tarihinde yayımlanan ve o günden bugüne sanayi ve ekonomi dünyasının nabzını tutan Sanayi dergisi geliştirilen içeriği ve çeşitlenen konuları ile kapsamını genişletmektedir. Türk sanayicilerini ve kamuoyunu bilgilendiren, sorunlara yönelik çözüm önerileri getiren, üyelerin görüş ve düşüncelerini ifade edebildikleri bir platform olan Sanayi dergisi her ay düzenli olarak yayımlanmakta ve üyelerimize e-posta yoluyla ulaştırılmaktadır. Dergimizin 2013 yılından itibaren yayımlanan sayılarına web sayfamızdan da ulaşılmaktadır. Ayrıca dergimiz Türk Telekom e-dergi uygulaması üzerinden de ücretsiz olarak erişilebilmektedir.



## Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Dergileri

İSO tarafından her yıl geleneksel olarak hazırlanan “Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO 500) çalışması 50 yılı aşan köklü geçmişiyle Türk Sanayisinin gelişimi açısından değerli bir bilgi hazinesi oluşturmaktadır. Bu çalışmaya ek olarak 1997'den bu yana yürütülen “Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO İkinci 500) çalışması da 30 yıla yaklaşan birikimiyle özellikle küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının gelişimine ışık tutmaktadır. Bu çerçevede 2023 yılında da İSO Birinci 500, İSO İkinci 500 dergileri ve İSO İngilizce Birinci 500 dergileri yayın hayatına başarıyla devam etmiştir. İSO 500 ile ilgili detaylı bilgiye Faaliyet Raporumuzun 6. Bölümündeki İSO 500 kısmından ulaşabilirsiniz.



## Sektör Raporları

İstanbul Sanayi Odası, Türk sanayisinin rekabet gücünü geliştirme sürecinde, imalat sanayi sektörlerinin yol haritalarının belirlenmesine katkıda bulunmak amacıyla “Küresel Rekabette İSO Meslek Komiteleri Sektör Stratejileri Projesi”ni yeni sektör çalışmalarıyla 2023 yılında da sürdürmüştür.

Meslek Komiteleri temsilcileri, sektör dernekleri ve meslek kuruluşlarının katkı ve katılımlarıyla hazırlanan bu raporlar ülkemizin sektörel strateji üretme yeteneğinin geliştirilmesi ve kurumsal iş birliklerinin pekiştirilmesi açısından önemli katkılar sağlamaktadır.

2023 yılında “Endüstriyel Yemek Sanayi”, “Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları İmalat Sanayi”, “Örme Kumaş Sanayi” ve “Mobilya İmalat Sanayi” sektör raporları hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. “Konfeksiyon Yan Sanayi”, “Suni Deri, Branda, Tente ve Non Woven Kumaşlar Sanayi”, “Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayi”, “Değerli Metaller ve Kuyumculuk Sanayi” sektörlerine yönelik çalışmalar ise devam etmektedir. Önümüzdeki dönemde farklı sektörlerle yönelik raporlarla çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.





### Sanayi Tesisleri için Sel Risk Yönetimi Rehberi

İstanbul Sanayi Odası Afet Yönetimi Şubesi tarafından hazırlanan “Sanayi Tesisleri İçin Sel Risk Yönetimi Rehberi,” İstanbul’daki kent selleri ve taşkın riskleriyle başa çıkma amacıyla sanayi tesisleri için detaylı bir kaynak sunmaktadır. Rehber, şehirdeki düzensiz kentleşme, plansız su yolundaki gelişim ve artan yağışlar gibi etkenlerin neden olduğu su baskınlarına karşı sanayi tesislerine yönelik öneriler içermektedir. Rehber hakkında daha fazla bilgiye Faaliyet Raporumuzun 6. Bölümü Afet Yönetimi kısmından ulaşabilirsiniz. Ayrıca web sitemizden de rehbera erişebilirsiniz. [www.iso.org.tr/yayinlarimiz](http://www.iso.org.tr/yayinlarimiz)

## İSO BÜLTENLERİ



### İSO Yeşil Bülten

Sürdürülebilirlik konusunda ülkemizde ve dünyada yaşanan gelişmeleri düzenli bir şekilde aktarmayı amaçlayan Yeşil Bülten İSO üyelerine çevrim içi olarak ulaştırılmaktadır. Periyodik olarak yayımlanan İSO Yeşil Bülten hakkında bilgi Faaliyet Raporu’nun 3. Bölümünde İletişim Faaliyetleri kısmında sunulmuştur. Ayrıca İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden de bültenimiz takip edilebilir. [www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten)



### İSO AB Bülteni

Avrupa İşletmeler Ağı (Enterprise Europe Network) kapsamında, Avrupa Birliği ile ilgili ülkemizi ve sanayimizi ilgilendirecek gelişmeleri İstanbul Sanayi Odası üyelerine düzenli bir şekilde aktarmak üzere, Mart 2022’den itibaren aylık olarak İSO AB Bülteni yayımlanmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2023 tarihleri arasında da yayımlanmaya devam edilen İSO AB Bülteni İSO web sitesi üzerinden takip edilebilir. <https://www.iso.org.tr/projeler/avrupa-isletmeler-agi/>



### Yatırım Teşvik Bülteni

İSO, Türkiye’nin ekonomik büyümesine ve kalkınmasına destek olmak amacıyla üçer aylık periyotlarda “Yatırım Teşvik Bülteni” hazırlamaktadır. Dünya ve Türkiye’deki yatırım ortamını, yatırım teşvik analizlerini ve yenilikleri anlatan teşvik bülteninin ilk sayısı Sanayi dergimizin Eylül 2019 sayısında yayımlanmıştır. Bültenimiz, 2023 yılı boyunca dört ayrı sayı ile okuyucularına ulaşarak, iş dünyasına en güncel ve önemli bilgileri sunarak yatırımcıları doğru yönlendirmeyi ve teşviklere dair güncel gelişmeleri sağlamayı hedeflemiştir. Yatırım Teşvik Bülteni; yatırımcı firmalar için sektörel eğilimleri izleyebilme, imalat sektörü için makine ve teçhizat yatırımı ile girdi ihtiyaçlarını görerek yeni iş fırsatları elde edebilme, finans kesimi için doğru kredi imkânları sunabilme ve kamu kesimi için mevcut teşviklerin performansını izleyebilme ve ihtiyaçlara uygun yeni teşvik unsurları oluşturabilme gibi pek çok bilgi içermektedir. Tüm üyelerimize e-posta yoluyla servis edilen bültenimizin bugüne kadar yayımlanan tüm sayılarına [www.iso.org.tr/iso-tesvikmasasi/yayinlar](http://www.iso.org.tr/iso-tesvikmasasi/yayinlar) adresinden ulaşılabilir.



### İSO'da Bu Ay Bülteni

İstanbul Sanayi Odası, aylık olarak yayımlanan “İSO'da Bu Ay” e-bülteni ile faaliyetlerini paydaşlarına tanıtmaya devam etmiştir. 2023’te yoğun talep gören e-bülten, İSO’nun önemli çalışmalarına olan ilginin bir göstergesidir. Meslek Komiteleri, üyeler ve paydaşlar, düzenli olarak gönderilen bülten aracılığıyla İSO’nun etkinliklerini ve projelerini takip edebilme imkanına sahiptir. Bültenimiz hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporu’nun 3. Bölümünde İletişim Faaliyetleri kısmında sunulmuştur.

# Sunulan Görüş ve Öneriler

İstanbul Sanayi Odası 2023 yılında, meslek komitelerimizin de öneri ve değerlendirmeleri ile; finansman, teşvikler, sosyal destek ve istihdam, vergi ve mali yükümlülükler, çevre ve sürdürülebilirlik, yerleşme gibi konu başlıklarında sanayimizin ve sektörlerimizin öncelikli konularına yönelik görüş ve önerilerini Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ve ilgili kurum ve kuruluşlara iletmiştir.

TARİH	GÖNDERİLEN KURUM	KONU
Ocak 2023	T. C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürü	Çevre Yönetim Hizmetleri ücretlendirilmesi (34. Grup Meslek Komitesi talebi)
Şubat 2023	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Deprem bölgesindeki işletmelerce düzenlenen çeklere ilişkin düzenleme yapılması talebi
Şubat 2023	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	Çevre Etiketleri Yönetmelik Taslağı
Mart 2023	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	Büyük şirketlerin krediye ulaşmakta yaşadıkları sorunlar (9. Grup Meslek Komitesi talebi)
Mart 2023	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	KDV oranı indirimi (47. Grup Meslek Komitesi talebi)
Mart 2023	Türkiye Bankalar Birliği Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	EYT Destek Paketi
Mart 2023	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	Orman Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifine ilişkin maden sektörü görüşleri
Nisan 2023	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	EYT Destek Paketi'ne ulaşmada yaşanan sorunlar
Nisan 2023	Gelir İdaresi Başkanlığı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	Tek seferlik ek kurumlar vergisi uygulaması (18. Grup Meslek Komitesi talebi)
Mayıs 2023	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	İndirimli Kurumlar Vergisi Müessesesi (44. Grup Meslek Komitesi talebi)
Mayıs 2023	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	Ulusal İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı

TARİH	GÖNDERİLEN KURUM	KONU
Mayıs 2023	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürü	Meslek Komitesi kararına istinaden atıkların türlerine göre kaynakta ayrı toplanması (35. Grup Meslek Komitesi talebi)
Haziran 2023	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	Yeşil Dönüşüm Destek Programı Uygulama Esasları Tebliği Taslağı
Haziran 2023	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı	İklim Değişikliği Eylem Planı Sanayi Sektörü Taslak Eylemleri hakkında görüş
Temmuz 2023	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Döngüsel Ekonomi Eylem Planı
Temmuz 2023	Avrupa Komisyonu T.C. Ticaret Bakanlığı	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'na (SKDM) Geçiş Dönemi Raporlama Yükümlülüklerine İlişkin Taslak Yönetmelik Hakkında Kamu İstişare Süreci
Temmuz 2023	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Türk Standardları Enstitüsü (TSE) Genel Sekreteri	Nükleer sanayide yerleşme oranını arttırmaya yönelik inşaat sektörü görüşleri
Ağustos 2023	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	İklim Kanunu Taslağı
Ağustos 2023	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürü	Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Yönetmeliği kapsamında süre verilmesine yönelik Meslek Komitesi görüşü (35. Grup Meslek Komitesi talebi)
Ağustos 2023	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Eylem Planı Taslağı önerileri
Eylül 2023	T.C. Ticaret Bakanlığı Tüketicinin Korunması ve Piyasa Gözetim Denetim Genel Müdürlüğü	Sahte ürünlere yönelik denetimlerin artırılması yönünde talep
Ekim 2023	T.C. İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Genel Müdürü T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürü	Endüstriyel yemek sanayinin esnek çalışma saatlerine yönelik talebi (9. Grup Meslek Komitesi talebi)
Kasım 2023	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	41 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Uygulama Tebliği
Aralık 2023	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)	Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) Programına İlişkin İSO görüşü





İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# HİZMETLERİMİZ

# Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimiz

İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul'un yoğun trafiğine ve geniş sanayi yerleşimlerine sahip karmaşık şehir dokusunda, üyelerine daha etkili ve hızlı hizmet sunmayı, hizmetlerinin bilinirliğini artırmayı ve üyelerle iletişimi geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu yönde atılan adımlar arasında, Avrupa yakasındaki Yenibosna ve Anadolu yakasındaki İMES-Ümraniye'de bulunan iki temsilcilik, ayrıca Tuzla ve Hadımköy'deki iki hizmet birimi ile çalışmalarını sürdürmekte ve üyelerine daha yakın olmayı amaçlamaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 2022-2026 dönemi Çalışma Programı'nda belirlediği hedeflerden biri, temsilciliklerin işlevlerini daha etkinleştirmek amacıyla, özellikle Anadolu yakasında yapılacak olan Geçici İhracat ekspertiz raporlarını her yönüyle detaylı bir şekilde düzenlemektir. Bu kapsamda, Ümraniye Temsilciliği ve Yenibosna Temsilciliği'nde "Geçici İhracat" ana başlığı altındaki ekspertiz raporlarının tüm süreçleri titizlikle düzenlenmeye başlanmıştır.

## Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimizde verilen hizmetler aşağıdaki gibidir:

Oda üyelik işlemleri ile ilgili tüm müracaatların kabulü	Yeni üye kayıt: 1.589
Kapasite Raporu ve Muhtelif Ekspertiz Raporları müracaatlarının kabulü	Kapasite Raporu Müracaatı: 8.045 Ekspertiz Raporu Müracaatı: 5.063
Kapasite Raporu ve Odamızca daha önce düzenlenmiş olan ekspertiz raporlarının onaylı suretlerinin verilmesi	Kapasite Raporu Sureti: 2.719 Ekspertiz Raporu Sureti: 2.902
Faaliyet Belgesi (Oda sicil kayıt sureti) düzenlenmesi	Faaliyet Belgesi: 1.882 İngilizce Faaliyet Belgesi: 270
İhale Durum Belgesi düzenlenmesi	İhale Durum Belgesi: 28
İmalatçı Belgesi düzenlenmesi	İmalatçı Belgesi: 269
İmalat Yeterlilik Belgesi düzenlenmesi	İmalat Yeterlilik Belgesi: 87
İhracatta Dolasım Belgeleri ve Menşe İspat Bölgeleri'nin satış ve onay işlemleri	İhracat Dolasım Belgesi Satış: 140.689 İhracat Dolasım Belgesi Onay: 104.352
İhracat işlemlerinde kullanılan fatura (invoice) onayları	Fatura (Invoice) Tasdiki: 1.042
Hizmet ücretleri ve üye aidat/munzam aidat tahsilatları	Üye Aidat Tahsilatı: 2.627



# Şirketlerimiz

## İSO ETP Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi

İstanbul Sanayi Odası Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi (İSO ETP); Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından desteklenen, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yürütücüsü olduğu Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında “İstanbul için Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Eksen (IDEA4İSTANBUL)” Projesi kapsamında Ekim 2022’de İkitelli’de hayata geçirilmiştir. İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Endüstriyel Tasarım Bölümü, Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu (ETMK) ve İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) ortaklığı ile devam eden Proje; tasarımcılar, KOBİ’ler, sanayi aktörleri ve üniversiteleri bir araya getirerek Türkiye’nin rekabetçi sektörlerdeki payını artırmayı hedeflemektedir. İSO ETP; sunduğu prototipleme hizmetleri, tasarım konusunda eğitim ve danışmanlık hizmetleri, eşleştirme faaliyetleri ve hızlandırma programları ile üretim sektörünün rekabet edebilirliğini ve gelişimini desteklemeyi hedeflemektedir. Merkez; bünyesindeki 3 boyutlu yazıcılar, 3 boyutlu tarayıcı gibi teknolojik tasarım ve prototipleme araçlarının yanı sıra kullanıcı deneyimi ve sanal gerçeklik laboratuvarlarıyla “fikirden ürüne” giden süreci tüm yönleriyle desteklemektedir.



## İSO ETP’nin 2023 yılı faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- Her ay gerçekleştirilen İstanbul Sanayi Odası Meclis Toplantılarına katılım sağlanmış ve üyelerimizden gelen talepler hızlı bir şekilde karşılanmıştır.
- İstanbul Sanayi Odası Meclis ve Meslek Komitesi üyelerinin merkezimizi daha yakından tanımalarına yönelik planlamalar yapılmış ve bu kapsamda 16 Meslek Komitesi ve bir Meclis Çalışma Grubu merkezimizde ayrılmıştır.
- Endüstriyel tasarım alanında nitelikli insan kaynağının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmış ve bu kapsamda proje ortaklarımızdan oluşan 50 kişiye teorik ve cihazların başında pratik eğitimler verilmiştir.
- Düzenlenen eğitimler kapsamında daha fazla kişiye ulaşmak adına İSO Akademi iş birliği ile 9 webinar düzenlenmiş ve 2.000’den fazla kişiye ulaşılmıştır.
- İSO ETP sosyal medya hesaplarımızdan 45 paylaşımında bulunulmuş ve paylaşımlarımız üzerinden 22.000 kişi ile etkileşim kurulmuştur.
- Üniversite Sanayi İş Birliği çalışmaları kapsamında Işık Üniversitesi ve Arel Üniversitesi’ne ziyaretler gerçekleştirilmiş, Işık Üniversitesi ile iş birliği protokolü imzalanmış, 5 farklı üniversiteden 12 akademisyen merkezimizde ayrılmıştır.
- Üniversiteli öğrencilerin bilgi düzeyinin artırılması amacıyla İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) ve üniversitelerle yaptığımız iş birlikleri ile merkezimizde 60 öğrenci misafir edilmiş ve endüstriyel tasarım alanında farkındalıkları artırılmıştır.
- Merkezimizin bilinirliğinin artırılmasına yönelik yapılan çalışmalar kapsamında üç sanayi bölgesi ve yönetimine ziyarette bulunulmuş, dört fuar/kongre/çalıştay/konferansa katılım sağlanmıştır.
- Nitelikli iş gücünün bulunduğu ve yoğun bir şekilde AR-GE/ÜR-GE çalışmalarının gerçekleştirildiği teknoloji geliştirme bölgeleri ile olan etkileşimlerimizin artırılmasına yönelik üç teknopark yönetimine ziyaret gerçekleştirilmiştir.



## Şirketlerimiz

- Merkezimizdeki çalışan sayısı 2023 yılı başında beş iken, 2023 sonu itibarıyla altı olmuştur.
- Merkezimizin gelecek vizyonunun belirlenmesine yönelik olarak, akademisyenler, özel sektör AR-GE ve inovasyon yöneticileri, tasarımcılar ve ekosistem liderlerinden oluşan 20 kişinin katılımıyla bir çalıştay düzenlenmiştir.
- Merkezimiz bünyesinde bulunan altyapının benzerlerinin incelenmesi amacıyla merkezimiz personelinin katılımıyla bir yurt içi, bir yurt dışı iş gezisi düzenlenmiştir.
- Merkezimiz bünyesinde bulunan altyapı kapasitesiyle, çok farklı sektörlere hizmet sunulabilmektedir. Bu kapsamda 75 firmaya teklif verilmiş ve 40 firmaya hizmet sunulmuştur.
- Merkezimiz aracılığı ile endüstriyel tasarım hizmeti konusunda çalışmalara başlanmış ve firmaların ürünlerinin geliştirilmesi anlamında proje havuzumuzdan uzmanlar ile firma eşleştirmeleri gerçekleştirilmiştir.
- Merkezimizdeki kapasitenin artırılması ihtiyacı karşısında değerlendirilmek üzere 20 işletme ziyaret edilerek 5 işletme alt yüklenici olarak belirlenmiştir.
- IDEA4İSTANBUL projesi kapsamında, Merkezin kapasitesinin gelişmesi amacıyla AB fonları ile yürütülen teknik destek bileşeni 2023 yılında da devam etmiştir. Teknik destek bileşeni çerçevesinde 2023 yılında İstanbul Tasarım Raporu hazırlanmış, Merkezin misyon/vizyon, pazarlama stratejisi, hizmet yapılandırması, insan kaynakları planı gibi konuları içeren iş planı detaylandırılmış, Merkez çalışanlarının yetkinliğini arttırmak üzere eğitimler verilmiş, Merkezin hedef kitlesi için eşleştirme faaliyetleri, girişimcilik hızlandırma programları ve eğitimleri kurgulanmıştır.

**İSO ETP hakkında detaylı bilgi için:**  
**[www.isoetp.com](http://www.isoetp.com)**



**İSOBEL**

İSTANBUL SANAYİ ODASI  
BELGELENDİRME A.Ş.

## İstanbul Sanayi Odası Sınav ve Belgelendirme Merkezi (İSOBEL)

İstanbul Sanayi Odası'nın VOC-Test Merkezleri-III Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Programı kapsamında finanse edilen "Metal Sektöründe VOC-Test Merkezi Kurulması" isimli projesi kapsamında, Ağustos 2021'de %100 sermayesi İSO'ya ait İstanbul Sanayi Odası Belgelendirme A.Ş. (İSOBEL) kurulmuştur. İSOBEL, 9 Ağustos 2022 tarihinde TÜRKAK tarafından akredite edilmiş, 29 Eylül 2022 tarihinde ise Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından yetkilendirilerek 5 ulusal yeterlilikte MYK Mesleki Yeterlilik Belgesi vermeye yetkili kuruluş olarak faaliyetlerine başlamıştır.

İSOBEL yetkilendirilmiş olduğu Çelik Kaynakçı Seviye 3, Metal Kesim Operatörü Seviye 4, Metal Sac İşlemeci Seviye 4, Metal İşleri Seri Üretim Tezgah İşçisi Seviye 3 ve Metal Doğramacı Seviye 4 mesleklerinde sınav yapmakta ve mesleki yeterlilik belgesi vermektedir.

İSOBEL, mesleki yeterlilik sınav ve belgelendirme hizmetlerinin yanı sıra başta İş Sağlığı ve Güvenliği olmak üzere çevre, enerji, sürdürülebilirlik gibi çalışma hayatında ihtiyaç duyulan teknik konularda eğitim, danışmanlık hizmetleri ile üçüncü taraf gözetim ve denetim hizmetleri sunmaktadır.

## Öne Çıkan Eğitimlerimiz,

Temel İSG Eğitimi

Kaza Olay İnceleme ve Kök Sebep Analizi Eğitimi

Alt İşveren Taşeron Yönetimi Eğitimi

HAZOP Risk Değerlendirmesi

Büyük Endüstriyel Kazalar Eğitimi

Patlamadan Korunma Dokümanı Hazırlama Eğitimi

Ergonomi Eğitimi

Güvenlik Yönetim Sistemi İç Denetçi Eğitimi

EKED/LOTO Eğitimi

Oyunlaştırma ile İSG Eğitim Atölyesi

2023 yılında İSOBEL tarafından düzenlenen genel katılıma açık 32 eğitime 234 firmadan 432 kişi katılmıştır. Kurumsal olarak işyerlerinde düzenlenen 16 eğitime ise 418 katılımcı katılmıştır.

2023 yılı sonunda Dokuz Eylül Üniversitesi ile yapılan iş birliği ile 2024 yılı başında İzmir'de de eğitimler vermeye başlanmıştır. Dokuz Eylül Üniversitesi ile 2024 yılında geniş kapsamlı eğitim programları oluşturularak mevcut iş birliğinin daha üst seviyelere getirilmesi hedeflenmektedir.

İSOBEL 2024 yılında hem mevcut kaynaklarını geliştirerek hem de başta üniversiteler ve Ticaret Sanayi Odaları ve Organize Sanayi Bölgeleri olmak üzere farklı kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri yaparak hizmet kapsamını geliştirmeye devam edecektir.

# Kayıt, Rapor ve Belgelendirme Hizmetleri

İstanbul Sanayi Odası, yasal zorunlulukları yerine getirmenin yanı sıra üyelerinin güncel ihtiyaçlarına odaklanarak hizmet alanlarını sürekli iyileştirme ve geliştirme çabasını sürdürüyor. İstanbul Sanayi Odası, üyelerine Üyelik, Aidat, Kapasite Raporu, Ekspertiz Raporları, Yerli Malı Belgesi, İmalat Yeterlilik Belgesi, İmalatçı Belgesi, Faaliyet Belgesi, Türk Malı Belgesi, Sayısal Takograf Kartı, Dolaşım Belgeleri (ATR, EUR1 Menşe) konularında kapsamlı bir hizmet yelpazesi sunmaktadır. İSO üyeleri, birçok işlemi elektronik ortamda gerçekleştirebilirken aynı zamanda web sitemiz üzerinden e-imzalı belge de temin edebilmektedir. İlgili web adresimiz olan [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)'deki "Online Hizmetler" bölümünde, üyelik bilgilerinin güncellemesi yapılmakta, faaliyet belgesi alınmakta, kapasite raporuna başvurulmakta ve süreci izlenebilmekte, tasdikli kapasite raporu talep edilebilmekte, teşvik konularında bilgi talep edilebilmektedir.

## Kayıt ve Tescil Faaliyetleri

Üretim tesisi İstanbul sınırları içinde bulunan ve 5174 sayılı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'na göre sanayici sayılan işletmelerin Odamıza kayıtları zorunludur. Bu çerçevede 1 Ocak – 31 Aralık 2023 döneminde toplam 1.592 firmanın Odamıza kaydı yapılmıştır. Bu dönemde çeşitli nedenlerle üye olma vasfını yitirdiği tespit edilen firmaların Odamızdaki kayıtlarının silinmesi neticesinde üye sayımız 31 Aralık 2023 itibarıyla 23.882 olmuştur. 2023 yılı içerisinde, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin dijital dönüşüm çalışmaları çerçevesinde geliştirdiği üyelik ve muhasebe otomasyonunu kapsayan TOBB Bilgi Sistemi'ne tam entegrasyon ile geçiş yapılmış olup kayıt işlemleri kolaylaştırılmıştır. Ayrıca üyemiz firmaların verilerinin Mersis sistemi üzerinden daha kolay güncellenebilmesi sağlanmıştır.

## Kapasite Raporları

Odamızca düzenlenmekte olan kapasite raporları, Odamıza kaydolarak sanayici niteliği kazanan özel veya tüzel kişiliklerin irtibat bilgilerini, üretim konularını ve yıllık üretim kapasitelerini, teknolojilerini, makine parkını,

## KAPASİTE RAPORLARI

### Verilen Hizmet

### 1 Ocak – 31 Aralık 2023

Yeni Kayıt	1.592
Silinen Kayıt	594
Dönem Sonu Üye Sayısı	23.882
Faaliyet Belgesi (Sicil Kayıt Sureti)	1.904
Faaliyet Belgesi (İngilizce)	278
İhale Durum Belgesi	28
Kapasite Raporu	8.068
Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu	31
İmalat Yeterlilik Belgesi	89
İmalatçı Belgesi	276
Sair Belge ve Belge Tasdiki	37
Kapasite Rapor Örneği Tasdiki	3.032

kullandıkları hammaddeleri, sermaye ve istihdam bilgilerini ve benzeri konuları içermekte ve kuruluşun kimlik kartı niteliğini taşımaktadır.

Yasanın verdiği görev ve yetki çerçevesinde kriterlere uygun olarak düzenlenen Kapasite Raporları, TOBB tarafından onaylandıktan sonra elektronik ortamda muhafaza edilmekte, gerektiğinde üyelerimize ıslak imzalı veya e-imzalı olarak rapor kopyası verilmektedir.

Kapasite Raporu'nda yer alan bilgilerle ilgili olarak kamu kurumlarınca talep edilen daha ayrıntılı bilgileri içeren "Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu" düzenlenmektedir.

2023 yılı içerisinde mahkemeler, vergi denetim kurulları ve diğer kamu kurumlarının göndermiş olduğu toplam 217 adet yazılı bilgi talebine cevap verilmiştir.

Geçerli kapasite raporu olan üyelerimize talep etmeleri halinde "İmalatçı Belgesi", "İmalat Yeterlilik Belgesi" ve sair belge düzenlenmeye devam edilmiştir.

Kapasite Raporlarının düzenlenmesinde kullanılan ve tüm Türkiye'de uygulanan Kapasite Raporu hesaplama kriterlerinden; Grup 3211 Elyafın Hazırlanması, İplik Haline Getirilmesi, Dokunması ve Terbiye İşlemleri Kriteri içeriğinde Şubemiz tarafından düzeltme talebinde bulunulmuştur. Ayrıca; Grup 3240 Ayakkabı Sanayi kriterinin ve Grup 3213 Örme Kumaş, Çeşitli Örme Eşya,

Brode ve Nakış İşleme kriterinin güncellenmesi hususunda TOBB'a görüş bildirilmiştir.

2023 yılında ayrıca, TOBB bünyesindeki dijital dönüşüm kapsamında Sanayi Bilgi Sistemi'ne (SBS) geçiş çalışmaları yeniden başlatılmıştır. Bu çalışma kapsamında Üyelik İşlemleri ve Kapasite Şubemiz yöneticileri Ankara'da gerçekleştirilen tanıtım toplantısına katılmış ve fikirlerini beyan etmiştir. Daha sonrasında SBS ile ilgili Şubemiz oldukça detaylı bir çalışma yapmış ve bu çalışmayı TOBB'a sunmuştur.

### Ekspertiz Raporları

Odamız, üyelerimizin ve kamu kurumlarının talepleri doğrultusunda ekspertiz raporları düzenlemektedir. Bu çerçevede ihracat teşvikleri, dahilde işleme izin belgelerinin kapatılması, ithalat ve gümrüklerle ilgili işlemler, yurt dışına tamir ve kalibrasyon amacıyla gidecek makine ve cihazların tespiti, yatırımların tamamlandığının belgelenmesi, yatırım teşvik belgelerine ek süre verilmesi, fire ve genel mahiyetli kullanım miktarlarının tespiti, fiili sarfiyat tespiti ve imalat sanayi ile ilgili diğer konularda raporlama ve belgelendirme hizmetleri bu dönemde de sürdürülmüştür.

## EKSPERTİZ RAPORLARI

### Verilen Hizmet

### 2023 ADET

İhracat Teşvikleri ve İhracatla İlgili Ekspertiz Raporları

2882

İthalat ve Gümrükle İlgili Ekspertiz Raporları

1484

Diğer Ekspertiz Raporları

1083

Yatırım Tamamlama, Ek Süre ve Revize İşlemleri

21

Sayısal Takograf Sürücü Kartı

780

Türk Malı Belgesi

41

Yerli Malı Belgesi

2869

# Teşvik Masası

**İSTANBUL SANAYİ ODASI**

**İSO TEŞVİK MASASI ile Devlet Desteklerinden Yararlanmak Artık Çok Daha Kolay**

Teşvik masası birimimizle güncellenen mevzuatı takip ediyor, firmanız için en uygun devlet desteklerini, teşvik ve hibeleri araştırıyor; hızlı bir şekilde ulaşmanızı sağlıyoruz.

**DETAYLI BİLGİ İÇİN**  
Teşvik Masası Koordinatörü S. Selin ALGAN  
Tel: (0212) 252 29 00 – 265  
E-posta: tesvikmasasi@iso.org.tr

iso.org.tr/iso-tesvik-masasi

İstanbul Sanayi Odası, ülkemizdeki çeşitli kurumlar tarafından sunulan teşvik, kredi, hibe ve doğrudan destek uygulamalarının geniş yelpazesinde firmalara rehberlik etmek amacıyla özel bir birim olan “Teşvik Masası”nı kurmuştur. Bu masanın temel görevi, destek ve teşvik uygulamalarının karmaşıklığını gidererek, yatırım yapmak isteyen firmaları en uygun desteğe yönlendirmek ve bu alandaki mevzuat ve uygulamalar hakkında detaylı bilgi sağlamaktır. İSO, iş dünyasına bu önemli alanda doğru yönlendirme ve bilgilendirme yaparak üyelerinin daha bilinçli kararlar almasına katkıda bulunmaktadır.

## İSO Teşvik Masası Mikrositesi

Yatırım Teşvik Masası web sitemiz, Teşvik Masası başvurularını almak için özel bir kayıt formunu kullanmaktadır. Ayrıca sitemizde düzenli olarak güncellenen “Yatırım Teşvik Bülteni” adlı yayınlımız, 2023 yılı boyunca dört farklı sayı ile okuyucularımıza ulaştırılmıştır. Bu bülten, yatırımcıları doğru yönlendirmeyi ve teşviklere dair güncel ve önemli gelişmeleri sağlamayı hedefleyerek iş dünyasındaki paydaşlarımızla etkileşimi artırmayı hedeflemektedir.

[www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi](http://www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi)

## Teşvik Masası'nın 2023 yılı içerisinde verdiği hizmetlere yönelik özet tablo aşağıdaki gibidir:

Gelen Talep Sayısı:	46 adet (6 ana başlık için 29 İSO üyesi, 7 diğer)
Müracaat Şekli:	7 telefon, 11 e-posta, 13 web başvurusu, 15 online hizmet
Cevaplama Şekli:	46 adet telefon ve e-posta

# İstanbul Sanayi Odası Arabuluculuk Merkezi

İstanbul Sanayi Odası, üyelerinin hukuki anlaşmazlıklarını daha hızlı ve ekonomik bir şekilde çözüme kavuşturmak için faaliyete geçirdiği İSO Arabuluculuk Merkezi'nin çalışmalarını sürdürmektedir. Bu merkez, sanayicilerin mahkeme harcı, tebligat, bilirkişi ücretleri gibi ek masraflardan tasarruf etmelerine olanak tanımaktadır. İSO Arabuluculuk Merkezi'nde ticari, işçi-işveren, aile, tüketici, marka patent ve kira uyuşmazlıkları gibi farklı alanlarda çözüm süreçleri yönetilmektedir. Arabuluculuk sistemi, iş dünyasında sorunların oluşmadan önlenmesine ve meydana gelen sorunların hızlı bir şekilde çözümlenmesine olanak tanımaktadır. İSO, arabuluculuğun zorunlu hale geldiği işçi-işveren uyuşmazlıklarında öncü bir rol oynamış olup, uygulama 2019'da ticari davalar, 2020'de ise tüketici davalarında zorunlu hale gelmiştir. İSO, bağımsız ve tarafsız arabulucu hukukçularının görev yaptığı reform niteliğindeki merkez ile üyelerin kendi aralarında ve üçüncü taraflarla olan anlaşmazlıklarına hızlı, ekonomik ve tarafsız çözüm getirmeyi sürdürerek 2023 yılında 164 adet başvurunun %99'unu anlaşma ile sonuçlandırmıştır. Ayrıca arabuluculuğun bilinirliğini artırmak amacıyla talep edilen tüm meslek komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve bilgilendirme yapılmıştır.



Uyuşmazlıklarınıza hızlı ve ekonomik çözümler sunan  
**İSO Arabuluculuk Merkezi**  
**Başvurularınızı Bekliyor**

İSTANBUL SANAYİ ODASI  
ARABULUCULUK MERKEZİ

İSO  
İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

Odakule, Mesrutiyet Cad. No:63  
Kat:4 34430 Beyoğlu / İstanbul  
Tel: +90 212 252 29 00 (Pbx)  
Dahili: 190  
www.iso.org.tr/arabuluculuk  
E-posta: arabuluculuk@iso.org.tr

# Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi

İSO'nun sürdürülebilirlik alanındaki tematik konularından olan "İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi" kapsamında yürüttüğü çalışmalardan birisi de "Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı" projesidir.

Proje kapsamında, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde önemli bir adım olan kurumsal sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlanması konusunda üyelere destek olunmakta ve firmalar, alanında yetkin danışman kuruluşlar ile buluşturulmaktadır. İSO üyesi firmalara maliyet avantajı sağlayan çalışmaya, özellikle AB ile ihracatı olan ve enerji yoğun sektörlerde faaliyet gösteren firmalar başvuruda bulunmaktadır. 2023 itibarıyla Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı projesindeki başvuru sayısı yaklaşık 100'e ulaşmıştır.

Kurumsal sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlaması hakkında detaylı bilgiye İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden erişilebilir.

[www.iso.org.tr/karbonayakizi](http://www.iso.org.tr/karbonayakizi)





# Enerji Masası



İSO bünyesinde faaliyete geçirilen Enerji Masası, değişken dinamiklere sahip enerji piyasasını yakından takip ederek, üyelerimize işletmelerinde öngörülebilir enerji maliyetleriyle sürdürülebilir üretime katkı sağlamayı hedeflemektedir. Enerji Masası ile İSO üyelerine aşağıda belirtilen hizmetler uzman danışmanlar tarafından verilmektedir.

1. Elektrik tedarik sözleşmeleri konusundaki soruların yanıtlanması

2. Güneş enerjisi yatırımlarında danışmanlık verilmesi

- Sanayi tesisi çatıları için ön-fizibilite yapılması
- Araziye kurulması planlanan güneş enerjisi yatırımları için görüş verilmesi

İSO Enerji Masası web sitesinde düzenli olarak yayınlanan İSO Enerji Bülteni, üyelerimizin bilgi sahibi olmalarına katkı sağlamaktadır. 2023 yılında İSO Enerji Masası'na yapılan 25 başvuruya, ücretsiz bire bir danışmanlık hizmeti sunulmuştur. İSO Enerji Masası hakkında daha fazla bilgiye [www.iso.org.tr/iso-enerji-masasi](http://www.iso.org.tr/iso-enerji-masasi) adresinden erişilebilir.

# Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı



Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı, ihracat yapmak isteyen, ihracata yeni başlayan ve ihracatlarını geliştirmek isteyen firmalara bilgi ve danışmanlık hizmeti verilmesi amacıyla kurulmuştur. Bu danışmanlık ile üye firmalarımızın; hedef pazarları tespit edilerek potansiyel müşteri bilgilerine erişimleri sağlanmakta, rakip ülkelerin pazar kayıpları analiz edilerek uluslararası pazarlarda rekabet güçlerini artırmaları ve potansiyel pazarlarda zamanında ve doğru pozisyon almalarına yardımcı olunmaktadır. Söz konusu danışmanlık hizmeti kapsamında ayrıca alternatif tedarik kanalları için uygun ithalat pazarları da analiz edilmektedir.

2023 yılında toplam 42 firmaya, 21 Hedef Pazar Raporu ve 28 Hedef Müşteri İstihbaratı danışmanlıkları verilmiştir. Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı hakkında detaylı bilgiye [www.iso.org.tr/hedef-pazar-arastirmasi](http://www.iso.org.tr/hedef-pazar-arastirmasi) adresinden erişebilirsiniz.

# İSO E-İvme: Dijital Satış ve Pazarlama Odağında Ticareti Geliştirme Programı

Istanbul Sanayi Odası  
Dijital Satış ve Pazarlama Odağında  
Ticareti Geliştirme Programı  
E-İvme

Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Şubesi

İstanbul Sanayi Odası, Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında hayata geçirdiği E-İvme programı ile firmaların online dünyanın sunduğu yenilikçi araçlar ve alternatif satış kanallarıyla hedef satın alıcılara en hızlı yoldan ulaşmayı ve doğru stratejilerle B2B ve B2C e-ihracat kapasitelerini artırmayı hedeflemektedir. Program, 2023 yılı Haziran ayında başlatılmış olup dört aşamadan oluşmaktadır. Bu aşamalar kapsamında firmalar yerinde ziyaret edilmekte, dijital pazarlama, e-ihracat, satış ve dijital teknolojilerin kullanımı konularında eğitim verilmekte, firmaların dijital pazarlama pratikleri ve mevcut durumları analiz edilmekte, programın sonunda ise sektörlere özel satın almacı istihbaratı sağlanmaktadır.

## Gümrük Masası



İSO, üyelerinin yurt dışı pazarlarda rekabet avantajı elde etmelerini ve özellikle ihracata yeni başlayan firmalara, gümrük mevzuatı ve uygulamaları hakkında bilgi ve danışmanlık hizmeti sunmaya aktif bir şekilde devam etmektedir. İSO, Gümrük Masası ile sanayicilere; ithalat ve ihracatta gümrükleme sürecinde yaşadıkları sorunların çözümü için yol göstermekte, gümrük konusunda bilgi ve mevzuat desteği sunmakta, rejimlerin doğru kullanılması yönünde bilgilendirmekte, verimliliğin artırılması ve risklere karşı korunma yöntemlerinin desteklenmesi hizmetlerini ücretsiz olarak sağlamaktadır. Gümrük Masası Hizmeti kapsamında 2023 yılında gerçekleştirilen 7 seminere toplam 900 kişi katılmış ve 103 soru cevaplandırılmıştır.

# İSO Sigorta Masası



İstanbul Sanayi Odası, üyelerinin risk yönetimi ve sigorta brokerliği ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla faaliyete geçirdiği İSO Sigorta Masası'nın çalışmalarını sürdürmektedir. İSO Sigorta Masası, üyelerin hasar veya risk yönetimi ile ilgili tüm alanlardaki sorularına "ilk yardım" niteliğinde yanıtlar sunmakta ve mevcut sigorta poliçelerinin analizini gerçekleştirmektedir. Risk yönetimi ve sigorta brokerliği konularında ücretsiz danışmanlık almak isteyen üyeler, web ortamında doldurulan form aracılığıyla başvuruda bulunabilmektedirler. 2023 yılı içerisinde, İSO Sigorta Masası, Meslek Komiteleri toplantılarına katılarak üyelere bilgilendirme yapmıştır. İSO Sigorta Masası'na [www.iso.org.tr/iso-sigorta/](http://www.iso.org.tr/iso-sigorta/) adresinden ulaşılabilir.

# Dijital Kartvizit



Çevre dostu ve sürdürülebilir bir yaklaşımı benimseyen İstanbul Sanayi Odası doğal kaynakların korunmasına ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlamak adına dijital kartvizit kullanımına geçmiştir. Özel olarak tasarlanan bu kartvizitler, Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri ile personelin kullanımı için hazırlanmıştır. QR kodlu ve 2 çipli olan kartlar, yabancı dil desteği ile hızlı ve kolay bir kullanım sunmaktadır. İletişim bilgilerini uygulama gerektirmeden tek dokunuşla telefon rehberine aktarabilme özelliğine sahiptir.





İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ

# İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV)



1994 yılında, ülkemizin eğitim ve sanayi alanlarındaki ihtiyaçlarına destek olmak amacıyla İstanbul Sanayi Odası üyeleri tarafından kurulan İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV), 2023 yılında da başarılarla dolu bir dönemi geride bırakmıştır. Sanayinin uluslararası rekabette ihtiyaç duyduğu yetenekli gençleri yetiştirmek ve onların eğitim aldıkları alanlarda iş bulmalarını desteklemek, Vakfımızın öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

## Yönetim

Sürekli yenilik ve gelişme ilkesiyle hareket eden İSOV, bu yıl da amaçlarına uygun olarak yeni hedefler belirleyip, bu hedeflere ulaşmak için inovatif çalışmalar başlatmıştır. Mart ayında gerçekleştirilen seçimler sonrası, yeni Yönetim Kurulu ile birlikte, çalışmalarına yoğun bir biçimde devam etmiştir. Yönetim Kurulu ve Mütevelli Heyeti üyelerinin katılımıyla; Burs-Mülakat, Staj, Etkinlik, Bütçe-Kaynak Geliştirme, Kurumsal İletişim ve Üye İlişkileri olmak üzere altı farklı çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu gruplar, vakfın faaliyetlerini geliştirmek adına önemli adımlar atmasına olanak sağlamıştır.

## İSOV Burs Programları

İSOV, sürdürülebilir kalkınma ve toplumsal refahın artırılmasında gençlerin önemli bir rol oynadığının bilinciyle hareket etmektedir. Bu çerçevede, gençlerimizin beklentilerini doğru bir şekilde anlayarak, onların üretken bireyler olarak gelişmelerine destek olmayı amaçlamaktadır. Vakfın mühendis adaylarına sağladığı İSOV bursu, sanayi için nitelikli iş gücü yetiştirme hedefi doğrultusunda çeşitli etkinlikler ve programlarla desteklenmektedir. Bu yaklaşımla, gençlerimizin hem kişisel hem de mesleki gelişmelerine katkıda bulunmak hedeflenmektedir.

İSOV, 2023 yılında, kuruluşundan bu yana en yüksek bursiyer sayısına ulaşarak 800 yetenekli öğrenciye burs sağlamıştır. Özel şartlı burslarla birlikte toplamda yaklaşık 1.300 mühendis adayına burs verilmiştir. Bursiyerlere 10 farklı alanda toplam 35 eğitim ve webinar düzenleyerek mesleki gelişim alanında da çalışmalar yürütülmüştür.

İSO Akademi iş birliğiyle gerçekleştirilen mini MBA programları ve İSO Meslek Komiteleri tarafından düzenlenen deneyim paylaşımları, gençlerin mesleki ve kişisel gelişimlerine büyük katkı sağlamıştır. Üretimi yerinde incelemeleri ve ileride içinde bulunacakları iş hayatına dair fikir edinmeleri amacıyla işletme gezileri gerçekleştirilmiştir. İSO üyelerinin burs programlarına sundukları değerli katkılarla geçmişi bilen, bugünü anlayan ve geleceği öngörebilen mühendis adaylarının yetiştirilmesinde İSOV öncü rolünü sürdürmektedir.

### Yenilikçi Sistemler

İSOV, bursiyerlere ve mezunlara yönelik modern çağın ihtiyaçlarına uygun olarak tasarlanan "Online Burs Sistemi" geliştirmiştir. Bu sistemin kapsamı, 2023 yılında yeni eklenen "Online Staj Sistemi" ile daha da genişletilmiştir. 2024 yılı içinde kullanıma sunulacak bu yenilikçi sistem, İSOV bursiyerlerinin, özellikle mühendis adaylarının özgeçmişlerini içerecek ve stajyer arayan firmaların ilanları ile uygun adayları otomatik olarak eşleştirerek, bursiyerlerin staj türü ve konum bilgilerine göre etkili bir bağlantı kurmalarını sağlayacaktır.

### İş Birlikleri ve Sosyal Etkinlikler

İSOV birçok kurum ve kuruluşla iş birliği yaparak gençleri motive eden ve geliştiren projeler üretmektedir. Bu projeler, potansiyel iş gücünü yakından tanımamıza, gençlerin yaratıcılıklarını teşvik etmeye ve rezerv iş gücüne destek olmaya olanak tanımaktadır.



### İSOV Sabri Ülker Spor Salonu Açıldı

Ülker tarafından yenilenen İSOV Sabri Ülker Spor Salonu'nun açılışı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve Yıldız Holding çalışanlarının katıldığı dostluk basketbol maçı ile açılmıştır. Müsabakada, eski millî basketbolcu İbrahim Kutluay, İSO formasıyla maça renk katmıştır. Açılış karşılaşmasını İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali Ülker de takip etmiştir. Elektrik-elektronik, otomasyon ve yenilenebilir enerji alanında eğitim veren İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin 750 öğrencisi, spor salonunun yenilenmesi kapsamında gerçekleştirilen aydınlatma, zemin, tribünler, soyunma odaları ve çatıdaki iyileştirmelerle daha modern bir ortama kavuşmuştur.



### GELENEKSEL İSOV BURSİYER KAHVALTI BULUŞMALARI

#### Sanayiciler İstanbul Valisi Davut Gül'ün de Katıldığı İSOV Kahvaltısında Öğrenciler ile Bir Araya Geldi

İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) düzenlediği geleneksel Bursiyer Kahvaltısı etkinliğinde İSOV bursiyerleri ile sanayicileri Odakule'de buluşturmuştur. İSO Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe İstanbul Valisi Davut Gül, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Doç. Dr. Murat Mücahit Yentür, bir önceki hükümet dönemi Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ve İSO Meclis Başkanı ve aynı zamanda İSOV Mütevelli Heyeti Başkanı Ender Yılmaz katılmıştır. İSOV bursiyeri öğrenciler ile sanayiciler arasındaki iletişimi artırmak amacıyla düzenlenen buluşmaya İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Üyeleri ile Meslek Komiteleri Üyeleri ve İSOV Mütevelli Heyeti Üyeleri de katılmıştır. Etkinlikte İSOV bağışçılarına katkılarından dolayı plaket takdiminde bulunulmuştur.



# İSO Sanat Galerisi



İSO Sanat Galerisi, Odamızın sosyal sorumluluk çalışmaları çerçevesinde kültür ve sanata destek vermek amacıyla faaliyetini sürdürmektedir. Sanat galerimiz, özgün ve çağdaş eserleri bir araya getiren resim, heykel, seramik, fotoğraf, video, endüstriyel tasarım, grafik, tekstil ve dijital sanatlar gibi çeşitli sanat dallarını kapsamaktadır.

## İz ve Miras: Sanayi Hafızasına Görsel Yolculuk (25 Ekim – 25 Kasım 2023)

İSO, Türkiye'nin güçlü sanayi mirasına ve geleceğe yönelik gelişim idealine vurgu yapan etkileşimli bir deneyim sergisine ev sahipliği yapmıştır. Cumhuriyetimizin 100. yılında Odakule Pasajı'nda gerçekleşen bu sergi, Türk sanayisinin geçmişini, mesleki eğitimin dönüştürücü gücünü ve İSO'nun kuruluşundan bugüne uzanan öyküsünü etkileyici bir akışta yansıtarak izleyicilere tarihsel ve gelecekteki potansiyeli keşfetme fırsatı sunmuştur. Sergi, interaktif dijital platformlar aracılığıyla zengin sanayi tarihini görsel bir deneyimle sunarak, geçmişin mirasını korurken geleceğe dair sonsuz olasılıklardan ilham almıştır. Detaylı bilgi için Faaliyet Raporu'nun 3. Bölümüne başvurabilirsiniz.



## Farkındalığın Birlikteliği (23-30 Eylül 2023)

Sanatçı Serap Karadeniz'in soyut tabloları, duygu ve düşünceleri bir araya getiren etkileyici bir sergide izleyicilere hoş bir etki bırakmayı başarmıştır. Sergi, Karadeniz'in özgün sanat anlayışı ve yaratıcı vizyonuyla soyut ifadelerin derinliklerine doğru bir keşfe çağrıda bulunmuştur. Renk paleti, dokular ve kompozisyonlar aracılığıyla izleyicilere farkındalığın ve birlikteliğin zengin dünyasını iletmiş, sanatın evrensel dilini konuşmuştur. Her eser, soyut sanatın estetik ve duygusal zenginliklerini keşfetme şansı sunmuştur.





# İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu



Millî Eğitim Bakanlığının “Okul Öncesi Eğitim” kapsamında başlattığı projeye destek veren İstanbul Sanayi Odası, Sancaktepe ilçesinde yaptırdığı 12 derslikli İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu’nu 30 Ekim 2023 tarihinde, Millî Eğitim Bakanı Yusuf Tekin’in katılımıyla coşkuyla açmıştır. İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu projesi, 12 sınıfın yanı sıra konferans salonu, yemekhane ve oyun alanlarını içermekte olup, çocuklarımızın erken eğitim alanında sağlam bir temel kazanmalarını ve ilkokula hazırlıklarını en iyi şekilde tamamlamalarını hedeflemektedir. İstanbul Sanayi Odası olarak, geleceğimizin teminatı olan çocuklarımıza nitelikli bir eğitim ortamı sağlama vizyonumuzu bu önemli adım ile bir kez daha pekiştirmiş bulunmaktayız.

# TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu

2009 yılından beri Odamız koordinatörlüğünde faaliyetlerini yürütmekte olan TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, İstanbul'daki dört Odanın temsilcilerinden oluşmaktadır. Ülkemizdeki genç girişimci potansiyelinin nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi ve daha donanımlı hale getirilmesi amacıyla politika belirlemek ve girişimcilik kültürünün gençler arasında gelişmesine öncülük etmek amacıyla oluşturulan Kurul, aynı zamanda genç girişimcilere eğitim, kapasite geliştirme desteği ile girişimci fikirlerini hayata geçirmelerinde katkı sağlamak amacını gütmektedir.

2023 yılında İcra Komitesi toplam 12 toplantı gerçekleştirmiştir. TOBB İl Genç Girişimciler Kurulu'nun, 2023 yılında yeni dönem İcra Komitesi seçimleri 19 Ekim 2023 tarihinde yapılmıştır. Bu seçimde İstanbul Sanayi Odası'nı temsilen 6 icra komitesi üyesi seçilmiştir. İGGK'nın toplamda diğer oda temsilcileri ile beraber 15 asıl ve 15 yedek icra komitesi üyesi bulunmaktadır. Yeni komite ilk toplantısını 27 Ekim 2023 tarihinde Odakule binasında gerçekleştirmiştir.

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu içerisinde, İstanbul girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve ülkemizde olmayan girişimlerin oluşması için toplumda farkındalık yaratacak faaliyetlerin yürütülmesi misyonunu hayata geçirecek 16 çalışma grubu oluşturulmuştur.

## İGGK Çalışma Grupları:

1. İletişim Medya Çalışma Grubu
2. Paydaş İlişkileri Çalışma Grubu
3. Kurul İlişkileri Çalışma Grubu
4. Uluslararası İlişkiler Çalışma Grubu
5. Kreatif Endüstriler Çalışma Grubu
6. Akademi Çalışma Grubu
7. Raporlar ve Yayınlar Çalışma Grubu
8. E-ihracat / E-ticaret Çalışma Grubu
9. TOBB GENÇOL Çalışma Grubu
10. Kuluçka ve Teknoparklar Çalışma Grubu
11. Yeni Nesil Girişimcilik Çalışma Grubu
12. Yatırım Çalışma Grubu
13. Dijitalleşme Çalışma Grubu
14. Sürdürülebilirlik ve Çevre Çalışma Grubu
15. Yasal Düzenlemeler veya Regülasyonlar Çalışma Grubu
16. İstanbul Girişimcilik Festivali - İGF Çalışma Grubu





İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



## İSTANBUL SANAYİ ODASI

[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

**MERKEZ:** Meşrutiyet Cad. No:63, 34430 Beyoğlu/İstanbul T: (0212) 252 29 00 (Pbx) F: (0212) 249 50 84 [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr), [iso@hs03.kep.tr](mailto:iso@hs03.kep.tr)

**YENİBOSNA TEMSİLCİLİĞİ**  
Çobançeşme Mah. Sanayi Cad.  
No:44 B Blok, Zemin Kat No:3  
(Nish İstanbul)  
Bahçelievler/İstanbul  
T: (0212) 603 65 58  
F: (0212) 603 65 59  
[yenibosna@iso.org.tr](mailto:yenibosna@iso.org.tr)

**ÜMRANIYE TEMSİLCİLİĞİ**  
Yukarı Dudullu İMES Sanayi  
Şitesi A Blok 107.Sk. No: 1/B  
Ümraniye/İstanbul  
T: (0216) 420 51 74  
F: (0216) 420 51 75  
[umraniye@iso.org.tr](mailto:umraniye@iso.org.tr)

**TUZLA HİZMET BİRİMİ**  
İstanbul Anadolu Yakası OSB  
İdari Binası Aydınlı Mah. Gazi  
Bulvarı 5. Sok. No:2  
Tuzla/İstanbul  
T: (0216) 593 00 78  
F: (0216) 593 00 79  
[tuzla@iso.org.tr](mailto:tuzla@iso.org.tr)

**HADIMKÖY HİZMET BİRİMİ**  
Alkent Mah. Mehmet Yeşilgül  
Cad. Pelican Hill Residence  
Dükkan No: 145/F Hadımköy,  
Büyükkçekmece/İstanbul  
T: (0212) 886 67 05  
F: (0212) 886 67 07  
[hadimkoy@iso.org.tr](mailto:hadimkoy@iso.org.tr)